

財團法人農業科技研究院

113年度行政監督報告

本部法人主管機關：農業科技司

一、基金與營運概況

本部主管之政府捐助財團法人農業科技研究院(以下簡稱財團法人)其成立宗旨、基金概況及營運概況等基本資料，整理如下表。

表1、財團法人基本資料表 單位：千元；%

成立宗旨	基金概況(註1)				營運概況				
	基金規模		政府捐助基金金額		政府捐助基金以外金額(註2)		年度收支餘絀		
	設立基金總額	期末基金總額	原始捐助占比	累計捐助占比	年度補助金額	年度委辦金額	收入	支出	餘絀
提供農業、團農、農產及農化、業務及政策支援為宗旨，加速農業國際化發展。	20,000	250,527	100	100	983,950	83,820	1,234,999	1,217,557	17,442

註1：財團法人基金之計算，係依據99年1月21日主計處研商「監察院糾正行政院，有關財團法人預算書編送認定相關事宜」會議紀錄計算公式計算之，並自108年2月1日起，改依「財團法人基金計算及認定基準辦法」辦理。

註2：政府捐助基金以外金額，係指政府以「對國內團體之捐助」及「其他補助及捐助」科目列支或委託辦理業務之經費列帳者(包括各政府機關補捐助或委辦部分)。

二、人事管理

本部已就「財團法人法」、「政府捐助之農業財團法人兼職費薪資及獎金支給原則」、「公務人員退休資遣撫卹法」等相關法規及立法院相關決議，檢討財團法人之董事及監察人任期與組成、董事、監察人及從業人員(包括專任董事長、經理人、專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員)之薪資與兼職費管理、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及用人費結構與消長情形，其檢討情形如下：

(一)董事及監察人任期與組成

表2、財團法人董事及監察人任期與組成情形一覽表 單位：人

屆次與任期(註1)	董事				監察人			
	人數	本部遴聘人數(註2)	性別組成		人數	本部遴聘人數(註2)	性別組成	
			男性	女性			男性	女性
本第四屆董事及監察人，其任期為111年10月31日至114年10月30日。	15	14	9	5	3	3	2	1

註1：以當年度12月31日在任之屆次填具屆次與任期。

註2：本部遴聘人數之計算依財團法人法第48條至第50條規定辦理。

表3、財團法人董事及監察人任期與組成檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成均符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成有部分不符合評核指標	無。

評核指標：

1. 財團法人是否依章程規定改選?
2. 財團法人屆次改選之連任董事人數，是否符合財團法人法第48條之規定?
3. 財團法人董事及監察人人數，是否符合財團法人法第48條及第49條之規定?
4. 財團法人由本部遴聘之董事及監察人人數是否符合財團法人法第48條至第50條之規定?

(二)董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理

表4、財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理均符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理有部分不符合評核指標	無。

評核指標：

1. 董事長或經理人之薪資基準，是否符合「政府捐助之農業財團法人兼職費薪資及獎金支給原則」(以下簡稱支給原則)第4點相關規定？
2. 專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員之薪資基準，是否符合支給原則第4點相關規定？
3. 從業人員獎金及其他給與之支給項目、對象、數額(或上限)及其他條件等是否業明定於其管理規定中，並陳報本部核定或備查？(即是否符合支給原則第5點第1項規定？)
4. 從業人員支領年終工作獎金、考績獎金以外之其他獎金，是否依本部所設具體財務指標予以評核？各項獎金合計是否逾每人每年4.4個月薪給總額之上限？(即是否符合支給原則第5點第2項規定？)
5. 從業人員之各項給與支給基準之合理性是否定期依薪資處理原則第3點至第5點所定衡酌因素檢討，並提董事會報告？(即是否符合支給原則第6點規定？)
6. 從業人員之薪資規定，與薪資處理原則所定不符者，是否有配合會計年度或新僱用契約修正？(即是否符合支給原則第7點第1項規定？)
7. 從業人員之薪資基準及其核定或備查等辦理情形是否由主管機關於網頁登載？(即是否符合支給原則第7點第2項規定？)
8. 從業人員之薪資事宜，未依薪資處理原則辦理者，是否仍有接受本部及所屬各機關補(捐、獎)助之情事？(即是否符合支給原則第7點第3項規定？)
9. 財團法人之董事、監察人為軍公教人員者，其兼職費之支給，是否依軍公教兼職費支給規定辦理？
10. 董事或監察人兼職費之支給基準，是否符合支給原則第3點相關規定？

(三)退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及辦理優惠存款
表5、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受	無。

月退休金及辦理優惠存款情形符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款情形有部分不符合評核指標	
---	--

