

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 113年度行政監督報告

本部法人主辦單位：漁業署(局/處/室)

一、基金與營運概況(由法人主辦單位復核)

本部主管之政府捐助財團法人台灣區鰻魚發展基金會(以下簡稱財團法人)其成立宗旨、基金概況及營運概況等基本資料，整理如下表。

表1、財團法人基本資料表

單位：千元；%

成立宗旨	基金概況(註1)				營運概況				
	基金規模		政府捐助基金金額		政府捐助基金以外金額(註2)		113年度收支餘絀		
	設立基金總額	期末基金總額	原始捐助占比	累計捐助占比	年度補助金額	年度委辦金額	收入	支出	餘絀
以獎勵改進鰻魚生產技術，拓展內外銷市場，穩定產銷促進鰻魚事業安定與發展為宗旨。	20,980	20,980	98.86%	98.86%	1,502	965	7,138	3,953	3,185

註1：財團法人基金之計算，係依據99年1月21日主計處研商「監察院糾正行政院，有關財團法人預算書編送認定相關事宜」會議紀錄計算公式計算之，並自108年2月1日起，改依「財團法人基金計算及認定基準辦法」辦理。

註2：政府捐助基金以外金額，係指政府以「對國內團體之捐助」及「其他補助及捐助」科目列支或委託辦理業務之經費列帳者(包括各政府機關補助或委辦部分)。

二、人事管理

本部已就「財團法人法」、「政府捐助之農業財團法人兼職費薪資及獎金支給原則」、「公務人員退休資遣撫卹法」等相關法規及立法院相關決議，檢討財團法人之董事及監察人任期與組成、董事、監察人及從業人員(包括專任董事長、經理人、專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員)之薪資與兼職費管理、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及用人費結構與消長情形，其檢討情形如下：

(一)董事及監察人任期與組成(由法人主辦單位之人事單位復核)

表2、財團法人董事及監察人任期與組成情形一覽表 單位：人

屆次與任期(註1)	董事				監察人			
	人數	本部遴聘人數(註2)	性別組成		人數	本部遴聘人數(註2)	性別組成	
			男性	女性			男性	女性
本(第13)屆董事及監察人，其任期為112年7月1日至115年6月30日。	15	8	9	6	5	2	2	3

註1：以當年度12月31日在任之屆次填具屆次與任期。

註2：本部遴聘人數之計算依財團法人法第48條至第50條規定辦理。

表3、財團法人董事及監察人任期與組成檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成均符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成有部分不符合評核指標	無

評核指標：

1. 財團法人是否依章程規定改選?**是**
2. 財團法人屆次改選之連任董事人數，是否符合財團法人法第48條之規定?**是**
3. 財團法人董事及監察人人數，是否符合財團法人法第48條及第49條之規定?**是**
4. 財團法人由本部遴聘之董事及監察人人數是否符合財團法人法第48條至第50條之規定?**是**

(二)董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理(由法人主辦單位之人事單位復核)

表4、財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理均符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理有部分不符合評核指標	無

評核指標：

1. 董事長或經理人之薪資基準，是否符合「政府捐助之農業財團法人兼職費薪資及獎金支給原則」(以下簡稱兼職費薪資及獎金支給原則)第4點相關規定?**是**
2. 專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員之薪資基準，是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第4點相關規定?**是**
3. 從業人員獎金及其他給與之支給項目、對象、數額(或上限)及其他條件等是否業明定於其管理規定中，並陳報本部核定或備查?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第5點第1項規定?)**是**
4. 從業人員支領年終工作獎金、考績獎金以外之其他獎金，是否依本部所設具體財務指標予以評核?各項獎金合計是否逾每人每年4.4個月薪給總額之上限?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第5點第2項規定?)**(1)是(2)否**
5. 從業人員之各項給與支給基準之合理性是否定期依薪資處理原則第3點至第5點所定衡酌因素檢討，並提董事會報告?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第6點規定?)**無此情形**
6. 從業人員之薪資規定，與薪資處理原則所定不符者，是否有配合會計年度或新僱用契約修正?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第7點第1項規定?)**無此情形**
7. 從業人員之薪資基準及其核定或備查等辦理情形是否由主管機關於網頁登載?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第7點第2項規定?)**是**
8. 從業人員之薪資事宜，未依薪資處理原則辦理者，是否仍有接受本部及所屬各機關補(捐、獎)助之情事?(即是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第7點第3項規定?)**無此情形**
9. 財團法人之董事、監察人為軍公教人員者，其兼職費之支給，是否依軍公教兼職費支給規定辦理?**是**
10. 董事或監察人兼職費之支給基準，是否符合兼職費薪資及獎金支給原則第3點相關

