財團法人台灣區鰻魚發展基金會



中華民國111年度決算書(111年1月1日至111年12月31日)

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 編

目 次

壹、總說明

一、財團法人概況	. 1
(一)設立依據	.1
(二)設立目的	.1
(三)組織概況	.1
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果2	-6
三、決算概要	
(一)收支營運實況	
(二)現金流量實況	
(三)淨值變動實況	
(四)資產負債實況	
貳、主要表	
一、收支營運決算表	.9
二、現金流量決算表	10
三、淨值變動表	11
四、資產負債表	12
零、明細表	
一、收入明細表	13
二、支出明細表	14
三、基金數額增減變動表	15
肆、參考表	
一、員工人數彙計表	17
二、用人費用彙計表	18

壹、總 說 明

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 總 說 明 中華民國 111 年度

一、財團法人概況

(一)、 設立依據

本會前身「財團法人台灣區鰻魚價格平準基金會」於民國 69 年 5 月 12 日向台灣台北地方法院設立登記,為配合農業條例之修正,依據民法財團法人及農業發展條例第 24 條之規定組織,業經本會多次董事、監察人聯席會議決議變更本會捐助章程部分條文之內容,正式更名為「財團法人台灣區鰻魚發展基金會」,除呈奉行政院農業委員會准予核備外,並於民國 75 年 4 月 1 日向台灣台北地方法院辦理變更登記完竣,完成各項合法手續。

(二)、 設立目的

獎勵改進鰻魚生產技術,拓展內外銷市場,穩定產銷促進鰻魚事 業安定與發展之宗旨。

(三)、 組織概況

1、本會董事會職權詳見本會捐助章程第16條規定。

2、董事會

由董事 15 人組成,其中官方董事 8 人、專家學者董事 1 人、民間代表董事 6 人。由全體董事推選 1 人為董事長。董事長對外代表本會,對內為董事會主席。

3、監察人

本會置監察人4人,並互推1人為常務監察人。本會監察人職權 詳見本會捐助章程第17條規定。

4、會務人員

本會置執行長1人,由董事長提請董事會董事過半數之同意聘免之,執行長秉承董事會之決策及董事會之命,綜理本會一切業務,並監督所屬人員。本會職員,由執行長提請董事長經董事會同意後聘免之。現有執行長1人、計畫人員兼會計1人,共計2人。

二、111年度各項工作計畫及方針之執行成果:

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
會務	編訂上(110)年業務報 告書及決算書	1.110年業務報告書及決算書於111年3月28日 第12屆第7次董事、監察人聯席會議通過,業 報奉行政院農業委員會111年4月8日農授漁 字第1111205926號函「已備查」在案。
	編訂下(112)年業務計 畫書及預算書	2.112年業務計畫書及預算書於111年7月21日 第12屆第8次董事、監察人聯席會議通過,業 報奉行政院農業委員會111年8月9日農授漁 字第1111213264號函「已備查」在案。
	召開董事、監察人聯席會議3次	3.111 年度董事、監察人聯席會議計召開 3 次,分 別於 111/3/28 召開第 12 屆第 7 次、111/7/21 召開第 12 屆第 8 次、111/12/19 召開第 12 屆第 9 次。
	召開監察人會議2次	4.111 年度監察人會會議計召開 2 次,分別於 111/1/21 召開第 12 屆第 5 次、111/11/22 召開 第 12 屆第 6 次。
業 鰻許核鰻分計~	一、辦理鰻魚放養許可文件核發計 420 件。	1.110年第二階段鰻魚放養許可文件核發相關工作:111年6月1日至20日,本會共審查221件,其中日本鰻213件,異種鰻8件,合格件數219件,不合格件數2件(日本鰻)。本會於111年6月20日寄發放養許可函。 2.111年第一階段鰻魚放養許可函件核發相關工作:111年11月1日至20日,本會共審查425件,其中日本鰻412件,異種鰻13件,合格件數420件、不合格件數5件(日本鰻)。本會於111年11月21日寄發放養許可函。 3.綜上,110年度第二階段及111年度第一階段,二次的鰻魚放養量分配項目共審查646件放養許可申請文件,較執行目標420件多出226件,達成率153.8%。