評核指標：

1. 所屬再任該財團法人之退休公務人員是否已依「公務人員退休資遣撫卹法」規定停止領受月退休金之權利及停止所支領一次退休金及養老給付辦理優惠存款事宜？
(即是否符合公務人員退休資遣撫卹法第77條規定)
2. 所屬再任該財團法人之退職政務人員是否已依政務人員退職撫卹條例規定停止領受月退職酬勞金？
3. 所屬再任該財團法人之退休(伍、職)教育人員及軍職人員、政務人員是否已依立法院歷來相關決議，扣減再任人員之薪津？
4. 財團法人未依立法院決議辦理者，本部對該財團法人是否不予編列預算補、捐助或委辦業務？

(四)用人費結構及消長情形

表6、財團法人用人費結構及消長情形分析 單位：千元；人；%

科目名稱	決算數[A]		各科目占比[A/Bx100%]		用人費占比[B/Cx100%]		用人費結構分析
	(本年度)	(上年度)	(本年度)	(上年度)	(本年度)	(上年度)	
專任董事長薪資	0	0	0	0	35.55	35.80	本年度用人費用增加，主要係因配合軍公教人員待遇調增，進行本院人員薪資調整；本年度總人數較上年度增加26名，其中正職人員增加6名、計畫
薪資(不含專任董事長薪資)	312,342	289,383	72.16	73.16			
獎金	47,801	43,169	11.04	10.92			
退休、撫卹金及資遣費	20,237	18,049	4.68	4.56			
其他(含超時工作報酬、津貼、保險費、福利費等其他項目)	52,463	44,943	12.12	11.36			
用人費用總計[B]	432,843	395,544	100	100			
支出總額決算數[C]	1,217,557	1,104,962					

現有總員額	535	509				僱用助理增加20名，係因配合計畫執行需要；經檢視用人費用結構及支出尚屬合理。
-------	-----	-----	--	--	--	--

註：本表用人費用總計應與「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定之決算書用人費用彙計表所列相同。

(五)小結

請綜述財團法人人事管理部分之待改善事項與其策進作為。

表7、財團法人人事管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無。	無。

三、財務管理

(一)財務監督辦理情形

本部已依「財團法人法」、「預算法」、「決算法」、「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」及相關規定，檢討財團法人之財務管理狀況，並就監督狀況，整理如下：

表8、財團法人財務管理監督情形

監督目標	達成情形(註1)	待改善事項
(一)預算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。	是	無。
(二)本部及所屬機關對財團法人補(捐)助及委託辦理計畫，是否本零基預算精神，參酌以往年度執行績效編列預算。	是	
(三)預算未獲立法院審議通過時，是否確實依「財團法人預算未獲立法院審議通過時之執行注意事項」規定辦理。	是	
(四)對財團法人執行政府補(捐)助及委託辦理計畫，是否依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」及「行政院所屬各機關委託研究計畫管理要點」等規定確實考核。	是	

(五)是否確實督促財團法人編列預算辦理政策宣導，應依「預算法」第62條之1及預算法第62條之1執行原則等相關規定辦理，並就其執行情形加強管理。	是	
(六)是否定期實地查核財團法人財務運作狀況及投資情形等。	是	
(七)是否確實評估政府對財團法人之捐助效益，列入決算辦理，並作為以後年度編列相關預算之參據。	是	
(八)決算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。	是	
(九)財團法人財產管理及運用，是否符合「財團法人法」第19條及本部相關子法規之規定。	是	

註1：財團法人倘無接受政府補(捐)助、委託辦理計畫及編列預算辦理政策宣導之情形，表內第(二)、(四)、(五)項之「達成情形」欄，請填列「不適用」。

(二)投資情形

表9、財團法人投資情形 單位：千元

投資項目 (註1)	投資金額 (註2)	動用基金投資	經董事會決議	報本部核准
股票(非流動金融資產-以成本衡量之金融資產)	6,819	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，投資財產來源： 接受財團法人台灣動物科技研究所已清算捐贈之技術股4,735千元。 另於民國111年3月28日第3屆第5次董事暨監察人聯席會議決議，同意投資衍生新創公司3,000千元。 113年依第4屆第4次董事暨監察人聯席會議決議出售投資衍生新創公司50千元及期末提列投資減損866千元。	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：