規定？是

(三)退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及辦理優惠存款
(由法人主辦單位之人事單位復核)

表5、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款情形符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款情形有部分不符合評核指標	無退休軍公教人員。

評核指標：

1. 所屬再任該財團法人之退休公務人員是否已依「公務人員退休資遣撫卹法」規定停止領受月退休金之權利及停止所支領一次退休金及養老給付辦理優惠存款事宜？(即是否符合公務人員退休資遣撫卹法第77條規定) **無此情形**
2. 所屬再任該財團法人之退職政務人員是否已依政務人員退職撫卹條例規定停止領受月退職酬勞金？ **無此情形**
3. 所屬再任該財團法人之退休(伍、職)教育人員及軍職人員、政務人員是否已依立法院歷來相關決議，扣減再任人員之薪津？ **無此情形**
4. 財團法人未依立法院決議辦理者，本部對該財團法人是否不予編列預算補、捐助或委辦業務？ **無此情形**

(四)用人費結構及消長情形(由法人主辦單位復核)

表6、財團法人用人費結構及消長情形分析 單位：千元；人；%

科目名稱	決算數[A]		各科目占比[A/Bx100%]		用人費占比[B/Cx100%]		用人費結構分析
	(本年度)	(上年度)	(本年度)	(上年度)	(本年度)	(上年度)	
專任董事長薪資	0	0	0	0	36.45	38.10	用人費用占比較前一年度減少，符合規定發給，尚屬合理。
薪資(不含專任董事長薪資)	1,134	1,090	73.59	73.25			
獎金	191	187	12.39	12.57			
退休、撫卹金及資遣費	0	0	0	0			
其他(含超時工作報酬、津貼、保險費、福利費等其他項目)	216	211	14.02	14.18			
用人費用總計[B]	1,541	1,488					
支出總額決算數[C]	3,953	3,906					
現有總員額	2	2					

註：本表用人費用總計應與「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定之決算書用人費用彙計表所列相同。

(五)小結(由法人主辦單位復核)

表7、財團法人人事管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
有關「行政人事管理規則」部分，查民法總則編業將「禁治產」及「禁治產人」，分別修正為「監護」及「受監護宣告之人」，公務人員任用法亦併同修正相關條文，爾後修正管理規則時，建議列入修正參考。	財團法人已於114年3月28日第13屆第7次董事、監察人聯席會議提案討論未通過，預計於本(114)年7月召開第13屆第8次董事、監察人聯席會議再次提案，通過後將依實地查核建議修正人事管理規則部分條文文字。

三、財務管理

(一)財務監督辦理情形

本部已依「財團法人法」、「預算法」、「決算法」、「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」及相關規定，檢討財團法人之財務管理狀況，並就監督狀況，整理如下：