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
	二、協助核定各養鰻	1.110 年第二階段鰻魚放養審查:
	業者之稚鰻放養	日本鰻:審查養殖面積 355.9742 公頃,許可放
	量上限、廢止稚	養量 8,899.58 公斤。
	鰻放養量許可及	其他鰻:室內池5件,室外池3件,許可放養
	同意展延放養及	量 136 公斤。
	核定各養鰻業者	2.111 年第一階段鰻魚放養審查:
	再分配之賸餘稚	日本鰻:審查養殖面積 622.5376 公頃,許可放
	鰻放養量上限1	養量 9, 332.83 公斤。
	式。	其他鰻:室內池6件,室外池7件,許可放養
		量 278 公斤。
	三、協助鰻魚養殖登	協助鰻魚養殖登錄戶出貨量審查計活鰻 3,817
	錄戶出貨量審查	件,加工鰻 32 件,共計 3,849 件。較執行目標
	0	2,800 件多出 1,049 件。達成率 137.5%。
	四、臺日鰻苗貿易自	1. 收集日本鰻苗開放政策資料。
	由化評估報告1	2. 彙整我國國內針對鰻苗開放議題等資料。
	式。	3. 統計我國及日本鰻魚進出口數據。
		結論:日本政府從2021年2月起,開放稚鰻
		可以終年出口,鰻苗有條件出口(每年2月前達
		放養上限一半(10.85 噸))。我國於同(110)年 8
		月也獲得三個鰻魚產業團體共識,有條件開放鰻
		苗,這是台日雙方在商談6年多以來,首次的突
		破。日後一旦能夠進行台日鰻魚業界的會議討論
		時,本會擬再向日方提出更理想化的目標進行。
		不論台日鰻苗自由化的進展為何,我國鰻業唯有
		在能夠拿到每年基本數量的鰻苗的情況下,才能
		水續產業發展的榮光。
		<u>小</u> 領

	T	
工作項目	實施內容	實施狀況與績效
業 重 殖 資 查 」 一)	一、辦理鰻魚 上場	111年11月10日(星期四)下午1時30分,假 嘉義縣人力發展所(創新學院)202教室舉行。本 會邀請國立嘉義大學秦宗顯教授講授「鰻魚生 屬之之外銷養殖鰻魚生產管理教育「鰻魚 」。邀請國立臺灣大學韓玉山教授講授「鰻魚品 一個人員 一個人員 一個人員 一個人人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個人 一個
L	l	ı

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
		(三)評估室內養殖池的單位成本。
		室內循環水養殖系統之負載力為每立方水體 25
		公斤,以5,000尾/公斤之鰻線育成至100尾/
		公斤之稚鰻而言,該系統其每立方水體可放苗
		量為3,200尾左右。期初投入資金約69萬元,
		總育苗成本為 508.3 萬元,總收益則為 518.4
		萬元。獲利分析結果益本比與獲利率為 0.02,
		淨現值為 119.9 萬元,內部報酬率為 22.3%,回
		收年限則為 4.4 年。故我國進行日本鰻室內循
		環水育苗具經濟可行性。
		(四)其他鰻的進口及飼養現況資料提供。
		本年度進口之各規格異種鰻苗量皆有下降趨勢
		勢。放養量調查部分,本年度花鰻、黑鰻放養
		總量分別為 77.9 萬尾、86 萬尾; 花鰻共產出
		52.8 公噸,黑鰻產量則為 93 公噸,合計 145.8
		公噸。池邊交易價部分,花鰻平均約373元/公
		斤、黑鰻平均為 400 元/公斤。在池量部分,黑
		鰻 108,000 尾, 花鰻在池 84,333 尾,總計
		192, 333 尾。
		結論:臺灣鰻魚養殖產業面臨鰻苗來源與價格不
		穩定,且成鰻池邊交易價低落與銷售困難等窘
		境,因而降低放養意願,造成產業規模萎縮;
		鰻苗貿易不透明與走私問題亦為產業帶來不良
		影響,故建議有效運行臺灣鰻魚相關組織、建
		立鰻苗捕撈許可證制度及鰻苗捕撈、入池即時
		登記系統,增加異種鰻苗來源穩定性並積極開
		發新產品,以確保臺灣鰻魚養殖產業永續發展
	三、鰻苗捕撈期間收	日本養殖新聞於每年鰻苗來游期 11 月 1 日至翌
	集各地捕撈訊息	年5月,均會利用 line 訊息傳遞台日中韓四國
	,及翻譯日本養	的即時訊息。由於資料相當珍貴,對於國內鰻魚
	殖新聞即時訊息 6 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日 1 日	業者的投入有其即時性。故本會自 104 年起,開
	息,提供產官學	始進行即時翻譯,提供國內產、官、學界作為參
	冬考。	考資料。

