

財團法人農村發展基金會



中華民國 107 年度決算書

(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

## 目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫執行成果	5
參、決算概要	
一、收支營運實況	15
二、現金流量實況	16
三、淨值變動實況	16
四、資產負債實況	16
肆、主要表	
一、收支營運決算表	18
二、現金流量決算表	19
三、淨值變動表	20
四、資產負債表	21
伍、明細表	
一、收入明細表	22
二、支出明細表	23
三、固定資產投資明細表	24
四、基金數額增減變動表	25
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	26
二、用人費用彙計表	27

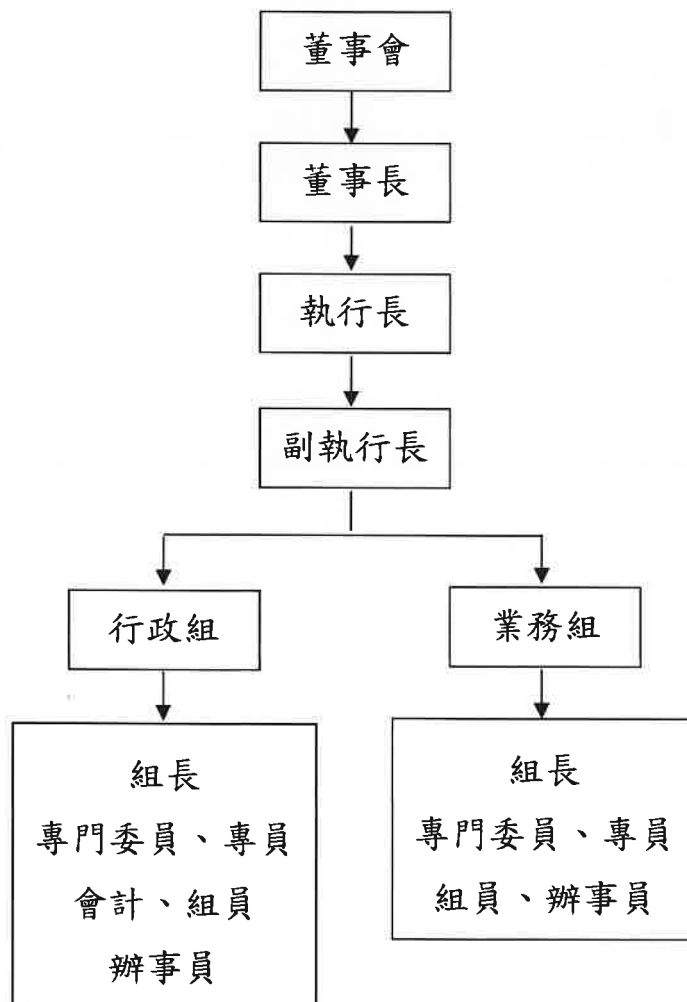
# 財團法人農村發展基金會

## 總說明

中華民國 107 年度

### 壹、概況

- 一、設立依據：依據民法相關規定及本基金會捐助章程。
- 二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。
- 三、組織概況：本會設董事長及執行長，另視需要聘組長、專門委員、專員及組員等。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### 一、計畫執行成果

時值國內農業結構改變、勞動力調整、農村社會功能轉型之際，農村發展基金會以農為中心，致力於打造新農業知識與支援之平臺；並積極連結各方，一同為臺灣鄉村發展、農業多功能價值之開展，及振興農鄉主體性等目標，貢獻心力。

107 年度之各項計畫執行，主要向由基金會規劃主題，尋找合作組織之方式進行，並透過開展自辦計畫及農委會補助計畫，強化基金會在國內鄉村發展轉型階段之投入及參與。

以下茲以「技術整合、農村人力、城鄉連結、農村發展觀摩與交流、農識推廣」等面向，分述各項計畫之執行成果。

### 二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	成果摘要
技術整合	從生質能到自然農法	臺灣大學生物能源研究中心	與自然農業技術社群合作，導入菌種現地現用概念，輔導農民土壤菌種培養及應用技術；同時，將生質能永續利用概念與自然農業方法串接，經由豬糞、竹粉厭氧共消化技術，利用其產出生質能源-沼氣後殘餘之沼液、沼渣製成生物肥料，改良並增加土壤肥力。
農村人力	媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫(第二年)	財團法人豐年社	深化策略聯盟之經營效益。豐年社於第一年之基礎上，持續深耕岡山農工與內埔農工兩校，並新增輔導東港海事學校；同時，參與之策略聯盟夥伴從 106 年以南部為主的 42 家，擴展到中北部，總數量達 103 家，讓策略聯盟的媒合機制能發揮更大效益。
	新住民，新農業-屏東新住民友善農耕學習計畫(第二年)	屏東縣好好婦女權益發展協會	持續強化以新住民之農務知能及未來經營需求為培力重點之各項計畫，除繼續開設農友共學課程、舉辦新住民市集外；新規劃南洋植物園區及在地小學及

