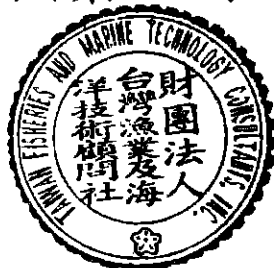


財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社



中華民國 104 年度決算  
(104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社 編

# 目 次

## 壹、 總說明

- 一、 財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況).....1
- 二、 年度各項工作計畫或方針之執行成果.....5
- 三、 決算概要.....7

## 貳、 主要表

- 一、 收支營運決算表.....9
- 二、 現金流量決算表.....10
- 三、 淨值變動表.....11
- 四、 資產負債表.....12

## 參、 明細表

- 一、 收入明細表.....13
- 二、 支出明細表.....14
- 三、 基金數額增減變動表.....15

## 肆、 參考表

- 一、 員工人數彙計表.....16
- 二、 用人費用彙計表.....17

# 壹、總說明

# 財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社

## 總 說 明

中華民國 104 年度

### 一、概況

#### (一)設立依據

本社於民國 63 年在政府漁業主管機關之推動及漁業相關單位之捐助下，依據民法財團法人及有關法令之規定，以從事漁業相關業務為目的而設立，為非營利之組織。

本社原名稱「財團法人台灣漁業技術顧問社」，為擴大業務範圍，於民國 89 年改名為「財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社」，提供更廣泛之服務機會，成立 40 多年來，在漁業與海洋工程上之服務業績已超過 1,000 件，貢獻卓著是目前台灣唯一以漁業及海洋為專業技術服務之財團法人顧問機構，目前擁有專業工作人員 8 名，皆具有豐富之工作經驗。

#### (二)設立目的

本社之成立以承辦有關漁業技術、漁業經營或受委託從事國際漁業合作及海洋事務等之規劃、設計、技術指導及其他有關事項，以配合政府政策，促進國家漁業經濟發展。依本社章程規定，本社之服務範圍如下：

- 1、各種漁業及海洋發展計畫可行性研究、調查與評估。
- 2、漁業、漁村相關設施調查、評估、規劃。

- 3、水產養殖事業研究調查、評估、規劃設計。
- 4、魚蝦及貝藻類繁殖、養殖技術指導與示範經營。
- 5、栽培漁業、箱網養殖及海洋牧場之研究發展、規劃設計與示範經營。
- 6、漁業及海洋有關資訊、教育、文化等之收集、傳發與推廣。
- 7、漁村再生規劃、建設、發展及人力訓練等相關業務。
- 8、漁港、漁場、海洋及海岸之空間資源永續利用調查研究、規劃評估。
- 9、海洋、海岸、漁港等相關開發計畫之研究調查、規劃評估。
- 10、漁業及海洋環境、生態等之調查研究與規劃評估。
- 11、觀光遊憩及休閒娛樂等之調查、綜合評估、規劃。
- 12、漁業生產事業之投資事項。
- 13、其他漁業及海洋事務等報經主管機關同意者。

### (三)組織概況

- 1、本社設董事會，負責監督基金之保管及運用、業務計畫之核定、預算之審核、決算之認可、重要人事之聘免、業務推行之督導。
- 2、本社董事會由董事九至十三人組成。
- 3、本社設置監察人一人，其職權為稽核本社財務、經費收支及監督有關業務之推行。
- 4、本社董事由政府機關、團體指派代表及學者、專家擔任之。