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
		本會於鰻苗捕撈期間 11 月至隔年 2 月,每日收
		集國內外鰻苗捕撈訊息,於每周一登入漁業署養
		殖漁業管理系統項下「漁期捕撈日誌」回報資料。
		國內外鰻苗捕撈訊息於每年 11 月至隔年 5-6 月
		翻譯情況:
		2021年11月-2022年6月計翻譯148 則共
		67,005字,2022年11月、12月計翻譯70則共
		25,516字。

三、決算概要

(一)收支營運實況

- 本年度勞務收入決算數 2,301,485 元,較預算數 2,200,000 元,增加
 101,485 元,約 4.61%,主要係承辦漁業署委辦計畫增加所致。
- 2. 本年度財務收入決算數 1,656,650 元,較預算數 1,654,000 元,增加2,650 元,約 0.16%,主要係利息利率上升所致。
- 3. 本年度勞務成本決算數 2,020,935 元,較預算數 2,200,000 元,減少 179,065 元,約 8.14%,主要係執行漁業署補助計畫減少所致。
- 4. 本年度管理費用決算數 1,361,931 元,較預算數 1,575,000 元,減少 213,069 元,約 13.53%,主要係受新冠疫情影響,無法召開國際會議 減少開支所致。
- 5. 本年度財務費用決算數 57, 243 元,較預算數 70,000 元,減少 12,757 元,約 18.22%,主要係償還部分銀行貸款所致。
- 6. 以上總收支相抵後,計賸餘 520, 526 元,較預算數賸餘 9,000 元,增加 511,526 元,約 5,683.62%,主要係管理費用支出減少及勞務收入增加所致。

(二)現金流量實況

- 1. 業務活動之淨現金流入 577, 946 元。
- 2. 籌資活動之淨現金流出 6, 243 元,主要係什項負債減少所致。
- 3. 現金及約當現金之淨增 571,703 元,係期末現金 22,460,607 元,較期 初現金 21,888,904 元增加之數。

(三)淨值變動實況

本年度期初淨值 28,517,328 元,本期賸餘 520,526 元,期末淨值為 29,037,854 元。

(四)資產負債實況

- 本年度資產決算數 32, 325, 813 元,較上年度資產決算 31, 811, 530 元,增加 514, 283 元,約 1.62%。主要係現金增加所致。
- 2. 本年度負債決算數 3, 287, 959 元,較上年度負債決算數 3, 294, 202 元,減少 6, 243 元,約 0.19%。主要係什項負債減少所致。
- 3. 本年度淨值決算數 29,037,854 元,較上年度淨值決算數 28,517,328元,增加 520,526 元,約1.83%。主要係本會本(111)年度累積賸餘增加所致。

貳、主 要 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 收支營運決算表 中華民國111年度

	<u> </u>		<u> </u>				
上年度決算數	科目	本年度預算數	本年度決算數(2)		比較増(減-)		
工干及从开致	71 4	(1)		金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	說明	
39, 028, 743	收入總額	3, 854, 000	3, 960, 635	106, 635	2. 77%		
37, 346, 952	業務收入	2, 200, 000	2, 303, 985	103, 985	4. 73%		
37, 346, 952	券務收入	2, 200, 000	2, 301, 485	101, 485	4. 61%		
0	受贈收入	0	2, 500	2, 500	_		
1, 681, 791	業務外收入	1, 654, 000	1, 656, 650	2, 650	0. 16%		
1, 681, 791	財務收入	1, 654, 000	1, 656, 650	2, 650	0. 16%		
38, 343, 015	支出總額	3, 845, 000	3, 440, 109	-404, 891	-10. 53%		
38, 277, 990	業務支出	3, 775, 000	3, 382, 866	-392, 134	-10.39%		
37, 036, 649	勞務成本	2, 200, 000	2, 020, 935	-179, 065	-8.14%		
1, 241, 341	管理費用	1, 575, 000	1, 361, 931	-213, 069	-13. 53%		
65, 025	業務外支出	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%		
65, 025	財務費用	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%		
685, 728	稅前餘絀(-)	9, 000	520, 526	511, 526	5, 683. 62%		
0	所得稅	0	0	0	0.00%		
685, 728	本期賸餘(短絀-)	9, 000	520, 526	511, 526	5, 683. 62%		