面向	計畫名稱	辦理單位	成果摘要
			幼兒園之食農教育活動，提昇大眾對於新住民農務經營之認識與支持。
城鄉連結	促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫(第二年)	臺灣農文化與實踐協作社	立基於第一年所發展之以參與農事生產過程之體驗活動「農's Day」及農事體驗手冊的基礎上，著手進行農事體驗活動之類型化工作、舉辦工作坊，及編撰操作手冊，更具體地發展執行模式，持續推廣此一以在地農民為主體之永續農業體驗模式。
	2018 彎腰農夫市集推廣計畫	合辦計畫 彎腰農夫市集委員會	支持並陪伴彎腰農夫市集之經營，深化食農共好之各項活動，包含增加市集舉辦頻度、發展主題季活動，及擴大與其他友善市集之連結等，擴展新的消費社群之餘，也增加消費者對小農市集之黏著度。
農村發展觀摩與交流	日本地方創生政策見習參訪計畫	自辦計畫	拜訪日本內閣府所屬地方創生政策推動部門，瞭解其推動地方創生之相關政策方針、策略及實施方法，並實際參訪地方政府茨城縣笠間市，瞭解其推動過程、遭遇困難及解決方法，希冀在國內啟動地方創生相關政策之際，得以借鏡其鄉村活化之相關措施。
	鄉村發展關鍵議題探索暨深化對話補助計畫	合辦計畫 農業科技研究院 農業政策研究中心	本系列座談會於107年7-10月間舉辦，透過六場次不同主題之地方座談，包含：產業發展、創新創業與農村文化、農業六級產業化、農業地景及鄉村規劃、生活產業及漁村營造、農村長照及社區醫療等主題，針對臺灣鄉村發展的實際現況進行探討，以問題解決為導向，剖析未來臺灣鄉村發展之契機與方向。
	農村創生經驗工作坊	農委會補助計畫	基金會於107年度提擬並執行農委會補助之「農村創生經驗工作

面向	計畫名稱	辦理單位	成果摘要
			坊」計畫，透過國內外政策研究、地方訪談及舉辦交流會等方式，掌握農村創生行動經驗，並提出農村再生計畫對應地方創生政策之轉型策略，包含：人口回鄉與留鄉措施、培力措施、新科技導入與創業、鄉鎮發展計畫整合策略、部會政策計畫銜接策略等五項建議。
農識推廣	食農教育專書出版計畫	自辦計畫	出版《共好食代，全方位食農教育》專書，並舉辦「食農教育推動交流會」，廣邀關心此主題之各界夥伴相互交流，共商食農教育之落實與推動願景。希冀藉由食農教育之推動，成為型塑全民食農素養的重要工具，培養關心農業、土地並具有飲食選擇能力之公民。
	來自土地的經驗，臺灣友善農法彙整-雜草管理專書出版計畫	自辦計畫	在極端氣候變遷之下，農糧面臨前所未有的挑戰，國際趨勢已經朝向鼓勵農民以有機農耕與生態並重之耕作方式，並從國土綠網建構的高度，推動保育及保護農地的環境管理政策，雜草管理是其中重要的一環。基金會希冀透過本書之出版，倡議農民朝更友善環境之耕作方式，重視農地生態復育，俾利相關政策之推動。
	農產品加工專書出版計畫	自辦計畫	規畫出版農產品加工專書，重新爬梳臺灣農產加工脈絡，並透過不同模式之國內外案例介紹，試圖論述農產加工的技術專業與其蘊含的多重意義，期待能透過本書之出版與社會大眾交流，討論臺灣合適的農產加工運作模式，以及由農產加工地方經濟多元發展的可能性。

### 三、計畫執行成果

#### ■ 技術整合：支持現地之研究與實踐，據以建立方法、準則及參考案例

##### (一) 從生質能到自然農法

本基金會補助臺灣大學生物能源研究中心「從生質能到自然農法」計畫，藉由與自然農業技術社群合作，導入菌種現地現用概念，輔導農民土壤菌種培養及應用技術，在土壤微生物取得、培養、菌種萃取及保存技術方面具有創新性；同時，將生質能永續利用概念與自然農業方法串接，經由豬糞、竹粉厭氧共消化技術，利用其產出生質能源-沼氣後殘餘之沼液、沼渣製成生物肥料，改良並增加土壤及作物免疫力，用自然的方式提振農業產值，為跨多重領域之研究。本計畫之執行成果如下：

1. 導入自然農業概念，採現地訪視的方式，接續上年計畫「自己的菌自己養，自己的土地自己救」計畫，輔導農民培養自製原生菌種以改良土壤，落實現地現用、永續農業概念。同時，完成新北小農、新竹尖石煤源部落、南投綠生農場、紙教堂及屏東自然農業示範基地等北、中、南區不同土壤肥力的樣品資料收集及建立土著微生物的採集、培養及應用技術，並以次世代定序(NGS)之生物技術協助土壤微生物萃取、保存及分析。
2. 本計畫以竹生質物作為豬糞厭氧共消化反應中的補充碳源，固定進料之總固體物(TS)的濃度皆為8%下進行混合不同比例的共消化厭氧實驗，以不影響厭氧醱酵產氣效應及廢棄物循環再利用角度來考量，竹粉含量33%為較好的混合比例。因此，本計畫依此比例所產出之沼液、沼渣進行農地肥分試驗。
3. 厭氧共消化試驗產出之混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分(肥力水)，在北投及尖石煤源部落直接進行不同農作、施作頻率及添加濃度的試驗，可分為育苗及田間試驗兩部分，育苗試驗結果發現，使用72孔盤較為適合戶外種植實驗使用，水分管理較為適當，且由觀察得知每穴2-3 mL的實驗組，根部發展較其他實驗組旺盛。
4. 由北投小農關渡農地之田間試驗結果得知，在栽植6週後收穫時，每分地施以0.5-1.6噸竹粉肥力水之地瓜葉植株重明顯較未施肥組產量增加159-169%，植株可生產5,410-5,744 kg/分(未施肥3,395 kg/分農地)，由此推論，施用沼液、沼渣肥力水對農作物有明顯增加產量的功效。而在新竹尖石方面，植株重明顯較未施肥組增加247-262%，產值增加2.5倍之多。