註1：投資項目請參照財團法人法第19條第3項所定項目。

註2：投資金額請填寫當年度12月31日為止之金額。

(三)小結

請綜述財團法人財務管理部分之待改善事項與其策進作為。

表10、財團法人財務管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無。	無。

四、績效評估

本部業就財團法人之整體運作情形及其年度目標之績效評估結果，檢討如下：

(一)財團法人整體運作情形

請簡要敘述財團法人整體運作情形(包含財團法人年度目標是否符合原捐助章程及設立目的、原捐助目的是否已透過年度目標之達成而實現)

財團法人113年度共取得國內外專利7件，技術/商標授權10件，簽約金共583萬9,200元；整合本院服務平臺能量，接受業界委託102件，簽約金6,035萬5,286元，總計113年度檢測技術服務金額收入共達1億795萬8,112元；產出農業政策相關研究報告16份以上；於產業化推動方面，輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資1,784萬5,000元；該院育成整合促成簽訂產學委託試驗與技轉2件29萬8,200元、產學研合作委託案12件941萬6,000元，促成投增資4,285萬5,000元，預估增加產值2億5,477萬6,860元，輔導廠商取得政府補助資源6件、608萬5,000元，協助廠商取得獎項3件；規劃參加國內及國外展覽合計12場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂41家代理商與海外設點62家，促進投資金額9,993萬元，增加營收1億3,260萬4,000元。

茲將113年度所執行計畫成果分為：農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援；農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業增值化；農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣；動物產業應用科技與增值輔導能量；畜產品質與衛生安全；生醫創新應用與增值服務；農業資材產品開發與檢測服務能量建構；水產養殖產業化技術之在地化運用等八項業務主軸，重要績效摘要說明如下：

1. 農業政策研究、統計調查、資料庫整合及科技決策支援：

- (1)政策規劃研究：完成國內大宗穀物供應鏈之關鍵策略研析-以小麥為例、農政農輔決策分析及制度建構、農業新情勢結構調整與升級轉型、減少食物浪費的國家戰略及推動措施之研析、探討國外新農民收入穩定支持措施、農業國際經貿情勢與諮商策略、CPTPP農業諮商策略與貿易監控、推動APEC農業技術合作工作小組(ATCWG)相關農業技

術合作、兩岸農業政經議題與專家網絡支援平臺、因應自由化家禽產業調整及整體牧業政策發展趨勢、促進發展農業新南向之跨域夥伴合作鏈結、農業人力決策研析與支援計畫、農業新世代工作者職能基準與能力鑑定推動方案、農業部門調適政策行動方案決策支援-風險評估作業程序先期、氣候變遷下大規模土砂災害衝擊與調適對策及推動農業循環技術發展與產業運用等政策研究報告16份，供我國農業施政單位於政策規劃時參考。

- (2)統計及產業資料庫整合：完成112年度主力農家所得調查及編算作業，並試辦高齡主力農家調查及追蹤樣本調查；完成公務資料碰檔結果，產出112年主力農家所得調查及112年農業勞動力調查合計約80,696個受查戶總歸戶資料，協助實地調查順利進行；蒐集全國農田丘塊圖、現調地真資料、航照原始影像進行檢核編修及資料預處理，完成農地丘塊查核編修標註地區合計共16,876筆；開發水稻、鳳梨2類農作物航照影像判釋模組，整體判釋準確率達90%以上。
- (3)勞動力與農村再生等政策型服務支援：實地訪談農業人力團相關單位，完成農業改善缺工措施整體論述與成果效益評估分析報告1份，盤點與透過訪談及專家會議討論，規劃我國農業人才職能基準未來發展與方向，新增職能基準3項及其職能導向課程；蒐整農村發展前瞻議題國際政策案例10例及辦理交流座談工作坊/研討會等計16場次，促進跨域對話，提出與時俱進之農村再生核心政策論述研擬1式。

2. 農業產業分析、科研規劃與績效評估、研發成果管理及整合產業加值化

- (1)農業科技與產業趨勢分析：掃描國際農業科技趨勢與新知重點摘譯281篇，發行12篇農業趨勢獨享電子報及專家評析4篇，相關農業科技新知透過農業科技決策支援資訊平臺推播；開發農業領域專屬生成式AI功能與規劃AI重點計畫成果分析功能，完成AI科技支援管理應用平臺之智能語音會議記錄生成功能階段測試；完成農業素材商品應用分析報告8篇、國際機能應用標竿研究分析報告2篇、農食加值應用產業動態評析報告8篇，開發農業素材4項雛型產品，維運農業科技產業情報站網路資訊平臺發布98筆產業動態資訊，透過產業串連與相關通路行銷，累計推動農業素材供應體系產業價值超過6,093萬7,000元；蒐集與更新產業動態資訊並發布於農業資源與綠能趨勢網，新增327篇產業動態資訊。
- (2)科研規劃與政策型計畫管考：完成雲世代農業數位轉型促案輔導與服務平臺優化1式，定期調查發現農業數位化程度，從初期的2.8分逐年提升增至4.0分，並提升數位使用率60.6%，優化雲市集農業館營運服務，提供282項數位雲端服務方案，推動產業輔導業者17案，促進導入數位轉型和雲端服務工具共計投入1億1,068萬1,000元，成果展示與亮點露出2場次；協助淨零碳排綱要計畫成果彙整9次，辦理年度工作討論會議29場次，技術交流會/計畫說明會等相關活動4場次，完成績效報告書與綱要計畫書編撰共3