本社現有董事十三人，監察人一人(如附表一)，員工八人，其組織架構如附表二：

附表一

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社

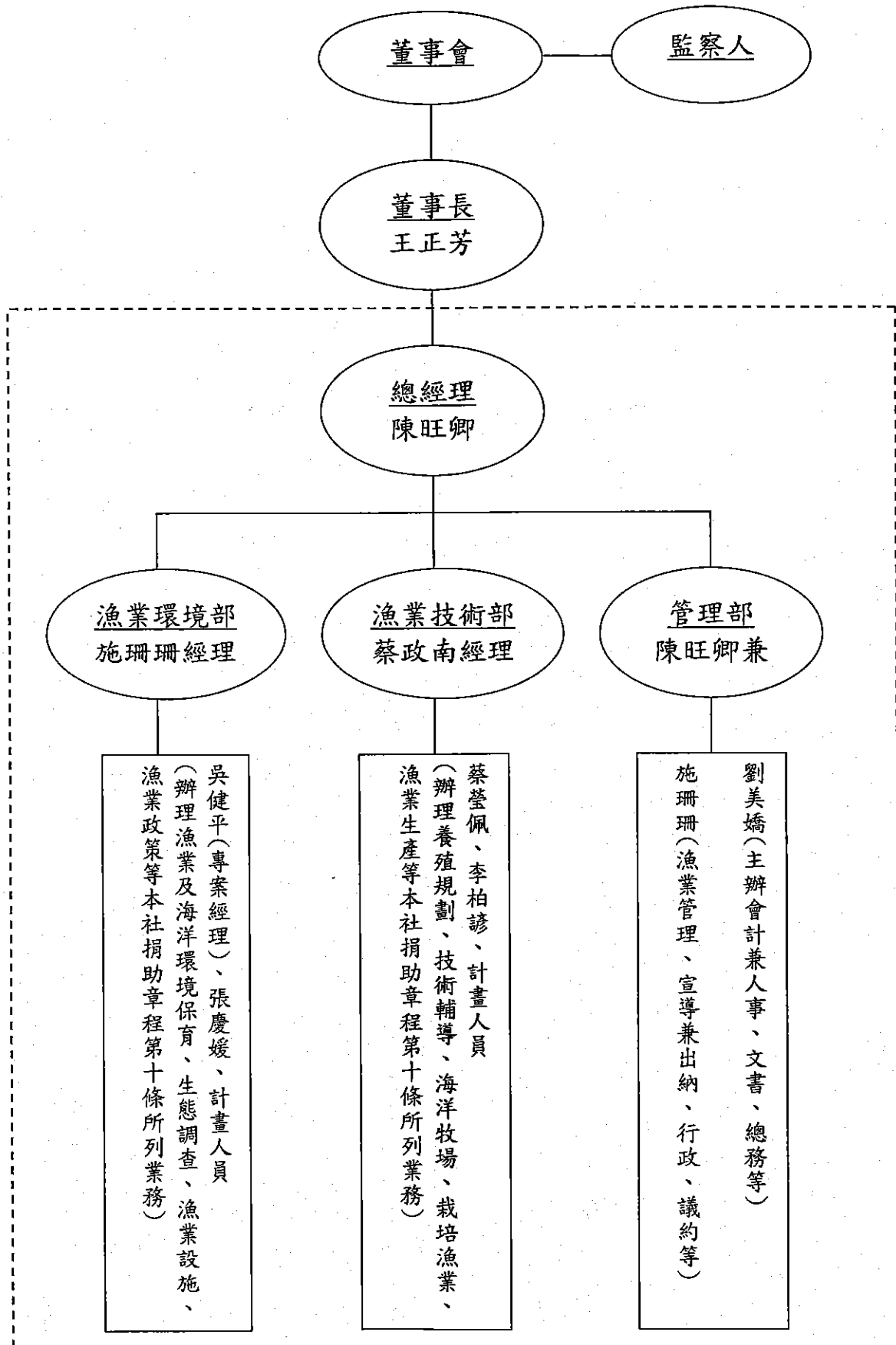
本社第十四屆董事及監察人名冊

任期：104年4月17日至107年4月16日

序號	擔任職務	姓名	現任職務
1	董事長	王正芳	行政院農業委員會漁業署副署長
2	董事	林國平	行政院農業委員會漁業署企劃組組長
3	董事	陳昭慧	行政院農業委員會會計室稽核科科長
4	董事	吳繼倫	行政院農業委員會水產試驗所海洋漁業組組長
5	董事	楊文賢	高雄市政府海洋局漁業行政科科長
6	董事	黃一成	中華民國全國漁會理事長
7	董事	曲家林	銘泰股份有限公司董事
8	董事	陳世賢	行政院農業委員會技監退休
9	董事	李國添	國立台灣海洋大學校長退休
10	董事	郭一羽	國立交通大學土木系教授退休
11	董事	陳玉琛	行政院農業委員會漁政組組長退休
12	董事	黃寶貴	海洋大學環境生物與漁業科學系教授退休
13	董事	陳琪芳	台灣大學工程科學暨海洋工程學系教授兼任台大工學院海洋技術研究中心主任
14	監察人	王金利	中國科技大學企業管理系教授

附表二

本社經營團隊組織表



## 二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

(一)計畫依據：本社之成立以承辦有關漁業技術、漁業經營或受委託從事國際漁業合作及海洋事務等之規劃、設計、技術指導及其他有關事項，以配合政府政策，促進國家漁業經濟發展。