5. 後續將據以轉換田間及實驗所得編製教材，輔導農民培養並運用自製的菌種，改良土壤及製作各種堆肥。另外，導入豬糞、竹粉厭氧共消化概念，利用其產出生質能源-沼氣後殘餘之沼液、沼渣製作成生物肥料使用，用自然的方式提振農業產值。

■ 農村人力：培力高職農校學生及新住民等農業生力軍，增進友善農業及多元營農之知能及興趣。

#### (一) 媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫（第二年）

本基金會 107 年延續支持豐年社執行「媒合高職農校學生農企業見習與就業」第二年度計畫。執行單位在第一年之基礎上，持續深耕岡山農工與內埔農工，並新增輔導東港海事學校；策略聯盟夥伴也從 106 年以南部為主的 42 家，擴展到中北部總數量達 103 家，讓策略聯盟的媒合機制能發揮更大效益。本計畫之執行成果如下：

1. 因應高職農校學生未來升學及就業的需求，且部分中北部高職農校亦表達希望加入策略聯盟運作，因此 107 年也開發位於中北部之聯盟夥伴。目前聯盟成員除了有 3 所核心農校外，還有 56 家農業上中下游企業、24 家農場、6 家農會、7 家農政/農研機構、5 家農業法人機構、以及 5 家大學，計 103 個單位，合作夥伴大幅增加。
2. 農業創新企劃競賽共 14 校 58 組團隊報名。競賽辦法強調農業教育與農產業實務的連結，鼓勵學生透過訪談、參訪農產業或蒐集農業現況資料，用年輕人的創意提出有助於改善農產業實務問題或有利農產業未來發展的創新企劃。賽後，獲獎團隊更吸引高雄市政府農業局合作及兩大媒體後續追蹤報導，對學生是極大的鼓舞。
3. 本年度共執行 6 場廠商說明暨就業洽談會、8 場入班宣導、1 場農業創新企劃競賽、3 場好農體驗活動、16 場廠商演講、2 場成果座談會、2 場共好市集、以及 2 場一日見習活動，提高農校學生對於相關產業之認識與興趣。
4. 108 年 1 月 23 日辦理「農業技職教育論壇 II」，除了農委會輔導處與教育部國教署代表與會，來自全國北中南 10 家高職農校以及 30 多家農企業、農場、農會、農業大學或法人機構等共 70 位產官學界人士齊聚對話，探討「農校教育如何接地氣」議題，讓計畫推動成果更深入農業界與技職



教育體系。

5. 107年度計畫計有172位學生到策略聯盟農企業或農場等單位見習、工讀、就業，超過原本預計的160位，其中就業人數成長至7人，工讀人次較前一年度成長2.5倍，成果良好。

## (二) 新住民，新農業-屏東新住民友善農耕學習計畫(第二年)

面對臺灣整體人口老化及少子化的現狀，隨著跨國婚姻移入農村之新住民，其人力素質，正成為屏東農村的一股新勞動力量，新住民不僅擔負家務勞動的角色，新住民更是農務勞動力的重要補充。本基金會延續補助屏東縣好好婦女權益發展協會執行之「新住民，新農業-屏東新住民友善農耕學習計畫（第二年）」，深化此一以新住民的農務知能及未來經營需求為培力重點之計畫效益。本計畫之執行成果如下：

1. 規劃及經營南洋植物園區：由計畫執行單位在屏東市郊區承租1.5分地，與新住民共同規劃南洋植物園區，種植新住民常用的東南亞香草植物。本園區除提供新住民平日或休息之餘可以生活勞動的田園，新住民也可將家中種植的家鄉植物移植到此；此外，園區也提供屏東市區學校學習東南亞香料使用智慧的戶外教室。
2. 本年度共規劃22堂農友共學課程，
  - (1) 友善農耕之主題，以邀請高雄區農業改良場研究員實際進行田間指導為主，輔以課堂演講，減少語言因素造成的學習落差。
  - (2) 加工學習的部份，則由擅長甜點製作的泰國新住民姊妹，搭配屏東縣美食交流學會講師進行課程，強調以屏東高樹的農產品作為烘焙材料外，也將食品安全衛生知識帶入。每週參與課程的人員陸續增加，除了新住民姊妹外，子女及家人也會一起來上課，甚至有就讀高職烘焙類別科系的孩子持續來練習為考證照努力，是本課程是延伸效益。
3. 安排高樹鄉小學及屏東市區幼兒園的親子到高樹鄉新住民農場進行食農教育體驗活動，親身感受到農業的價值外，也看見社區新住民媽媽在農牧場的付出，增進對於新住民農友的支持。
4. 每月第二個週日持續舉辦新住民市集，讓屏東市民透過直接購買，支持新住民農友之辛勤所得，也提供各行各業的新住民人力可以在市集中交