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 現金流量決算表 中華民國111年度

	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		
項目			金額 (3)=(2)-	%	
	(1)	(2)	(1)	(4)=(3)/(1)*100	
業務活動之現金流量					
税前賸餘 (短絀)	9, 000	520, 526	511, 526	5, 683. 62%	
利息股利之調整	-110, 000	-125, 123	-15, 123	13. 75%	
利息收入	-180, 000	-182, 366	-2,366	1.31%	
利息支出	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-101, 000	395, 403	496, 403	-491.49%	
調整非現金項目	93, 000	57, 420	-35, 580	-38. 26%	
折舊	73, 000	72, 420	-580	-0.79%	
應收款項減少(增加)	20, 000	-15, 000	-35, 000	-175.00%	
應付款項增加(減少)	0	0	0	-	
未計利息股利之現金流入(流出)	-8, 000	452, 823	460, 823	-5, 760. 29%	
收取利息	180, 000	182, 366	2, 366	1.31%	
支付利息	-70, 000	-57, 243	12, 757	-18. 22%	
業務活動之淨現金流入(流出)	102, 000	577, 946	475, 946	466.61%	
投資活動之現金流量					
減少投資、長期應收款、貸款及準備金	0	0	0	-	
增加無形資產及其他資產	0	0	0	-	
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	-	
籌資活動之現金流量					
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-6, 243	-6, 243	-	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	0	0	-	
籌資活動之淨現金流入(流出-)	0	-6, 243	-6, 243	-	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	102, 000	571, 703	469, 703	460.49%	
期初現金及約當現金	22, 343, 000	21, 888, 904	-454, 096	-2. 03%	
期末現金及約當現金	22, 445, 000	22, 460, 607	15, 607	0.07%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 淨值變動表 中華民國111年度

科 目		上午应知之处应	本 年 度		上ケ庇刱十め広	חח עב
		本年度期初餘額	增加	減少	本年度期末餘額	說明
基金		20, 980, 000			20, 980, 000	
創立基金		20, 980, 000			20, 980, 000	
累積餘絀(-)		7, 537, 328	520, 526		8, 057, 854	
NAR MINIA ()		1, 001, 020	020, 020		3, 001, 001	
累積賸餘		7, 537, 328	520, 526		8, 057, 854	本期賸餘
合	計	28, 517, 328	520, 526		29, 037, 854	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 資產負債表 中華民國111年12月31日