表8、財團法人財務管理監督情形

監督目標	達成情形(註1)	待改善事項
(一)預算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。 (由法人主辦單位之會計單位復核)	是	無
(二)本部及所屬機關對財團法人補(捐)助及委託辦理計畫，是否本零基預算精神，參酌以往年度執行績效編列預算。(由法人主辦單位復核)	是	
(三)預算未獲立法院審議通過時，是否確實依「財團法人預算未獲立法院審議通過時之執行注意事項」規定辦理。(由法人主辦單位復核)	是	
(四)對財團法人執行政府補(捐)助及委託辦理計畫，是否依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」及「行政院所屬各機關委託研究計畫管理要點」等規定確實考核。(由法人主辦單位復核)	是	
(五)是否確實督促財團法人編列預算於平面媒體、廣播媒體、網路媒體(含社群媒體)及電視媒體辦理政策及業務宣導，應依「預算法」第62條之1及「預算法第62條之1執行原則」等相關規定辦理，並就其執行情形加強管理。(由法人主辦單位復核)	是	
(六)是否定期實地查核財團法人財務運作狀況及投資情形等。(由法人主辦單位復核)	是	
(七)是否確實評估政府對財團法人之捐助效益，列入決算辦理，並作為以後年度編列相關預算之參據。(由法人主辦單位之會計單位復核)	是	
(八)決算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。	是	

(由法人主辦單位之會計單位復核)		
(九)財團法人財產管理及運用，是否符合「財團法人法」第19條及本部相關子法規之規定。(由法人主辦單位復核)	是	

註1：財團法人倘無接受政府補(捐)助、委託辦理計畫及編列預算於平面媒體、廣播媒體、網路媒體(含社群媒體)及電視媒體辦理政策及業務宣導之情形，表內第(二)、(四)、(五)項之「達成情形」欄，請填列「不適用」。

(二)投資情形(由法人主辦單位復核)

表9、財團法人投資情形 單位：千元

投資項目 (註1)	投資金額 (註2)	動用基金投資	經董事會決議	報本部核准
無	無	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，投資財產來源：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：

註1：投資項目請參照財團法人法第19條第3項所定項目。

註2：投資金額請填寫當年度12月31日為止之金額。

(三)小結(由法人主辦單位復核)

財團法人之會計制度及財務狀況，皆符合相關規定。

表10、財團法人財務管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
1. 查112年度決算書「委辦計畫支出」較上年度減17.54%，說明欄僅表達辦理項目，仍未敘明增減原因；另查「收入明細表」之「委辦計畫收入」亦有相同情形。 2. 查109至112年皆為營運賸餘(109年945,659元、110年685,728元、111年520,526元、112年355,314元)，惟112年主要收入來源仍為補助、委辦經費及房屋租金收入，約佔92.47%，仍請強化業務推展，朝開源節流方向努力。	1. 財團法人已於113年度決算書修正並說明欄敘明增減原因。 2. 財團法人為產業永續經營方向前進會積極朝研擬強化業務推展、開源節流方向前進。

四、績效評估(由法人主辦單位復核)

本部業就財團法人之整體運作情形及其年度目標之績效評估結果，檢討如下：

(一)財團法人整體運作情形

財團法人業務範圍計有：養殖、加工技術及品質改進事項；拓展鰻魚內外銷事項；降低鰻魚生產成本之研究改進事項；鰻魚資訊之報導、宣傳及出版事項；辦理鰻魚國際交流活動事項；該法人之開辦費及經常業務費；其他發展鰻魚事業之服務事項。113年度執行業務內容計有：

1.113年度「重點養殖產業資訊調查計畫」

(1)彙整日本養殖新聞即時新聞及蒐集相關鰻魚捕撈量與價格工作

日本養殖新聞於每年鰻苗來游期11月1日至翌年5月，均會利用 line 訊息傳遞臺日中韓四國的即時訊息。由於資料相當珍貴，對於國內鰻魚業者的投入有其即時性。故該法人自104年起，開始針對此訊息進行收集工作，提供國內產、官、學界作為參考資料。另外，於鰻苗捕撈期間會就國內的捕撈狀況，詢問相關業者並整合從日本所收集之訊息後，上傳漁業養殖管理系統。

A. 彙整日本養殖新聞即時新聞

彙整日本養殖新聞即時新聞，共收集197則日文即時訊息。(113年1月1日起至10月7日止共收集153則日文即時訊息；113年10月至12月31日止共收集63則日文即時訊息。)