流的機會。市集除了販售農友自家生產的新鮮蔬果，也有異國料理特用的新鮮香料跟加工品，讓「新住民市集」同時具有跨國飲食文化、城鄉交流互動的多樣功能。

■ 城鄉連結：促進城鄉、食農間之連結，強化以地方及農民為主體之交流互動與支持系統。

(一) 促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫（第二年）

為促進社會大眾瞭解「農」的過程中所呈現的多元與多功能價值，並振興農鄉主體性，臺灣農文化與實踐協作社執行之第二年計畫「促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫」，乃在第一年發展出的以參與農事生產過程之體驗活動「農's Day」及深度農事體驗手冊基礎上，更具體地發展出可執行模式，以便後續得以將此一以在地農民為主體之永續農業體驗模式推廣至其他農村地區。本計畫之執行情況如下：

1. 盤點國內各地農業體驗活動發展概況，並進行類型化工作。
  - (1) 分類的依據包含：農事勞動類型（種植、管理、採收、初級加工）、農作物類別（穀物雜糧、蔬菜、果樹、漁產、禽畜產），以及活動主辦單位（農家、政府部門、民間企業）、網路整合平臺等、並依分類挑選個案進行實地踏查與訪問，以瞭解其活動操作之流程、細節、條件、宣傳模式，及其特殊性和所遭遇的困難等，據以了解國內農事體驗活動之發展現況。
  - (2) 本計畫共計走訪全臺 15 處不同類型之農漁牧農事體驗活動，以此作為分析比較優質農事體驗活動之條件與評估標準。
2. 以從事友善農耕且有意願發展深度農事體驗活動之農家為參加對象，辦理兩場分別以果樹型及過夜型活動為主題的農事體驗工作坊。
  - (1) 由於實際案例之踏查及參與當地依季節所舉辦之農事體驗活動，比原計畫預定之時程花費更長時間，因此本計畫展延執行時程，將於 108 年度下半年辦理工作坊並完成操作手冊。
  - (2) 工作坊除分享前項彙整之優質農事體驗活動的基本條件，及第一年度陪伴農友組織之操作經驗外，並邀請具有相關活動經營經驗之農家、平臺及民間組織分享其作法，拓展以農民為主體的永續農業體驗網絡。

3. 編採及出版「宜蘭南方澳漁業」、「南投奧萬大林下經濟」、「苗栗苑裡蘭草」、「嘉義東石友善養殖」、「彰化溪州友善小農聯盟」等五本地區農事體驗手冊、一本農事體驗活動操作手冊、及109年農事體驗年曆。

## (二) 2018 年彎腰農夫市集推廣計畫

彎腰農夫市集從 98 年創辦以來，積極串連生產者與消費者，透過講演、座談、手作、紀錄片放映等多元形式，搭建起「從產地到餐桌」的友善橋樑。107 年度本基金會持續支持並陪伴彎腰農夫市集之經營，深化食農共好之各項活動。其執行成果說明如下：

1. 增加市集舉辦頻度：除每月第三週週日於臺灣博物館南門園區固定開市外，107 年 7 月開始於第三週周六新增加芝山區德行公園之場次，擴大市集的客源。
  2. 發展主題季活動，開展新的消費社群：為因應電商平臺及有機商店蓬勃發展之趨勢，彎腰市集於本年度改變生活節之規劃，改採主題季活動，以增加消費者之新鮮感及對市集的黏著度，期間共舉辦三季主題活動，分別為：新米季、發酵季、吉他與鍋鏟音樂會（樂手的家鄉菜）等九場次主題活動。其效果顯示好玩的食農課程及活動仍是農夫市集的強項，是吸引新的客群及年輕社群來逛市集的動力。
  3. 擴大友善市集連結，提昇市集集客能力：本年度新增的特色活動，尚有推出小農春節禮盒預購及小農年貨市集兩項節慶活動。其中於 108 年 1 月 20 日舉辦之小農年貨市集更廣邀花蓮好事集、臺東 089 市集、新竹綠市集、臺中合樸市集等友善小農市集共襄盛舉，當天計有 50 攤農友出席，當天統計約有 2,000 位消費者到訪市集，與農友直接互動及消費，當日營業額突破 50 萬元。
- 農村發展觀摩與交流：舉辦及參與國內外農業及農村發展相關之會議及交流活動，並進行經驗之分享與傳播。

### (一) 日本地方創生政策見習參訪計畫

國內於 106 年 12 月底開始將「地方創生」視為國家重大政策，行政院並於 107 年 5 月召開第一次「地方創生會報」，訂定 108 年為「地方創生元年」。

鑑於地方創生將是臺灣因應城鄉發展不均、人口結構失衡問題之關鍵政策，本基金會與蔡培慧立法委員辦公室於 107 年 9 月 9 日至 14 日合辦「日本地方創生臺灣見學參訪團」，藉以了解日本政府推動地方創生之經驗與實績。

本次參訪團成員包含國發會副主委、國會代表、政府智庫研究員、大學教師，及非政府組織工作者等，透過拜會日本內閣府地方創生政策推動部門，瞭解日本推動地方創生之相關政策方針、推動策略及實施方法，並實際參訪地方政府，瞭解其推動過程、遭遇困難及解決方法，希冀在國內啟動地方創生相關政策之際，得以借鏡其鄉村活化之相關措施。本次參訪之成果說明如下：