		<u> </u>	位・利室市儿	
本年度決算數	上年度決算數	比較増(減-)		
(1)	(2)	∧ <i>≿</i> ⊊	0/	
			% (4)=(3)/(2)*100	
		(0)-(1) (2)	(4)-(0)/(2)*100	
22, 735, 607	22, 148, 904	586, 703	2. 65%	
22, 460, 607	21, 888, 904	571, 703	2. 61%	
275, 000	260, 000	15, 000	5. 77%	
0	0	0	0.00%	
0	0	0	0.00%	
9, 533, 086	9, 605, 506	-72,420	-0. 75%	
8, 084, 686	8, 084, 686	0	0.00%	
3, 983, 100	3, 983, 100	0	0.00%	
-2, 534, 700	-2, 462, 280	-72,420	2. 94%	
574, 930	574, 930	0	0.00%	
-574, 930	-574, 930	0	0.00%	
57, 120	57, 120	0	0.00%	
57, 120	57, 120	0	0.00%	
32, 325, 813	31, 811, 530	514, 283	1.62%	
3, 000, 000	3, 000, 000	0	0.00%	
0	0	0	0.00%	
3, 000, 000	3, 000, 000	0	0.00%	
287, 959	294, 202	-6,243	-2.12%	
287, 959	294, 202	-6,243	-2.12%	
3, 287, 959	3, 294, 202	-6, 243	-0.19%	
20, 980, 000	20, 980, 000	0	0.00%	
20, 980, 000	20, 980, 000	0	0.00%	
8, 057, 854	7, 537, 328	520, 526		
8, 057, 854	7, 537, 328			
32, 325, 813				
	(1) 22, 735, 607 22, 460, 607 275, 000 0 9, 533, 086 8, 084, 686 3, 983, 100 -2, 534, 700 574, 930 -574, 930 57, 120 57, 120 57, 120 32, 325, 813 3, 000, 000 0 3, 000, 000 287, 959 287, 959 3, 287, 959 3, 287, 959 20, 980, 000 20, 980, 000 20, 980, 000 8, 057, 854 8, 057, 854 8, 057, 854 29, 037, 854	(1) (2) 22, 735, 607 22, 148, 904 22, 460, 607 21, 888, 904 275, 000 260, 000 0 0 0 0 9, 533, 086 9, 605, 506 8, 084, 686 8, 084, 686 3, 983, 100 -2, 462, 280 574, 930 -574, 930 -574, 930 -574, 930 57, 120 57, 120 57, 120 57, 120 32, 325, 813 31, 811, 530 3, 000, 000 3, 000, 000 287, 959 294, 202 287, 959 294, 202 3, 287, 959 3, 294, 202 20, 980, 000 20, 980, 000 20, 980, 000 20, 980, 000 20, 980, 000 20, 980, 000 8, 057, 854 7, 537, 328 29, 037, 854 7, 537, 328 29, 037, 854 28, 517, 328	本年度決算數 (1) 上年度決算數 (2) 比較增 22,735,607 22,148,904 586,703 22,460,607 21,888,904 571,703 275,000 260,000 15,000 0 0 0 0 0 0 9,533,086 9,605,506 -72,420 8,084,686 8,084,686 0 3,983,100 3,983,100 0 -2,534,700 -2,462,280 -72,420 574,930 574,930 0 -574,930 -574,930 0 57,120 57,120 0 57,120 57,120 0 32,325,813 31,811,530 514,283 3,000,000 3,000,000 0 287,959 294,202 -6,243 287,959 294,202 -6,243 20,980,000 20,980,000 0 20,980,000 20,980,000 0 20,980,000 20,980,000 0 8,057,854 7,537,328 520,526 8,057,854 7,537,328 520,526 29,037,854 <	

參、明 細 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 收入明細表 中華民國111年度

					単位・新量幣兀
	本年度預算數	本年度決算數	比較增	省(減-)	
科目名稱	(1)	(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	說明
業務收入	2, 200, 000	2, 303, 985	103, 985	4. 73%	
券務收入	2, 200, 000	2, 301, 485	101, 485	4. 61%	
委辦計畫收入	800, 000	950, 000	150, 000		承辦漁業署鰻魚放養許可文件核發及稚 鰻放養量分配核定計畫950,000元
補助計畫收入	1, 400, 000	1, 351, 485	-48, 515	-3.47%	執行重點養殖產業資訊調查計畫1,351,485元
受贈收入	0	2, 500	2, 500	0.00%	
業務外收入	1, 654, 000	1, 656, 650	2, 650	0.16%	
財務收入	1, 654, 000	1, 656, 650	2, 650	0.16%	
租金收入	1, 474, 000	1, 474, 284	284	0.02%	
利息收入	180,000	182, 366	2, 366	1.31%	 利息利率上升
其他收入	0	0	0	-	
總計	3, 854, 000	3, 960, 635	106, 635	2. 77%	
,			,		