B. 蒐集相關鰻魚捕撈量與價格

鰻苗捕撈期本年度從112年11月1日至113年2月28日止。113年5月10日止，臺日中韓四國捕撈量及入池量統計：

a. 各國捕撈量：臺灣1,300公斤；中國25,500公斤強；日本6,650公斤；韓國1,400公斤。總計34,850公斤。

b. 各國入池量：臺灣500公斤；中國10,500公斤；日本15,670公斤；韓國8,100公斤。總計34,770公斤。

各國平均入池價格：臺灣71元/尾；中國71元/尾；日本107.5元/尾；韓國89.2元/尾。

自113年11月1日至12月31日止，臺日中韓四國捕撈量統計；臺灣1,200公斤；中國1,000公斤；日本700公斤；韓國尚未開始捕撈。

(2) 召開2024年台日鰻魚業民間協議會

於113年3月14日下午3時30分，假台北市天成飯店2樓201室舉辦「台日鰻魚座談會」，台日雙方就以下議題，進行討論，討論議題：

議題一：台日雙方鰻魚資源保護及管理的實施現況。

議題二：台日雙方鰻苗入池現況。

議題三：2024年台日鰻魚業民間協議會及 ASEA 會議。

日方表示，臺日中韓四國鰻魚產業共識合作，於2015年起的四國入池數量管理顯著提升了資源意識。日本進行許可制度分配配額，避免資源浪費。儘管科學基礎有待加強，但積極預防更為重要。2023年起，鰻魚捕撈法規強化密捕懲治，2025年將全面適用水產流通適正化法，未來需合法框架下促進永續發展與業界合作共榮。此外雙方就鰻魚資源管理進行討論針對漁具、漁法及保護政策等進行意見交換。之後日方就華盛頓公約組織的各個委員會的開會日期及鰻魚相關議題進行說明。有關 ASEA 會議，目前的主辦權在中國手中，我國自2019年在台北召開後，再將主辦權交給中方，自此均無召開訊息，日方擬拿回主辦權召開會議，俾能完整 ASEA 會議的功能，達成鰻魚業民間交流及互動的目的。

(3) 召開2024年台日鰻魚雙邊會議

於113年3月20日下午2時，假台北市天成大飯店2樓201室，協助農業部漁業署與日本水產廳召開台日(官方)鰻魚雙邊會議。會後再加入台日雙方民間業者，舉行台日民間鰻

魚雙邊會議。此次會議主要由日本水產廳內水面漁業振興室長生駒潔演講「日本的鰻苗流通適正化法の對策-水產流通適正法及鰻苗交易溯源系統」，針對未來日本國內盜捕及黑市交易等流通問題進行政策宣導，其中鰻苗將於2025年12月之後列入管制對象，因此針對鰻苗的溯源系統亦邀請日本系統開發商進行「鰻魚產業價值鏈結溯源支援系統介紹」說明。同時我國亦邀請財團法人臺灣海洋保育與漁業永續基金會針對該會現階段執行的卸魚 app 進行說明。雙方針對鰻苗溯源的目標及政策進行討論，並期待未來能夠將系統相互銜接，確立鰻苗溯源路徑，完整資源保育的其中環節。

(4)召開2024年台日鰻魚業貿易會議

於113年5月17日假高雄市福華大飯店舉行2024年台日鰻魚貿易會議，台方出席人數42位、日方22位，共64位。列席單位：台灣區鰻蝦輸出業同業公會、台灣區鰻蝦生產合作社聯合社、台灣水產工業同業公會、日本鰻輸入組合、全國淡水魚荷受組合連合會。指導單位：農業部漁業署。

討論議題：(1)今年鰻苗入池狀況。(2)今夏活鰻及加工鰻對日出口數量預估。(3)今夏日本市場的消費動向。(4)台日鰻魚貿易現況檢討。會議在各方賢達致詞後，日本鰻輸入組合森山喬司理事長提出該組合以4月3日花蓮大地震為由，向日本鰻魚業界募資日幣1300萬日圓義援金款項，全數捐贈予本會，作為協助台灣鰻魚產業發展之用。葉董事長也隨即表示感謝之意，惟能否接受尚須請示，故未當場接受。雙方就目前台日貿易的數量及品質進行檢討，我方提出鰻苗溯源制度、飼料效能提升及加強出貨管理等今後擬執行及努力方向，回應日本業者對我國鰻魚產業之期待。本次會議強調鰻苗資源減少導致台灣放養量與出口量銳減，並聚焦人工繁殖與永續經營議題。最後雙方針對持續提升產品品質、穩定供應鏈，並關注市場消費趨勢與產業永續發展等達成會議共識。