式；辦理農產品冷鏈綱要計畫工作坊/成果展示/分享會4場次、審查會議共13場次及專家輔導訪視25場次，撰寫績效報告書與綱要計畫書修正共8式；完成農產品冷鏈外銷模擬試驗等相關評估考察研究報告5份。

- (3) 農業研發成果加值運用與產業策進：提供農業技術授權評價、簡易評價諮詢、專利保護評估、法務與契約諮詢等共226案，技術評價及簡易評價檢視相關諮詢服務132件，評價金額約4,060萬3,000元，預估可協助促成技轉金額約3,289萬1,000元；輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資1,784萬5,000元。

3. 農業產業育成輔導與人才培訓、國際合作鏈結與人才引進及農業科技與產品行銷推廣

- (1) 農業育成中心營運與產業服務：農業創新育成以一站式服務，育成新進駐廠商5家，由本院促進投增資4,285萬5,000元，輔導部份預估增加產值2億5,477萬6,860元，促成技術移轉2件29萬元、產學研合作委託案12件941萬6,000元，輔導廠商獲得政府補助資源12件、2,033萬5,000元，取得獎項3件。
- (2) 國際連結與策展：赴美國參加2024臺美農業科學合作會議，持續進行追蹤與調查既有合作議題與新提案共28案；規劃參加國內及國外展覽合計12場次，追蹤歷年參展效益新增簽訂41家代理商與海外設點62家，促進就業人數157人，促進投資金額9,993萬元，增加營收1億3,260萬4,000元。

4. 動物產業應用科技與加值輔導能量

- (1) 動物健康智慧管理：開發RFID母豬定位管理系統6種功能，並部署到4個豬場；新建模組化AI點豬裝置之豬隻熱影像資料庫，以及豬隻姿態影像資料庫各1個，開發手持式AI點豬裝置雛形機1式，並於6個場域導入豬隻行為異常通知系統與豬隻體溫監測模組，透過熱影像辨識，小豬辨識模型準確率達95%，豬隻熱窗口辨識模型-眼眶、耳根及頭部之辨識準確率分別為84%、91%及97%，提升仔豬離乳率與豬隻育成率；導入豬隻保育期、肥前期及肥後期三個生長階段健康預警分析系統，提升豬隻育成率5.3%；於豬隻飼養場域進行發光二極體燈具落菌試驗，監測結果顯示平均抑菌率29.7%，降解環境中PM_{2.5}濃度達58.6%和PM₁₀濃度達63.4%，同時有效降低氨氣和乙烯濃度；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文5篇。
- (2) 國產芻料產品開發應用：完成檸檬皮及柚類、鳳梨皮及檸檬皮青貯料產品製程開發2式，可應用白羅曼鵝及肉牛之替代性飼料，技術授權2件，簽約金30萬元。
- (3) 執行重要動物疫病之預警與監測：完成1,929項次輸入動物疾病樣品檢測；草食動物口蹄疫血清學監控及調查共計完成送檢牛隻檢測1,495件及羊隻2,675件；強化豬瘟及離島口蹄疫血清學監測，共計完成肉品市場豬瘟抗體及口蹄疫檢測3,310場20,085頭血清樣本、畜牧場豬口蹄疫抗體檢測301場4,430頭血清樣本、離島之口蹄疫血清學檢測3場