(二)實施內容：

### 104年度各項計畫內容及其執行成果

工 作 計 畫	實 施 內 容	執 行 成 果
桃廠海上卸油設施與桃園漁會漁業經濟之補償基準方案評估工作	設置於竹圍漁港外海二套卸油設施，因位於桃園縣竹圍漁港當地漁民之作業漁場，造成與漁民活動空間上之競合情形，連結外海卸油浮筒至沙崙儲運課間之現有原油管線已逾30年，中油桃廠計畫將其汰舊更新。此二者均對漁民作業及漁業經濟有所影響，故辦理漁業補償評估工作。	研擬補償基準，重新試算補償金額，提供作為中油公司與桃園區漁會進行協商時之參考。
104年度漁業相關工程施政計畫管理	係藉由指派之5名駐點人員及專案經理與管理人員共同合作下，協助辦理漁業相關工程計畫預算控制及調度管理、工程計畫及預算執行進度追蹤管考、工程督導相關行程安排及督導紀錄等資料彙整工作以及漁業署機動交辦之工作事項。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助辦理完成漁業工程督導案件43件，對漁業工程品質之提升具實際效果。</li> <li>2. 實際有效提升漁業工程計畫及預算管理成效，讓漁業相關施政更加有效率。</li> </ol>
設置離岸風場之漁業合作共榮策略研擬	本計畫旨在蒐集、彙整離岸風場預定海域之漁業概況、研判電場開發時可能產生之漁業衝突，進而研擬風場與漁業共生共榮策略，提供推動離岸風場開發時之參考，使風場之設立與運作更為順利，共創政府、開發商與漁民三贏，開發台灣得以永續發展之再生能源。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完成彙整潛在風場之漁業概況資料。</li> <li>2. 訪問彙整潛在風場之漁會意見。</li> <li>3. 完成研擬漁業合作共生共榮策略。</li> </ol>



104 年度漁業相關公共工程技術輔導	本計畫主要工作為執行相關漁業工程需求之檢討評估、工程預算書圖審查並提供建議、漁業署自辦工程技術協助事項等，藉由專業技師實地指導相關人員建立專業知識，另協助辦理相關現場會勘行程、審查會議等規劃及其他相關必要之行政工作。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助完成漁業公共工程設計文件及預算書圖審查作業約 87 件。</li> <li>2. 協助工程技術輔導，實質檢討相關漁業工程計畫內容或需求之必要性、可行性及經費編列合理性。</li> </ol>
十大魅力漁港漁港實地評核計畫後續擴充	為了持續維持十大魅力漁港推動績效，並提升十大魅力漁港之服務品質，擬持續針對歷屆已獲獎之十大魅力漁港，進行環境維護及管理進行實地評核計畫。以聘請專家委員實地評核及進行問卷調查等兩種方式辦理。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本年度已完成共十四處漁港之實地評核及問卷調查。</li> <li>2. 針對各處漁港提出後續改善之具體建議報告。</li> </ol>
綠色漁港推動計畫	本計畫為配合環保署送行政院核定之綠色港灣政策，推動綠色漁港計畫可有效促使我國漁港及海岸生態回復生機、增益多元化利用價值和提升國民福祉與增加休閒遊憩去處。藉由建構示範性漁港各項環保指標，逐步推廣至全台各處漁港，以達到未來永續發展及環保規範的要求，使漁港能成為真正兼具生產、生活、生態機能的漁港。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建構綠色漁港評估指標。</li> <li>2. 選定三處第一類漁港作為示範港進行規劃，作為後續推動全台綠色漁港之範本。</li> <li>3. 協助打造兼具生產、生活、生態機能的漁港環境。</li> </ol>
104 年度漁業統計調查研討會	漁業統計年報是對外公開官方之基礎漁業資料，魚蝦貝類等係屬水中生物，難以掌控真值，各地方政府統計人員多非屬水產專業人員，且更替頻繁，新進人員對漁業調查統計事務不熟悉，造成統計品質無法維持。為使漁業調查統計資料更為精準可靠，漁業署每年均以定期及不定期方式舉辦漁業調查統計人員教育訓練，讓基層資料蒐集人員更清楚瞭解統計項目的定義及資料檢查方式。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完成養殖資料統計人員教育訓練研討會，訓練時數達八小時。</li> <li>2. 精進統計人員之觀念與資料蒐集能力。</li> </ol>