(5)召開振興台日鰻魚產業交流座談會

(一社)日本鰻苗交易者協議會於113年11月11日來台拜會本會，並就台日雙方鰻魚產業的協調合作進行實質的意見交換。

本次會議討論重點：

- A. 鰻苗供應與價格問題：(1)價格高、捕撈量足，台灣業者負擔沉重。(2)呼籲業者承擔經營壓力，適應國際市場價格。(3)建議設定合理價格，穩定供應以防產業萎縮。
- B. 品質提升與市場拓展：(1)台灣鰻魚品質下滑事實應面對及改善，生產符合日本市場需求之商品。(2)借鑒日本技術與經驗，加強台日技術交流。(3)邀請台灣業者參觀日本養殖場，相互觀摩。
- C. 內外銷市場平衡：台灣應繼續擴大內銷市場，並推廣至東南亞市場，以降低對日本的出口依賴。
- D. 契作與合作模式：(1)推動契約養殖及以養殖為主導的漁電共生模式生產，增加自身利益，穩定成鰻價格與養殖風險。(2)加強台日合作，建立整合型產銷模式，共享風險與

利益。

日方認為(1)業者需自立自強，非依賴外援。(2)建議技術交流與政策支持，以助台產業復甦。(3)憂心台灣業者缺乏應對高成本的策略。

台方回應(1)個體戶抗風險能力低，產業需轉型及政策協助。(2)主張鰻苗交易透明化，建立鰻魚溯源制度。(3)呼籲日方增加鰻苗分配支持台灣產業。

(6)辦理鰻魚品質向上講習座談會1場

於113年11月25日假嘉義縣人力發展所101教室舉行「2024年度鰻魚品質向上講習座談會」及教育訓練課程。授課議程依序為日本共立製藥(株)吉田憲史先生講授「建立大型雌性鰻魚的生產技術」，農業部水產試驗所淡水養殖研究中心陳建彰助理研究員講授「益健飼料應用於淡水經濟魚種養殖」、國立臺灣大學韓玉山教授講授「室內循環水養殖的未來展望」及農業部漁業署劉溫馨技士講授「鰻魚相關從業人員之外銷養殖鰻魚生產管理教育訓練」，由本會葉董事長主持綜合座談。本場次參加人數計65人，共頒發12張教育訓練證書。講習會休息時間，日本共立製藥株式會社的代表特地從日本帶來了以大豆異黃酮飼育的雌性化鰻魚為原料製作的蒲燒鰻(2P規格)，供與會人員試吃。試吃後，大家普遍認為肉質嫩滑，皮薄柔軟，骨刺軟硬度可以接受。

(7)113年度我國鰻魚產業轉型內銷的經濟效益評估及國內其他鰻產業現況調查

本案委託國立臺灣海洋大學黃振庭教授執行以下項目：

A. 我國鰻魚產業轉型內銷的經濟效益評估

近年台灣鰻魚外銷日本比例逐年下降，平均年出口量衰退14%，至2024年僅輸出400公噸。主因包括鰻苗資源減少及產量不足，導致養殖成本上升與外銷競爭力下滑。內銷市場調查顯示，蒲燒鰻與白燒鰻為主要產品形式，平均價格分別為1,900元/公斤與2,400元/公斤，高低單價產品價差達1,000元/公斤。蒲燒鰻生產成本依活鰻大小不同約1,260~1,525元/公斤，利潤空間為358元/公斤。內銷市場每年消費量約1,850公噸，整體具經濟效益。未來應補充內外銷市場供需數據、消費者喜好與價格彈性分析，提升內銷策略精準度，達產業永續發展目標。