1. 拜會日本「內閣官房城鎮・人・工作創生本部事務局」及「內閣府地方創生推進事務局」，由負責執行之參事官報告日本地方創生相關政策之推動背景及配套措施及對應的行政支援等。
2. 拜會公益財團法人日本生產性本部，請益其對於日本地方治理理念的轉變，何以從過去以地方政府為主要的公共服務提供者，轉變為強調不同的行動者（政府、企業，各類社會團體）之間的協力關係，以更進一步了解地方創生政策得以推動的關鍵。同時，並請益該單位如何透過「地方創生學校」之線上及實體課程的規劃及執行，培力基層公務員地方創生之相關知能。
3. 拜會總務省地域自立應援課，請益「地域振興協力隊」之政策推動背景及執行成效。此政策乃是日本總務省於平成 21 年（2009 年）所提出，因應地方的人才需求問題。主要由地方政府提出人才需求，總務省公開向全國徵求、鼓勵都市居民移動至農村，以協助農村解決在地面臨的問題，包含農事協助、觀光振興、地方商品開發等各種協助地方政府之即時支援人力。本項政策之作法或可作為臺灣農村解決地方創新行動人力不足之參考。
4. 拜會茨城縣庁及所屬笠間市市役所，請益其地方創生業務，並實際參訪其相關事業。笠間市雖非著名的地方創生經典案例，卻更能反應出日本市町村的普遍現況及挑戰。
  - (1) 笠間市政府務實地盤點在地資源特色，從中找出醫療照護、栗子產銷、陶藝產業等重點工作項目外，公務員更主動出擊，搭建創業及移居者更友善的工作及生活支持系統，讓多元領域的人才能夠留在笠間市，帶動地方發展。
  - (2) 笠間市之各項作法，展現了地方政府在地方創生推動過程中的靈

活與主動性。儘管國情與地方政府的職能不盡相同，但其思維與作法，或可在國內地方創生政策啟動之際，提供鄉鎮政府之借鏡與參考。

5. 本次參訪行程結束後，由基金會與新聞平臺-上下游新聞市集合作開闢「鄉村發展專題」，邀集參訪人員撰寫日本參訪所得及對臺灣現況之反思，期能更深刻探索臺灣現實脈絡下的鄉村發展與地方創生之可行途徑。本系列專題已累積十六篇文章，全部文章詳見：<https://www.newsmarket.com.tw/blog/tag/rural-placemaking/>。

## (二) 鄉村發展關鍵議題探索暨深化對話補助計畫

為了解我國當前鄉村發展之實際現況，挖掘社區面臨的真實問題，本基金會補助並與農業科技研究院農業政策研究中心、臺灣鄉村社會學會合辦六場次「鄉村發展關鍵議題地方座談會」，針對臺灣鄉村發展的實際現況進行踏查，作為鄉村地區地方創生討論及實踐之基礎。本計畫之執行成果說明如下：

1. 本系列座談針對當前臺灣農村發展所面臨之關鍵議題，邀集當地的行動者及產、官、學、研等熟悉農村發展事務之各界賢達共同參與，以問題解決為導向，剖析未來臺灣鄉村發展之契機與方向。
2. 本系列座談會於107年7-10月間舉辦，六場次之舉辦地點及主題分別為：雲林水林鄉-產業發展、苗栗南庄鄉-創新創業與農村文化、雲林古坑鄉-農業六級產業化、花蓮玉里鎮-農業地景及鄉村規劃、嘉義東石鄉-生活產業及漁村營造、南投埔里鎮-農村長照及社區醫療等場次。透過此系列座談，匯集參與者的行動經驗及深度討論及交流所得，藉以深化國內對當前鄉村發展關鍵議題的討論與回應。
3. 此六場地方座談會所收斂之議題及座談所得，後續並提供臺灣鄉村社會學會舉辦「2018新歸農運動國際學術研討會」之重要背景資料，讓研討會的主軸能更聚焦。同時，也達到宣傳正式研討會之活動效果，讓更多民眾有機會共同參與農業與鄉村發展的討論。

### (三) 農村創生經驗工作坊

未來之農村創生行動及發展必須面對農村產業的轉型策略，以及偏鄉地區公共服務不足等問題，努力使農村與地方成為安居樂業之地，才能真正解決城鄉發展不均與人口結構失衡問題。因此，當前的農村發展政策挑戰即在於，如何借助國內外經驗，找到可能的推動策略和機制，使政策資源的投放分配能夠落到關鍵之處。爰此，基金會於 107 年度提擬並執行農委會補助執行「農村創生經驗工作坊」計畫，希冀透過國內外政策研究、地方訪談及舉辦交流會等方式，掌握農村創生行動經驗，並提出農村再生計畫對應地方創生政策之轉型策略。本計畫之執行成果說明如下：

1. 本計畫經由國內外政策研究、日本案例實地參訪、參與22場次的相關論壇活動、進行人30次的經驗訪談，以及舉辦宜蘭、臺東、桃園、苗栗、嘉義等5場地方交流會，具體蒐整分析農村創生行動經驗，完成報告書一式。
2. 五場次地方交流會以返鄉/移居為主題，為能進一步掌握不同類型、地域的返鄉移居經驗，本計畫先針對晚近返鄉移居者較多的宜蘭、花蓮、臺東，以及偏鄉問題較明顯的雲林、嘉義、彰化、苗栗等地方進行訪談，再從中篩選具有交流會舉辦可行性，且有在地行動者願意共同舉辦之地方作為優先舉辦地區。最後規劃出宜蘭、臺東、苗栗、桃園、嘉義等五場次交流會。五場次之交流會主題分別為：宜蘭場—前瞻農村的未來、臺東鹿野場—返鄉創生的經驗與課題、苗栗場—尋找在地新動能、桃園場—地方創生戰略工作坊、嘉義場—小鎮創生術。
3. 針對農村再生計畫後續之推行，以及如何與地方創生政策銜接，提出五項建議策略。
  - (1) 人口回鄉與留鄉措施：鼓勵再生計畫申請單位積極構思「吸引人口居留」的支持體系、盤點地方願意釋出的閒置場、建構讓年輕世代深入接觸在地傳統技藝文化的活動，以及提供年輕世代以不同方式參與地方文化節慶活動的機會等。
  - (2) 培力措施：現行之農再培根課程建議調整為更具賦能 (empowering) 的學習機制，可以採線上開放式課程，讓社區的不同成員可以依照自己的專長與興趣深化行動能力，並讓有不同學習興趣和專長的成員，可以產生跨領域合作綜效。
  - (3) 新科技導入與創業：鼓勵並協助申請農村再生計畫的社區，盤點