55頭，所監測資料提供主政單位參考。

- (4) 牧場飼養與生產管理輔導：輔導104場豬場建立批次生產系統，達到穩定生產模式，受輔導養豬場之窩均總仔數平均13.3頭、分娩率平均76.80%、母豬分娩胎數平均2.13胎，整合全國人工授精站平臺，供應優質精液約22萬8,500劑；偕同各地方政府輔導養豬場異地批次分齡生產模式76場次，並追蹤分析導入自動化智能省工設備20場及已實行異地批次養豬場30場執行情況；辦理肉牛飼養技術講習/課程/現場輔導/商機媒合交流活動/成果發表會共26場次，開發新式國產牛肉加工技術1式；養羊技術現場輔導/分切訓練課程/商機媒合交流活動/成果發表會共51場次，開發新式羊肉/乳產品2式。
- (5) 寵物管理：建立國際寵物食品衛生即時預警系統之爬蟲技術，共爬取305篇，輔助自動追查寵物論壇之寵物交易疑似違法樣態偵測1,677篇，建立寵物議題討論之文本資料庫，針對特定寵物議題生成寵物輿情趨勢分析週報；改良優化低頻晶片腳環，開發超高頻晶片腳環與打樣，依低頻跟超高頻識別方式進行比較及推動成本效益評估分析，完成中大型鸚鵡個體辨識方案評估報告1式；依TAF認證系統制定犬貓疾病檢測技術標準作業流程共7式，並提出犬漸進性桿錐細胞退化症與緬因貓肥厚性心肌病檢測技術之TAF認證申請2式，發表國內研討會論文1篇。

5. 畜產品質與衛生安全

- (1) 細菌抗藥性監測：監測我國微生物抗藥性，採集屠宰場共計306個豬、雞及牛糞便檢體，完成豬雞糞便大腸桿菌、沙氏桿菌、腸球菌及彎曲菌分離鑑定共534株、抗藥性檢測4,621次；完成牛糞便大腸桿菌分離鑑定120株、抗藥性檢測1,080次；採集養雞場19件雞糞便樣品，分離鑑定出大腸桿菌18株與沙氏桿菌1株；採集38件水產養殖場樣本，分離鑑定出21株弧菌，並完成抗藥性檢測144次，完成17株抗藥性大腸桿菌基因檢測與趨勢分析；分離動物糞便大腸桿菌、沙氏桿菌之全基因體定序與親緣性解析30株；採集犬貓糞便樣品162個，完成犬貓糞便大腸桿菌與腸球菌分離鑑定共283株，並進行抗藥性檢測共2,145次；發表國外期刊論文2篇、國內研討會論文1篇。
- (2) 監測屠宰場衛生：監測豬、雞、牛、水禽鴨屠宰場食媒病原，執行沙門氏菌、空腸/大腸彎曲菌、單核細胞增生李斯特菌、金黃色葡萄球菌、小腸結腸耶氏菌及大腸桿菌等之分離鑑定共計3,379件，並完成汙染點調查5場次與訪視輔導畜禽屠宰場22場次；輔導HACCP驗證屠宰場啟動危害管制點調查與設定25場次。協助屠宰場申請HACCP驗證輔導及文件撰寫共37場次，以及輔導屠宰場於申請HACCP驗證時危害管制點微生物監測7場次，追蹤查驗HACCP驗證屠宰場微生物危害管制點24場至少36次。
- (3) 動物用藥品使用管理：完成3種動物用藥品(Sulfadiazine、Trimethoprim、Peforelin)在家畜、家禽、馬、魚類可食用組織中共20項動物用藥殘留容許量之評估建議報告1份，供作為動物用藥品管理參考。

6. 生醫創新應用與加值服務

- (1)生物醫材及動物功效驗證服務能量之建置：建置豬隻血小板分離與活化技術、外泌體之純化製程及品管技術，並訓練建立「血小板計數模型」1式，準確率達98%；建置動物退化性關節炎檢測項目；建立豬隻脊椎側彎模式與影像分析，以及羊隻頸椎醫材植入試驗平臺；發表國外期刊論文4篇、國內期刊論文1篇、國內研討會論文5篇，完成技術報告10篇，合作研發計畫4件、金額257萬元，提供SPF豬隻予業者進行疫苗研發與作為膠原蛋白萃取原料等技術或資材供應服務合計30件以上，服務收入5,321萬9,400萬元。
- (2)機能性成分分析及保健應用驗證：完成機能素材萃取物功效驗證相關技術報告5篇；發表國內期刊論文1篇，提供技術服務5件、收入98萬1,250元，合作研發計畫1件、金額73萬5,000元；完成黑蜆萃取液冷凍產品製程技術授權1件，簽約金10萬元。

7. 農業資材產品開發與檢測服務能量建構：接受微生物製劑委託量產與產品動物功效試驗服務合計6件，服務收入共205萬6,000元，完成製劑組合與施用技術對白肉雞場域暗黑甲蟲問題抑制試驗研究，提高本地黑殭菌於畜牧場域害蟲防治應用潛力50%以上；提供微生物對大鼠肺急毒性與致病性GLP毒理試驗技術服務4件、收入175萬元；開發環保可分解之聚乳酸發泡材質保溫箱體，進行冷鏈運輸實地應用評估及崩解後驗證，替代蛭石添加於介質中，可提升土壤碳匯量達0.7%以上，發表技術期刊1篇；開發玉米根部生長量影像推估模型以評估土壤碳匯效益，可縮短評估時程30%，發表研討會論文1篇，完成技術報告1篇；開發自動化部分發酵茶製茶攪拌雛型機1件，可提升茶葉製作人力應用效率提升30%以上。