B. 其他鰻的產業現況調查

近五年台灣其他鰻養殖產業(花鰻、黑鰻、美洲鰻)受多重挑戰影響，包括鰻苗來源不足、養殖成本高及市場需求減少。主要進口鰻苗來自菲律賓與香港，但成本與品質參差，養殖成效不佳且活存率低。2023年鰻苗進口量雖大增，放養量與產量卻無明顯提升。產業結構以花鰻內銷為主，黑鰻則加工外銷日本，但隨國外養殖技術成熟，市場競爭激烈，需求逐年下降。其他鰻養殖週期長、風險高，業者普遍仰賴販運商，缺乏自主通路，利潤難以保障。產業困境加劇人口老化與退出現象，亟需穩定鰻苗供應、拓展市場並吸引年輕人投入，方能永續發展。

C. 結論與建議

台灣其他鰻產業主要養植物種為黑鰻與花鰻，放養量及產量近年下降，2024年總產量為125.2公噸，總產值約6,671萬元。由於外銷市場競爭激烈，內銷市場成長空間值得重視。調查顯示，我國鰻魚內銷產品如蒲燒鰻具有利潤，轉型內銷為可行策略。建議建立完整貨品號列以提升數據調查準確性，並穩定鰻苗來源與價格以降低養殖風險。推動產業升級，發展室內集約化養殖，提高育成率與吸引年輕人口投入。加強行銷與通路拓展，提升鰻魚內銷知名度與需求，創造穩定且可持續的產業經營模式。

2. 113年鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫(委辦計畫)

(1)辦理鰻魚放養許可文件核發計420件。

- A. 112年度第2階段鰻魚放養許可文件核發相關工作:113年6月1日至20日，本會共審查229件，其中日本鰻221件，異種鰻8件，合格件數229件。本會於113年6月20日寄發放養許可函。
- B. 113年度第1階段鰻魚放養許可文件核發相關工作:113年11月1日至20日，本會共審查312件，其中日本鰻292件，異種鰻20件。本會於113年11月20日寄發放養許可函。
- C. 上開兩階段的鰻魚放養量分配項目共審查541件放養許可申請文件，較執行目標420件增加121件，達成率128.81%。

(2)協助核定各養鰻業者之稚鰻放養量上限、廢止稚鰻放養量許可及同意展延放養及核定各養鰻業者再分配之賸餘稚鰻放養量上限1式。

A. 112年度第2階段鰻魚放養審查:

日本鰻:審查養殖面積356.2674公頃，許可放養量6,406.05公斤。

其他鰻:室內池4件，室外池4件，許可放養量204公斤。

B. 113年度第1階段鰻魚放養審查:

日本鰻:審查養殖面積477.0512公頃，許可放養量9,508.6公斤。

其他鰻:室內池10件，室外池10件，許可放養量578公斤。

(3)協助鰻魚養殖登錄戶出貨量審查計2,800件。

協助鰻魚養殖登錄戶出貨量審查計活鰻1,616件，加工鰻15件，共計1,631件，較執行目標2,800件減少1,169件，達成率58.25%。113年度出口量審查減少，主要係國內111年度放養量877.33公斤及112年度放養量776.42公斤，因國內鰻魚庫存少，可供出口活鰻數量大幅減少。另，近年國內鰻魚內銷亦有增長，造成審查數量減少原因之一。

(4)彙整日本海關鰻魚相關進口統計資料1式

收集日本自世界各國進口鰻苗、活鰻及加工鰻的數據及金額，統計資料置放於該法人網站供外界參考。<http://www.eel.org.tw>/日本輸入鰻魚實績)