其社區所面對的生活課題，並創造課題呈現與科技創業者互動的場域，讓科技工作者能夠一起為農村問題提出創意解決方案。

- (4) 鄉鎮發展計畫整合策略：創造社區與鄉鎮互動溝通的場域，如年度性的農村再生跨層級整備會議，特別是在需要有規模效益層次的產業與公共生活機能服務等面向的議題，讓農村再生計畫得以從鄉鎮地方創生計畫中獲取發展所需的動能與資源。
- (5) 部會政策計畫銜接策略：在公共財建置方面，要求縣市層級的年度再生計畫必須以統籌各村里社區公共財建置為優先事項；在個別事務活動與人力培育方面，由鄉鎮或縣市層級設立輔導窗口，定期舉辦經驗分享活動，協助這些移居返鄉者應用不同部會計畫資源延續與擴展其創生事業。

## ■ 農識推廣：擇定當代重要之農業主題，編撰專書，進行社會傳播及溝通

### (一) 食農教育專書出版計畫

推動食農教育已成為全球性風潮，如何透過各界參與，讓食農教育之落實成為型塑全民食農素養的重要工具，培養關心農業、土地並具有飲食選擇能力之公民，乃是食農教育蓬勃發展之際，基金會所關注之處。因此，107年5月基金會首先出版《共好食代，全方位食農教育》專書，並於6月20日舉辦「食農教育推動交流會」，廣邀關心此主題之各界夥伴相互交流，共商食農教育之落實與推動願景。本計畫相關成果說明如下：

1. 《共好食代，全方位食農教育》一書架構包含三大部分，理念篇、他山之食及在地實踐篇。其中理念及他山之石（日本、義大利、美國、英國、泰國等國外相關政策及推動經驗）兩部份，希冀提供讀者食農教育的真義及全球趨勢。在地實踐案例的部份，則呈現國內不同類型單位之實踐經驗，包含：學校系統、民間企業／組織、市集平臺、農業雜誌、家庭教育等多樣面向，突顯食農教育之落實乃是生活教育之整體展現，並需要跨部門領域之共同投入。
2. 舉辦「食農教育推動交流會」，共有關心此主題之各界夥伴 80 位與會，相關之討論及重要討論摘要如下：
  - (1) 立法作為一種手段工具，在食農教育法草案的多方討論下，究竟該以上位指引的高度，從鼓勵的角度讓食農教育之推廣能遍地花

開，抑或是從管制、限縮的角度來思考，現階段需要更多討論與對多元觀點的包容。

- (2) 食農教育的推動，首先應該思考臺灣食農本身的特色為何？並透過食農教育的實踐將城市與鄉村重新連結在一起，讓社會肯認農村生活的價值。翻轉價值觀很重要，同時在立法的層次推進，透過政策面的鼓勵跟指引也有其必須性。
- (3) 食農教育是面對社會長期發展不均來縫合裂痕的策略，也是陶冶現代公民飲食素養的重要工具。食農教育應強調全民「農食素養」的培養，讓消費者具有充分資訊、理解的前提下，具有辨識的能力，從而讓消費的決定權回到自己的手上。

## (二) 來自土地的經驗，臺灣友善農法彙整-雜草管理專書出版計畫

在極端氣候變遷之下，農糧面臨前所未有的挑戰，環境生態復育越形重要。國際趨勢已經朝向鼓勵農民以有機農耕與生態並重之耕作方式，並從國土綠網建構的高度，推動保育及保護農地的環境管理政策，雜草管理是其中重要的一環。爰此，基金會希望透過此書之出版，倡議農民朝更友善環境之耕作方式，重視農地生態復育，俾利相關政策之推動。

全書特色包含：以豐富的農民案例為主軸，綜合實驗結果及田間經驗，將技術知識轉化成農民可以理解的資訊；彙整國際間相關雜草管理及生物多樣性的研究及具體作法，以及應用於農業補貼政策的趨勢等，供關注此主題的農民及各界參考。本書為跨年度計畫，預計於 108 年第三季完成，目前之進度說明如下：

1. 本書架構主要有四大部份，包括雜草特性及與環境關係的科普知識、國外相關環境保育及雜草管理政策、國內農民實際雜草管理案例、及實做篇-如何設計一片雜草共生田等主題，希冀提供關注此主題之農民及各界具體的操考指引與更寬廣的認識。
2. 本書之各篇章已於 107 年度完成相關架構，並同步拜訪學術單位、農業改良場及不同作物別之農友，採訪其對於本書架構之建議，以及研究與田間實務心得。目前各篇章採訪寫稿工作進行中，基金會亦同步與具相關主題出版經驗之出版社洽談合作出版之方案。預計 108 年 4 月下旬完成全書文稿，8 月出版。