8. 水產養殖產業化技術之在地化運用：選育出抗AHPND病原之白蝦品系2個，經驗證具病原耐受力，且存活率達七成，已通過國內非專屬技術授權審查，並與潛力廠商簽訂技術移轉意向書1件；評估4種可替代性養殖貝類優劣勢、養殖模式、市場接受度與經濟發展可能性，完成評估報告1式；建立益健飼料相關驗證標準作業程序2項；完成2種測試魚種之吡喹酮用藥評估，以及建立養殖淡水吳郭魚之再感染單殖類吸蟲模式技術1項。

財團法人依年度目標達成執行進度，密切符合其捐助章程第三條第一項各款所述之業務範圍及設立目的，達成本部原捐助目的。

(二)財團法人績效評估結果

表11、財團法人績效評估結果

年度目標達成情形		綜合評估 (註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
1. 完成執行政府補助及委辦計畫113件，收入	100%	良好	1. 執行政府補助或委辦計畫共計174件，計畫收入為10億

年度目標達成情形		綜合評估 (註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
7 億 5,004 萬 8,000 元，並積極推廣各式服務平臺以提升營運收入。			6,776萬9,909元，整合服務平臺能量，服務金額收入共達1億795萬8,112元。
<p>2. 政策支援分析研究：</p> <p>(1)完成我國農業政策研究、國外農業政策研究、國際農業經濟貿易研究、農業勞動力政策分析及農業環境資源研究等農業政策研究報告至少15份。</p> <p>(2)完成農業加工產品應用分析報告8篇、應用標竿/新興趨勢分析報告2篇、產業動態評析8篇、農業領域AI相關開發規劃報告2式、國際農業科技趨勢議題分析或農業科技研究主題相關報告2式、國際農業科技趨勢掃瞄與新知重點摘譯250篇，合計272篇。</p>	100%	良好	<p>2. 政策支援分析研究：</p> <p>(1)完成我國農業政策研究、國外農業政策研究、國際農業經濟貿易研究、農業勞動力政策分析及農業環境資源研究等農業政策研究報告16份。</p> <p>(2)完成農食加工產業之農業素材商品應用分析報告8篇、國際機能應用標竿研究分析報告2篇、農食加值應用產業動態評析報告8篇、完成農業領域專屬生成式AI功能相關規劃及先進國家之農業科技政策與技術發展趨勢研究報告共計2份、國際農業科技趨勢議題分析及農業科技研究主題等各類研究分析報告7份、國際農業科技趨勢掃瞄與新知重點摘譯281篇，前述合計308篇。</p>
<p>3. 產業輔導與推廣：</p> <p>(1)輔導新進駐育成中心廠商3家，輔導新產品上市3項，促成企業投增資6,000萬元。</p> <p>(2)辦理養豬/牛/羊產業輔導及豬場各式動物疾病與飼養環境污染防治監控等項目。</p> <p>(3)帶領廠商參加國內及國外展覽至少5場次。</p>	100%	良好	<p>3. 產業輔導與推廣：</p> <p>(1)農業創新育成以一站式服務，育成新進駐廠商5家，輔導新產品上市25項，共促進投增資1億6,744萬1,524元，其中由農科院促進投增資4,285萬5,000元，輔導部份預估增加產值2億5,477萬6,860元；以及輔導農糧產業場域強化產銷鏈結投增資1,784萬5,000元。</p> <p>(2)辦理養豬/牛/羊產業輔導、飼養場疾病和污染防治監控，以及養殖場與屠</p>