(三)經費來源：本社104年度所簽約之業務共7件，合約金額約為新台幣1,663萬元；經費來源均為本社參加政府採購公告經評審獲優先議價資格而取得。

### 三、決算概要

#### (一) 收支營運實況

- 1、本年度勞務收入決算數 19,052,216 元，較預算數 16,080,000 元，增加 2,972,216 元，約 18.48%，主要係取得公開招標計畫增加所致。
- 2、本年度財務收入決算數 223,660 元，較預算數 120,000 元，增加 103,660 元，約 86.38%，主要係利息收入增加所致。
- 3、本年度勞務成本決算數 16,576,154 元，較預算數 14,119,000 元，增加 2,457,154 元，約 17.40%，主要係計畫增加相關業務費隨之增加所致。
- 4、本年度管理費用決算數 1,876,725 元，較預算數 2,051,000 元，減少 174,275 元，約 8.50%，主要係行政人員事務費減少所致。
- 5、本年度其他業務外支出決算數 12,750 元，較預算數 30,000 元，減少 17,250 元，約 57.50%，主要係駐點人員請假扣款減少所致。
- 6、以上總收支相抵後，計賸餘 810,247 元，較預算數 0 元，增加 810,247 元，主要係勞務收入增加所致。

#### (二) 現金流量實況

- 1、業務活動之淨現金流入 1,161,940 元。
- 2、投資活動之淨現金流出 250,200 元，包括增加其他資產 250,200 元。
- 3、現金及約當現金之淨增 911,740 元，係期末現金及約當現金 27,354,012 元，較期初現金及約當現金 26,442,272 元增加之數。

### (三) 淨值變動實況

本年度期初淨值 34,298,506 元，增加本年度賸餘 810,247 元，期末淨值為 35,108,753 元。

### (四) 資產負債實況

- 1、本年度資產決算數 39,992,527 元，較上年度決算數 38,043,838 元，增加 1,948,689 元，約 5.12%，主要係流動資產增加所致。
- 2、本年度負債決算數 4,883,774 元，較上年度決算數 3,745,332 元，增加 1,138,442 元，約 30.40%，主要係流動負債增加所致。
- 3、本年度淨值決算數 35,108,753 元，較上年度決算數 34,298,506 元，增加 810,247 元，約 2.36%，主要係累積賸餘增加所致。

## 貳、主要表

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
收支營運決算表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
17,897,038	收入	16,200,000	19,275,876	3,075,876	18.99%
17,687,494	業務收入	16,080,000	19,052,216	2,972,216	18.48%
17,687,494	勞務收入	16,080,000	19,052,216	2,972,216	18.48%
209,544	業務外收入	120,000	223,660	103,660	86.38%
209,544	財務收入	120,000	223,660	103,660	86.38%
17,522,402	支出	16,200,000	18,465,629	2,265,629	13.99%
17,437,892	業務支出	16,170,000	18,452,879	2,282,879	14.12%
15,668,319	勞務成本	14,119,000	16,576,154	2,457,154	17.40%
1,769,573	管理費用	2,051,000	1,876,725	-174,275	-8.50%
84,510	業務外支出	30,000	12,750	-17,250	-57.50%
84,510	其他業務外支出	30,000	12,750	-17,250	-57.50%
374,636	本期賸餘(短絀-)	0	810,247	810,247	-

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
現金流量決算表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	0	810,247	810,247	
調整非現金項目				
折舊費用	40,000	42,208	2,208	5.52%
應收帳款淨額(增加-)減少	1,359,000	-1,130,000	-2,489,000	-183.15%
其他流動資產(增加-)減少	0	301,043	301,043	
應付款項及其他流動負債增加(減少-)	-153,000	1,138,442	1,291,442	-844.08%
業務活動之淨現金流入(流出一)	1,246,000	1,161,940	-84,060	-6.75%
投資活動之現金流量				
減少無形資產及其他資產	200,000	-250,200	-450,200	-225.10%
投資活動之淨現金流入(流出一)	200,000	-250,200	-450,200	-225.10%
現金及約當現金之淨增(淨減-)	1,446,000	911,740	-534,260	-36.95%
期初現金及約當現金	20,604,000	26,442,272	5,838,272	28.34%
期末現金及約當現金	22,050,000	27,354,012	5,304,012	24.05%