3. 出版後續擬將搭配舉辦雜草管理主題工作坊，與關心此一議題之各界交流與探討永續農耕與雜草管理之實務作法與政策建議。

### (三) 農產品加工專書出版計畫

隨著歸鄉農民的人數增加，越來越多的農民投入一、二級產業的加工生產，加上民眾對食品安全日益重視，也讓沈寂已久的農產加工專業再度成為社會關注之議題。基金會希冀能透過本書之出版與社會大眾交流，討論臺灣合適的農產加工運作模式，以及由農產加工地方經濟多元發展的可能性。本書為跨年度計畫，預計於 108 年第三季完成出版，目前之進度說明如下：

1. 本書架構主要有三個部份：一是爬梳希望臺灣農產加工發展脈絡，從不同視角勾勒出農產加工的重要性（透過農政單位、食品加工輔導專家、農村婦女加工研究學者等不同的角色的視野去呈現臺灣食品加工的發展及其階段任務），其二是透過不同模式之案例介紹，試圖去論述農產加工的技術專業與其蘊含的多重意義，三是透過臺日經驗的比較，進一步討論臺灣農產加工後續可行的運作模式，以及由農產加工延伸的地方經濟多元發展的可能性。
2. 目前進度為已經完成各篇章架構及撰寫重點之彙整、十三篇國內案例的前期拜訪，由寫手進行後續之深度採訪撰稿；基金會並同步與有相關主題出版經驗之出版社洽談合作出版之方案。全書預計於 108 年 5 月將全文收齊，於 9 月出版。
3. 出版後續擬將搭配相關主題之新書座談與交流會，與關心此一議題之各界交流與探討國內農產品加工之未來發展。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

#### (一) 收入決算數合計 15,427,258 元：

業務收入為勞務收入決算數 628,627 元、業務外收入為財務收入決算數 14,798,631 元，合計 15,427,258 元，較預算數 20,137,000 元，減少 4,709,742 元。

#### (二) 支出決算數合計 22,028,493 元：

1.勞務成本支出決算數合計 12,292,574 元，較預算數 14,268,000 元，減少 1,975,426 元，係擰節開支所致。

2.管理費用支出決算數合計 9,735,919 元，較預算數 5,869,000 元，增加 3,866,919 元，兌換損失係因透過損益按公允價值衡量之原則辦理。

(三)綜合上述 107 年度收支相抵後，本期稅前短絀 6,601,235 元，所得稅 0 元，本期短絀 6,601,235 元。

## 二、現金流量實況

107 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 390,394,538 元：

(一)期初現金及約當現金為 335,522,357 元。

(二)整體營運循環產生現金及約當現金之增加 59,301,103 元：

1.業務活動之淨現金流入 2,300,700 元

2.投資活動之淨現金流入 57,000,403 元。

(三)匯率變動對現金及約當現金之影響 4,428,922 元。

## 三、淨值變動實況

(一)基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)

(二)期初累積絀 60,694,097 元，本期短絀 6,601,235 元，期末累積短絀 67,295,332 元。

## 四、資產負債實況

本基金會 107 年度資產決算數為 581,456,487 元、負債 3,821,819 元及淨值 577,634,668 元：

(一)資產：

1.流動資產計 395,341,787 元。

(1)現金 390,394,538 元。

(2)應收款項及利息 3,840,425 元。

(3)預付款項 29,732 元。

(4)其他流動資產 1,077,092 元。

2.投資、長期應收款、貸款及準備金 151,439,951 元。

非流動性金融資產 151,439,951 元。

- 3.投資性不動產 33,522,485 元。
- 4.不動產、廠房及設備 557,472 元。
- 5.其他資產 594,792 元。

(二)負債：

- 1.流動負債計 2,821,819 元：
  - (1)應付款項 2,321,970 元。
  - (2)預收款項 437,929 元。
  - (3)其他流動負債 61,920 元。
- 2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值：

- 1.基金 644,930,000 元。
- 2.累積短絀 67,295,332 元。

財團法人農村發展基金會  
收支營運決算表  
中華民國107年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	<b>收入總額</b>				
2,119,824	業務收入	0	628,627	628,627	-
2,119,824	勞務收入	0	628,627	628,627	-
2,119,824	補助計畫收入	0	628,627	628,627	-
17,543,169	業務外收入	20,137,000	14,798,631	(5,338,369)	-26.51
17,543,169	財務收入	20,137,000	14,798,631	(5,338,369)	-26.51
4,699,187	利息收入	5,150,000	3,459,378	(1,690,622)	-32.83
8,571,387	有價證券收益	10,600,000	6,949,909	(3,650,091)	-34.43
4,248,028	租金收入	4,387,000	4,389,344	2,344	0.05
24,567	兌換盈益	0	0	0	-
<b>19,662,993</b>	<b>收入合計</b>	<b>20,137,000</b>	<b>15,427,258</b>	<b>(4,709,742)</b>	<b>-23.39</b>
	<b>支出總額</b>				
21,447,154	業務支出	20,137,000	22,028,493	1,891,493	9.39
14,562,284	勞務成本	14,268,000	12,292,574	(1,975,426)	-13.85
1,265,943	人事費	1,640,000	1,631,013	(8,987)	-0.55
13,296,341	業務費	12,628,000	10,661,561	(1,966,439)	-15.57
6,884,870	管理費用	5,869,000	9,735,919	3,866,919	65.89
1,854,811	人事費	2,777,000	2,760,386	(16,614)	-0.60
5,030,059	事務費	3,092,000	6,975,533	3,883,533	125.60
<b>21,447,154</b>	<b>支出合計</b>	<b>20,137,000</b>	<b>22,028,493</b>	<b>1,891,493</b>	<b>9.39</b>
<b>(1,784,161)</b>	<b>稅前餘絀(-)</b>	<b>0</b>	<b>(6,601,235)</b>	<b>(6,601,235)</b>	<b>-</b>
121,236	所得稅費用	0	0	0	-
<b>(1,905,397)</b>	<b>本期賸餘(短絀-)</b>	<b>0</b>	<b>(6,601,235)</b>	<b>(6,601,235)</b>	<b>-</b>