(5)翻譯日本養殖新聞即時訊息1式

日本養殖新聞於每年鰻苗漁期(11月至翌年5月)均會在 line 上發布鰻苗捕撈即時訊

息，收集並翻譯內容提供產官學，俾作為當季資訊收集及漁民入池參考。

(二)財團法人績效評估結果

表11、財團法人績效評估結果

年度目標達成情形		綜合評估(註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
召開國際會議	100%		<p>1.113年3月14日召開台日鰻魚業民間協議會，討論資源管理及保護等議題。另於20日，協助辦理官方雙邊會議，同日隨即召開台日鰻魚雙邊會議，延續官方會議結論繼續討論鰻苗溯源政策及管理保護等相關議題。雙方針對鰻苗溯源的目標及政策進行討論，並期待未來能夠將系統相互銜接，確立鰻苗溯源路徑，完整資源保育的其中環節。</p> <p>另外台日鰻魚貿易會議於5月17日召開，會中雙方就目前臺日貿易的數量及品質進行檢討，我方提出鰻苗溯源制度、飼料效能提升及加強出貨管理等今後擬執行及努力方向，回應日本業者對我國鰻魚產業之期待。</p> <p>2.每年於鰻苗捕撈季收集國內外訊息，提供產、官、學參考，對國內產業提供即時訊息，有助放養時機的判斷。</p> <p>3.與學術單位合作，(1)辦理我國鰻魚產業轉型內銷的經濟效益評估；(2)其他鰻的產業現況調查。結論為外銷競爭激烈，內銷具成長潛力。建議強化內銷轉型，穩定鰻苗來源與價格，發展室內集約養殖，提升育成率並吸引青年投入。加</p>
鰻魚訊息之報導	100%		
評估我國其他鰻產業概況	100%		
教育訓練	100%		
鰻魚產業服務	100%		

		<p>強行銷通路與數據調查，推動產業升級。每年辦講習，促進資訊交流與專業指導。</p> <p>4.接受委託辦理鰻魚出口時養殖登錄戶資料審查及辦理鰻魚放養管理及應遵行事項之各項相關審查工作。</p> <p>5.協助辦理國內鰻魚推廣銷售活動，配合漁業署及雲林縣政府於花博農民市集，雲林縣劍湖山飯店辦理鰻魚美食推廣行銷記者會。另提供農科院鰻魚廠商名單於電商販售等，增加國內鰻魚曝光率及銷售量。</p> <p>協助民間團體(屏東返鄉漁業青年；鰻。郎中、食農創作廚坊)辦理親子食魚教育，啟發兒少青年對鰻魚的認識，探索新思維，讓鰻魚從珍貴食材重新走入日常餐桌。</p>
--	--	--

註1：年度目標達成度計算公式為實際值/目標值，最高以100%計；如某項目標因遭遇不可抗力因素致未能達成，經簽奉本部法人主辦單位主管核定後，該項可予免計達成度。

註2：綜合評估：綜合評估分數計算公式為各項目標達成度×權重×100後加總所得之和；90分以上，請填「良好」；80分以上未達90分，請填「尚可」；未達80分，請填「待改善」(請於設定年度目標時一併設定權重；如未設定，則權重視為相同)。

註3：請就財團法人整體運作情形，以條例方式敘述重要成效或待改善缺失。

(三)小結

財團法人113年度辦理之各項計畫，整體達成率達9成以上，績效目標辦理情形良好。

表12、財團法人績效評估之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無	無

五、法制規範

本部已就財團法人之章程與制度，是否符合財團法人法，予以檢討，檢討情形如下：

(一)財團法人管理制度訂定情形(由法人主辦單位復核)

表13、財團法人管理制度訂定情形

財團法人應建立或訂定之制度或規範	訂定情形
是否建立人事制度，並報本部核定。	■是，制度名稱及核定文號：財團

	法人台灣區鰻魚發展基金會人事管理規則，經行政院農業委員會109年2月11日農授漁字第1091201397C號函核定 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立會計制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：財團法人台灣區鰻魚發展基金會會計制度，經行政院農業委員會109年8月3日農授漁字第1091216734C號函核定 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立內部控制制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：財團法人台灣區鰻魚發展基金會內部控制及稽核制度實施辦法，經行政院農業委員會109年2月11日農授漁字第1091201397D號函核定 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立稽核制度，並報本部核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是，制度名稱及核定文號：財團法人台灣區鰻魚發展基金會內部控制及稽核制度實施辦法，行政院農業委員會109年2月11日農授漁字第1091201397D號函核定 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否依本部之指導，訂定誠信經營規範。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：財團法人法院登記之財產總額未達1億以上。