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
淨 值 變 動 表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	3,050,000			3,050,000	
創立基金	3,050,000			3,050,000	成立時捐助基金
公積	4,792,977			4,792,977	
土地重估增值	4,792,977			4,792,977	99年底土地重估
累積餘絀(一)	26,455,529			27,265,776	
累積賸餘	26,455,529	810,247	0	27,265,776	本年度賸餘
合 計	34,298,506	810,247	0	35,108,753	

## 財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社

## 資產負債表

中華民國104年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	32,127,714	30,387,017	1,740,697	5.73%
現金	13,354,012	12,442,272	911,740	7.33%
定期存款	14,000,000	14,000,000	0	0.00%
應收帳款	1,690,000	560,000	1,130,000	201.79%
其他流動資產	3,083,702	3,384,745	-301,043	-8.89%
固定資產	7,557,313	7,599,521	-42,208	-0.56%
土地	7,070,191	7,070,191	0	0.00%
房屋及建築	1,630,946	1,630,946	0	0.00%
機器及設備	1,158,796	1,158,796	0	0.00%
減：累積折舊	-2,302,620	-2,260,412	-42,208	1.87%
其他資產	307,500	57,300	250,200	436.65%
存出保證金	307,500	57,300	250,200	436.65%
資產合計	39,992,527	38,043,838	1,948,689	5.12%
負 債				
流動負債	3,219,560	2,081,118	1,138,442	54.70%
應付費用	2,913,489	1,761,684	1,151,805	65.38%
其他流動負債	306,071	319,434	-13,363	-4.18%
長期負債	1,664,214	1,664,214	0	0.00%
土地增值稅準備	1,664,214	1,664,214	0	0.00%
負債合計	4,883,774	3,745,332	1,138,442	30.40%
淨 值				
基金	3,050,000	3,050,000	0	0.00%
創立基金	3,050,000	3,050,000	0	0.00%
公積	4,792,977	4,792,977	0	0.00%
土地重估增值	4,792,977	4,792,977	0	0.00%
累積餘絀(一)	27,265,776	26,455,529	810,247	3.06%
累積賸餘	27,265,776	26,455,529	810,247	3.06%
淨值合計	35,108,753	34,298,506	810,247	2.36%
負債及淨值合計	39,992,527	38,043,838	1,948,689	5.12%



# 參、明 細 表

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
收入明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	16,080,000	19,052,216	2,972,216	18.48%	計畫經參與公開招標取得
勞務收入	16,080,000	19,052,216	2,972,216	18.48%	
漁業相關工程管理系統及資訊維護更新等計畫之協助、推動	4,700,000	4,630,001	-69,999	-1.49%	
漁港管理及漁港多元利用相關計畫協助、推動	950,000	1,357,143	407,143	42.86%	
漁業及養殖環境維護相關規劃、評估計畫	2,530,000	4,600,309	2,070,309	81.83%	
漁業及養殖技術輔導計畫之協助、推動	2,900,000	3,200,000	300,000	10.34%	
漁業及養殖產業發展評估規劃、政策協助、推動	5,000,000	5,264,763	264,763	5.30%	
業務外收入	120,000	223,660	103,660	86.38%	利息收入
財務收入	120,000	223,660	103,660	86.38%	
總 計	16,200,000	19,275,876	3,075,876	18.99%	

## 財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社

## 支出明細表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	16,170,000	18,452,879	2,282,879	14.12%	
勞務成本	14,119,000	16,576,154	2,457,154	17.40%	
漁業相關工程管理系統及資訊維護更新等計畫之協助、推動	4,122,000	4,028,277	-93,723	-2.27%	勞務成本本年度決算數16,576,154元，包括人事費5,607,759元，業務費10,652,703元，設備費55,994元，其他費用259,698元。
漁港管理及漁港多元利用相關計畫協助、推動	833,000	1,180,766	347,766	41.75%	
漁業及養殖環境維護相關規劃、評估計畫	2,236,000	4,002,444	1,766,444	79.00%	
漁業及養殖技術輔導計畫之協助、推動	2,543,000	2,784,122	241,122	9.48%	
漁業及養殖產業發展評估規劃、政策協助、推動	4,385,000	4,580,545	195,545	4.46%	
管理費用	2,051,000	1,876,725	-174,275	-8.50%	
人事費	1,363,000	1,357,573	-5,427	-0.40%	
事務費	341,000	275,709	-65,291	-19.15%	行政人員文具用品、雜誌及參考書籍費、會計師簽證費等
旅運費	30,000	25,944	-4,056	-13.52%	行政人員依出差人數、次數計算
財產使用費	99,000	81,195	-17,805	-17.98%	辦公室房屋稅費、固定資產攤提折舊及維護費
其他費用	218,000	136,304	-81,696	-37.48%	行政管理相關雜項等支出
業務外支出	30,000	12,750	-17,250	-57.50%	
其他業務外支出	30,000	12,750	-17,250	-57.50%	駐點人員請假扣款等
總 計	16,200,000	18,465,629	2,265,629	13.99%	