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 支出明細表 中華民國111年度

	,				半位・利室市儿
科目名稱	本年度預算數(1)	本年度決算數	比較增	(減-)	說明
村 日 石 柟	本平及損界數(1)	(2)	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	設 明
業務支出	3, 775, 000	3, 382, 866	-392, 134	-10.39%	
勞務成本	2, 200, 000	2, 020, 935	-179, 065	-8.14%	
委辦計畫支出	800, 000	669, 450	-130, 550		承辦漁業署鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配 核定計畫669,450元
人事費用	618, 000	640, 179	22, 179	3. 59%	
業務費用	182, 000	29, 271	-152, 729	-83. 92%	
補助計畫支出	1, 400, 000	1, 351, 485	-48, 515	-3. 47%	執行重點養殖產業資訊調查計畫1,351,485元
人事費用	325, 000	323, 000	-2,000	-0.62%	
業務費用	1, 075, 000	1, 028, 485	-46, 515	-4. 33%	
管理費用	1, 575, 000	1, 361, 931	-213, 069	-13. 53%	
人事費用	485, 000	524, 256	39, 256	8.09%	薪資調漲
業務費用	400, 000	405, 871	5, 871	1.47%	受新冠疫情影響,會議減少舉行所致
事務費用	490, 000	407, 218	-82, 782	-16.89%	
專案計畫支出	200, 000	24, 586	-175, 414	-87. 71%	受新冠疫情影響,國際會議未舉行
業務外支出	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%	
財務費用	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%	
利息支出	70, 000	57, 243	-12, 757	-18. 22%	償還部分借款所致
總計	3, 845, 000	3, 440, 109	-404, 891	-10.53%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 基金數額增減變動表 中華民國 111年度

								, , ,
	創立時原始	本年度	本年度基	本年度 期末基金金	捐助基金	会比 恋 %		
捐 助 者	周立时	期初基金金額	及 室 金增	朔 木 本 立 立 額	初功至	亚儿十/0	說	明
9,1 - 5,7 · H	額	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)	創立時原始捐 助基金金額佔 其總額比率	本年度期末基 金金額佔其總 額比率	76	~
政府捐助								
中央政府	20, 740, 000	20, 740, 000	0	20, 740, 000	98.86%	98.86%		
行政院農業委員會	20, 000, 000	20, 000, 000	0	20, 000, 000	95. 33%	95. 33%		
行政院輔導會漁殖管理處	30, 000	30, 000	0	30,000	0.14%	0.14%		
經濟部工業局	10,000	10,000	0	10,000	0.05%	0.05%		
台灣省漁業局	100, 000	100, 000	0	100,000	0.48%	0.48%		
台灣省合作事業管理處	100, 000	100, 000	0	100,000	0.48%	0.48%		
台灣地區漁業發展基金	500, 000	500, 000	0	500,000	2.38%	2.38%		
管理運用委員會								
政府捐助小計	20, 740, 000	20, 740, 000	0	20, 740, 000	98.86%	98.86%		
民間捐助								
其他團體機關	240, 000	240, 000	0	240,000	1.14%	1.14%		
台灣區鰻蝦輸出業同業公會	90,000	90,000	0	90,000	0.43%	0.43%		
台灣區鰻蝦生產合作社聯合社	80,000	80,000	0	80,000	0.38%	0.38%		
台灣水產工業同業公會	70, 000	70,000	0	70,000	0.33%	0.33%		
民間捐助小計	240,000	240,000	0	240,000	1.14%	1.14%		
合 計	20, 980, 000	20, 980, 000	0	20, 980, 000	100.00%	100.00%		

肆、参考表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 員工人數彙計表 中華民國111年度

單位:人

職類(稱)	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增(減-)(3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	依照捐助章程置執行長1人,綜理本會一切業務。
計 會計 (1)	1	1		依照捐助章程置會計1人。 (由執行長提請董事長經董事會同意後聘免之。)
總計	2	2	0	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會用 人 費 用 彙 計 表中 華 民 國 111 年 度

22,179 少估算薪資,獎金,保險費用 37, 256 少估算薪資,獎金 單位: 新臺幣元 # ,保險費用 影 59, 435 比較增(減-) (3)=(2)-(1) 847, 256 640, 179 1, 487, 435 \$\frac{1}{4\pi} (\sigma) 其他 福利費 119,996 93,888 213,884 分攤保險費 退休金、邮償金及資達費 183,519 122,820 60,699築 東第 超時工作 報酬 604, 440 485, 592 1,090,032 618,000 1, 428, 000 810,000 **₹**□ (=) ∌ ##< 福利費 109,000 92,000 201,000 分攤保險費 退休金、卹償 金及資遣費 協 121,000 59,000 180,000 ≪⊭ 茶火 出 抴 超時工作 報酬 580,000 467,000 1,047,000 神 名目 籍 400 計畫人員兼會計 執行長 職類 **3**85

18

主 辨 會 計:羅美春



首 長:蔡秋棠