(二)財團法人法規檢討情形(由法人主辦單位之法制單位(人員)復核)

表14、財團法人捐助章程檢討情形

財團法人之捐助章程是否符合財團法人法規定
<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，不符合處：

(三)其他推動健全財團法人法制規範之具體事項(由法人主辦單位復核)

無。

(四)小結(由法人主辦單位復核)

請綜述財團法人法制規範部分之待改善事項與其策進作為。

表15、財團法人法制規範待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
另查鰻魚基金會113年4月17日經本部許可修正之捐助及組織章程(以下簡稱捐助章程)第14條第1項所定董事任期屆滿或職務遷調時，另由鰻魚基金會函請原派單位改派之規定，提供意見如下： 1. 鰻魚基金會董事，8名由本部遴聘、6名由相關團體指派、1名專家學者董事	財團法人已於114年3月28日第13屆第7次董事、監察人聯席會議提案討論未通過，預計於本(114)年7月召開第13屆第8次董事、監察人聯席會議再次提案，通過後將依實地查核建議修正捐助章程第14條條文。

則由前屆董事長提名推選，如於任內出缺時，則由本屆董事會推選。 2. 捐助章程第14條第1項，一律規定董事任期屆滿或職務遷調，由原派單位改派，未將專家學者董事之產生方式另為規範，恐與鰻魚基金會董事選(解)任之實務情形有所未符，建議予以修正。	
--	--

六、其他監督事項(由法人主辦單位復核)

(一)資訊公開情形

表16、財團法人資訊公開情形

財團法人應主動公開資訊	資訊公開情形(註1)
預算書、決算書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：本部及財團法人官方網站皆有完整公開。 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
風險評估報告	<input type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式： <input checked="" type="checkbox"/> 未主動公開，理由：財團法人工作及經費預算並非洗錢或資恐高風險國家或地區有關，無須填寫風險評估報告。
監察報告書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站。 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
前一年度之接受補助、捐贈名單清冊及支付獎助、捐贈名單清冊	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：該法人網站 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：本會無此項捐助

註1：財團法人資訊公開方式，除本部另有指定公開方式外，應選擇下列方式之一為之：

1. 刊載於新聞紙或其他出版品。
2. 利用電信網路傳送或其他方式供公眾線上查詢。
3. 提供公開閱覽、抄錄、影印、錄音、錄影、攝影、重製或複製。

(二)以前年度行政監督報告及實地查核所列待改善事項之改善情形

表17、財團法人以前年度行政監督報告或實地查核所列缺失改善情形

以前年度行政監督報告待改善事項及實地查核所列缺失事項	改善情形
無	無

(三)其他本部法人主辦單位監督情形

無

(四)小結

請綜述財團法人其他監督事項部分之待改善事項與其策進作為。

表18、財團法人其他監督事項之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無	無

七、檢討與建議(由法人主辦單位復核)

財團法人在國內產業界及國際鰻魚產業交流仍扮演重要之溝通角色及窗口，目前受限於日本鰻苗捕撈量近年普遍衰退，鰻魚出口銳減，惟該會為維持會務之正常運作，已精簡人事費用，並將辦公室空間出租增加收入，並已於106年第11屆董監事改選實施縮減董監事席次，並在109年第12屆董事、監察人改選後，暫時廢除認捐基金管理運用審查小組及鰻魚產銷聯繫委員會，將權責回歸董事會，大幅縮減會議費用，擲節相關費用支出。本(113)年度已有結餘，財務短絀情形已改善，本會將持續督導財團法人辦理外銷鰻魚自主管理工作，強化業務推展，並持續朝開源節流方向努力。該財團法人配合政府政策推動，符合捐助目的。