年度目標達成情形		綜合評估 (註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
			<p>宰場之微生物抗藥性監測等項目。</p> <p>(3)參加國內及國外展覽合計12場次，合計84家農企業參展，增加我國國際能見度，追蹤歷年參展效益新增簽訂41家代理商與海外設點62家，促進投資金額9,993萬元，增加營收1億3,260萬4,000元。</p>
<p>4. 科技創新與應用：</p> <p>(1)完成畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散、建構智慧化豬隻健康管理系統與設施、動物細菌抗藥性監測之研究、農業副產物應用於動物養殖、農產品功效驗證研究、犬貓遺傳性疾病檢測技術、根部碳匯評估技術、建立水產益健飼料益生菌功能驗證等相關年度研究報告至少14份。</p> <p>(2)維運或改良技術服務平臺：豬隻疾病數位病理診斷平臺、智慧化動物健康預警分析平臺、中大型動物試驗服務平臺、動物功效驗證平臺、動物試驗減量技術平臺、微生物製劑技術服務/試驗平臺、木瓜耐逆境效能篩選表型體分析平臺、白蝦耐受 AHPND 之 SPT/SPR 分子選育分</p>	100%	良好	<p>4. 科技創新與應用：</p> <p>(1)完成畜牧場豬隻生產與疾病診斷物聯網之整合與擴散、建構新世代智慧化豬隻健康管理系統與設施、利用柑橘類皮渣或全果開發白羅曼鵝及肉牛替代性飼料原料之可行性評估、我國懷孕母豬導入友善生產現況、國產豬肉屠體損傷現況分析與改善、屠宰條件與肉品品質相關性研析、犬貓遺傳性疾病檢測技術與檢測指引、我國精進監測與減抗作為策略之研析、強化健康動物抗藥菌監測能量與抗菌劑優化使用、動物抗藥性監測資料視覺化網站設置、強化伴侶動物抗藥菌監測與謹慎使用抗菌劑、屠宰場食媒病原危害監測與管控、推動並提升屠宰場肉品衛生安全管制系統(HACCP)、黑蜆萃取液作為改善肝炎之營養補充品開發、實驗動物疼痛評估系統建置、製劑組合與施用技術對白肉雞場域暗黑甲蟲問題抑制試驗、精準農業生技研究發展與評估、開發部分發酵茶氧化製程智慧化機</p>

年度目標達成情形		綜合評估 (註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
析技術平臺、水產藥物效果研究模式平臺、水產益健飼料益生菌功能驗證平臺等10個。 (3)開發新產品或新項目：開發白羅曼鵝替代性飼料產品1項、開發鳳檸皮渣青貯料肉牛飼料產品1項、開發冷凍黑蠅萃取液產品1項、改良中大型鸚鵡腳環產品1項、開發畜牧場豬隻體溫監測模組1項、開發具商業發展潛力之生物可分解栽培盆2項、研發抗逆境及生物防治資材2項、建立環保包材應用為農業可用資材1項，共計10項。			械設備及建立益健飼料益生菌功能驗證平臺研究報告共19份。 (2)新建/維運或改良技術服務平臺：豬隻疾病遠端診斷平臺、羊隻頸椎醫材植入試驗平臺、動物疫苗製程與品管技術創新研發平臺、眼損傷及刺激性替代方法 GLP 試驗平臺、中大型動物試驗服務平臺、動物功效驗證平臺、動物試驗減量技術平臺、微生物製劑技術服務/試驗平臺、木瓜耐逆境效能篩選表型體分析平臺、白蝦耐受 AHPND 之 SPT/SPR 分子選育分析技術平臺、水產藥物效果研究模式平臺、水產益健飼料益生菌功能驗證平臺等檢測檢驗服務平臺等12個。 (3)開發新產品或新項目：開發檸檬皮渣青貯料白羅曼鵝及肉牛替代性飼料產品製成技術飼料產品1項、開發鳳梨皮及檸檬皮渣青貯料肉牛飼料產品製成技術1項、開發黑蠅萃取液冷凍產品製程技術1項、改良中大型鸚鵡個體辨識之晶片腳環產品1項、新建模組化 AI 點豬裝置之豬隻熱影像資料庫1個，開發手持式 AI 點豬裝置雛形機1項、開發生物可分解環保包材1項及應用環保包材應用為農業資材1項、開發具商業發展潛力可分解栽培盆之微生物2項、研發提升植物抗耐高溫抗逆境之培養基1項及家禽飼養場害蟲生物防治

年度目標達成情形		綜合評估 (註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
			資材1項、開發環保包材應用為農業資材1項、開發自動化部分發酵茶製茶攪拌離型機1項，共計14項。
5. 主動於官網公開預算書、決算書、監察報告書，以及前一年度之接受補助、捐贈名單清冊及支付獎助、捐贈名單清冊等相關資訊。	100%	良好	5. 依據財團法人法第25條規定，工作計畫及經費預算、工作報告及財務報表與監察報告書等經主管機關備查後1個月內公開，農科院預算書、決算書、監察報告書，以及前一年度之接受補助、捐贈名單清冊及支付獎助、捐贈名單清冊等相關資訊，皆於備查後1個月內主動於官網公開。