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
基金數額增減變動表  
中華民國104年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>							
中國農村復興聯合委員會	300,000	300,000	0	300,000	9.84%	9.84%	
海洋漁業開發處	300,000	300,000	0	300,000	9.84%	9.84%	
台灣省漁業局	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
台灣土地銀行	200,000	200,000	0	200,000	6.56%	6.56%	
台灣省合作金庫	200,000	200,000	0	200,000	6.56%	6.56%	
中國石油(股)公司	100,000	100,000	0	100,000	3.28%	3.28%	
台灣糖業(股)公司	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
中國農民銀行	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
台灣地區漁業發展基金管理運用委員會	300,000	300,000	0	300,000	9.84%	9.84%	
<b>二、其他團體機構</b>							
財團法人中興工程顧問社	200,000	200,000	0	200,000	6.56%	6.56%	
<b>政府捐助小計</b>	<b>1,750,000</b>	<b>1,750,000</b>	<b>0</b>	<b>1,750,000</b>	<b>57.38%</b>	<b>57.38%</b>	
<b>民間捐助</b>							
<b>其他團體機構</b>							
中華民國全國漁會	200,000	200,000	0	200,000	6.56%	6.56%	
基隆市漁會	100,000	100,000	0	100,000	3.28%	3.28%	
基隆市漁輪商業同業公會	100,000	100,000	0	100,000	3.28%	3.28%	
東港區漁會	100,000	100,000	0	100,000	3.28%	3.28%	
澎湖區漁會	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
高雄市漁會	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
豐國水產(股)公司	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
三友漁業(股)公司	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
台灣區鮪魚類輸出業同業公會	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
國華海洋(股)公司	100,000	100,000	0	100,000	3.28%	3.28%	
龍順漁業(股)公司	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
銘泰股份有限公司	300,000	300,000	0	300,000	9.84%	9.84%	
高雄漁輪商業公會	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
台灣省水產學會	50,000	50,000	0	50,000	1.64%	1.64%	
<b>民間捐助小計</b>	<b>1,300,000</b>	<b>1,300,000</b>	<b>0</b>	<b>1,300,000</b>	<b>42.62%</b>	<b>42.62%</b>	
<b>合計</b>	<b>3,050,000</b>	<b>3,050,000</b>	<b>0</b>	<b>3,050,000</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	

## 肆、參考表

財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社  
員工人數彙計表

中華民國104年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
總經理	1	1	0	董事長提名，經董事會通過後聘任，綜理本社業務
漁業環境部經理	1	1	0	負責漁業環境、研究調查、規劃評估、休閒漁業、漁業工程行政業務等
漁業技術部經理	1	1	0	負責水產繁養殖、海洋漁業、水產加工、規劃評估等
專案經理	1	1	0	負責漁業工程系統管理及維護、漁業補償評估等
主辦會計	1	1	0	負責會計、文書及總務等業務
助理技師	2	2	0	協助部門經理規劃評估
助理工程師	1	1	0	協助部門經理規劃評估
總 計	8	8	0	

## 財團法人台灣漁業及海洋技術顧問社

## 用人費用彙計表

中華民國104年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
薪資	4,548,000	4,506,380	-41,620	月薪*12個月
超時工作報酬	55,000	56,613	1,613	超時工資
津貼	420,000	420,000	0	總經理及經理職務加給
獎金	742,000	1,133,132	391,132	1. 年終工作獎金暨考績獎金為993,432元 2. 未休假獎金為139,700元
退休金、卹償金 及資遣費	320,000	301,302	-18,698	採勞退新制按每人薪資6%提撥
分擔保險費	533,000	547,905	14,905	勞保費、健保費及人身意外保險費
總 計	6,618,000	6,965,332	347,332	

主辦會計：劉美嬌



首長：王正芳