註1：年度目標達成度計算公式為實際值/目標值，最高以100%計；如某項目標因遭遇不可抗力因素致未能達成，經簽奉本部法人主辦單位主管核定後，該項可予免計達成度。

註2：綜合評估：綜合評估分數計算公式為各項目目標達成度×權重×100後加總所得之和；90分以上，請填「良好」；80分以上未達90分，請填「尚可」；未達80分，請填「待改善」（請於設定年度目標時一併設定權重；如未設定，則權重視為相同）。

註3：請就財團法人整體運作情形，以條例方式敘述重要成效或待改善缺失。

(三)小結

請綜述財團法人績效評估部分之待改善事項與其策進作為。

表12、財團法人績效評估之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無。	無。

五、法制規範

本部已就財團法人之章程與制度，是否符合財團法人法，予以檢討，檢討情形如下：

(一)財團法人管理制度訂定情形

表13、財團法人管理制度訂定情形

財團法人應建立或訂定之制度或規範	訂定情形
是否建立人事制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：人員考核辦法，109年9月26日農科字第1090053007號函；薪資管理辦法，113年5月17日農科字第1130219923號函。 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立會計制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：會計制度，113年9月12日農科字第1130053206號函。 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立內部控制制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：內部控制制度，113年9月25日農科字第1130053274號函。 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立稽核制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：內部稽核制度，112年5月16日農科字第1120220091號函。 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否依本部之指導，訂定誠信經營規範。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：誠信經營規範，113年9月6日農科字第1130238321號函。 <input type="checkbox"/> 否，理由：(本項僅就須訂定誠信經營規範之財團法人檢討之)

(二)財團法人法規檢討情形

表14、財團法人捐助章程檢討情形

財團法人之捐助章程是否符合財團法人法規定
<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，不符合處：

(三)其他推動健全財團法人法制規範之具體事項

請說明本年度配合「財團法人法」及本部相關子法規修訂相關財團法人監督規範之具體事項。

無。

(四)小結

請綜述財團法人法制規範部分之待改善事項與其策進作為。

表15、財團法人法制規範待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
誠信經營規範中應納入揭弊保護措施。	該院已於113年7月30日召開之董事暨監察人聯席會議通過修正誠信經營規範。

六、其他監督事項

(一)資訊公開情形

表16、財團法人資訊公開情形

財團法人應主動公開資訊	資訊公開情形(註1)
預算書、決算書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站及農業部網站 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
風險評估報告	<input type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式： <input checked="" type="checkbox"/> 未主動公開，理由：無財團法人法第25條第1項所列之情事。
監察報告書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
前一年度之接受補助、捐贈名單清冊及支付獎助、捐贈名單清冊	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：

註1：財團法人資訊公開方式，除本部另有指定公開方式外，應選擇下列方式之一為之：

1. 刊載於新聞紙或其他出版品。
2. 利用電信網路傳送或其他方式供公眾線上查詢。
3. 提供公開閱覽、抄錄、影印、錄音、錄影、攝影、重製或複製。

(二)本部主管財團法人管理系統填報情形(暫無須填報)

表17、財團法人於本部主管財團法人管理系統填報資料情形

本部主管財團法人管理系統填報資料	填報情形
單位資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
董事資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
監察人資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
法人登記財產資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
年度資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：

(三)以前年度行政監督報告及實地查核所列待改善事項之改善情形

表18、財團法人以前年度行政監督報告或實地查核所列缺失改善情形

以前年度行政監督報告待改善事項及實地查核所列缺失事項	改善情形
無。	無。

(四)其他本部法人主辦單位監督情形

請綜述本部法人主辦單位對財團法人辦理非屬上列事項之監督情形。

無。

(五)小結

請綜述財團法人其他監督事項部分之待改善事項與其策進作為。

表19、財團法人其他監督事項之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
因行政院農業委員會已正式更名為農業部，有關農科院內部相關法規如有涉行政院農業委員會名稱者，如捐助章程第8條第1項第1款行政院農業委員會，建議應予以修正。	該院已於113年7月30日召開之董事暨監察人聯席會議通過修正捐助章程第4、5、8、10及22條。

七、檢討與建議

請就上開人事管理、財務管理、績效評估、法制規範及其他監督事項檢討情形，綜整說明財團法人整體運作成效與缺失，並針對缺失部分，提出改善之進度與措施。

財團法人整體運作成效良好，本部當繼續積極督導財團法人之營運績效及業務運作，加強監督其補助及委辦工作進度與計畫經費使用效益，並爭取其他收入來源與比率，以健全其財務結構，降低依存政府補助之疑慮，使財團法人永續及穩健經營。