財團法人農村發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	(6,601,235)	(6,601,235)	-
利息股利之調整	(5,150,000)	(3,459,378)	1,690,622	-32.83
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(5,150,000)	(10,060,613)	(4,910,613)	95.35
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	831,000	962,966	131,966	15.88
各項攤提	128,000	0	(128,000)	-100.00
處分金融資產利益	0	(1,766,116)	(1,766,116)	-
未實現金融資產評價損失(利益)	0	(233,573)	(233,573)	-
未實現外幣評價兌換損失	0	4,428,922	4,428,922	-
應收款項減少(增加)	(199,000)	403,765	602,765	-302.90
預付款減少(增加)	37,000	1,419	(35,581)	-96.16
應付款項增加(減少)	10,000	1,112,736	1,102,736	11027.36
其他流動負債增加(減少)	0	(123,193)	(123,193)	-
未計利息股利之現金流出	(4,343,000)	(5,273,687)	(930,687)	21.43
收取利息	5,130,000	7,695,623	2,565,623	50.01
支付所得稅	0	(121,236)	(121,236)	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	787,000	2,300,700	1,513,700	192.34
投資活動之現金流量				
處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	0	57,026,603	57,026,603	-
購置固定資產	0	(26,200)	(26,200)	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	57,000,403	57,000,403	-
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	(4,428,922)	(4,428,922)	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	787,000	54,872,181	54,085,181	6872.32
期初現金及約當現金	347,269,000	335,522,357	(11,746,643)	-3.38
期末現金及約當現金	348,056,000	390,394,538	42,338,538	12.16

# 財團法人農村發展基金會

## 淨值變動表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本基金會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人臺灣區雜糧發展 基金會捐贈500,000,000元，農 友種苗公司2,000,000元
累積餘絀(-)	(60,694,097)	-	6,601,235	(67,295,332)	
累積短絀	(60,694,097)	-	6,601,235	(67,295,332)	本期短絀轉入
合 計	<b>584,235,903</b>	-	<b>6,601,235</b>	<b>577,634,668</b>	

財團法人農村發展基金會  
資產負債表  
中華民國107年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資 產</b>				
流動資產	395,341,787	345,111,035	50,230,752	14.55
現金及銀行存款	390,394,538	335,522,357	54,872,181	16.35
應收款項及利息	3,840,425	8,476,235	(4,635,810)	-54.69
應收帳款及利息	3,471,457	7,672,940	(4,201,483)	-54.76
其他應收款	368,968	803,295	(434,327)	-54.07
預付款項	29,732	31,151	(1,419)	-4.56
短期墊款-暫付款	0	0	0	-
其他流動資產	1,077,092	1,081,292	(4,200)	-0.39
應退稅額	1,077,092	1,081,292	(4,200)	-0.39
投資、長期應收款、貸款及準備金	151,439,951	206,466,865	(55,026,914)	-26.65
非流動金融資產	151,439,951	206,466,865	(55,026,914)	-26.65
投資性不動產	33,522,485	34,347,033	(824,548)	-2.40
投資性不動產	33,522,485	34,347,033	(824,548)	-2.40
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	(18,121,600)	(17,297,052)	(824,548)	4.77
不動產、廠房及設備	557,472	669,690	(112,218)	-16.76
什項設備	2,012,042	1,985,842	26,200	1.32
減：累計折舊—什項設備	(1,614,570)	(1,604,152)	(10,418)	0.65
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	(480,000)	(352,000)	(128,000)	36.36
其他資產	594,792	594,792	0	0.00
什項資產-存出保證金	594,792	594,792	0	0.00
資產合計	581,456,487	587,189,415	(5,732,928)	-0.98
<b>負 債</b>				
流動負債	2,821,819	1,953,512	868,307	44.45
應付費用	2,269,989	1,157,253	1,112,736	96.15
應付所得稅	0	121,236	(121,236)	-100.00
應納稅額	51,981	51,981	0	0.00
預收款項-租金	437,929	437,929	0	0.00
其他流動負債	61,920	185,113	(123,193)	-66.55
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
負債合計	3,821,819	2,953,512	868,307	29.40
<b>淨 值</b>				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	(67,295,332)	(60,694,097)	(6,601,235)	10.88
累積短絀	(67,295,332)	(60,694,097)	(6,601,235)	10.88
淨值合計	577,634,668	584,235,903	(6,601,235)	-1.13
負債及淨值合計	581,456,487	587,189,415	(5,732,928)	-0.98

財團法人農村發展基金會  
收入明細表  
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	628,627	628,627	-	
勞務收入	0	628,627	628,627	-	
補助計畫收入	0	628,627	628,627	-	新增計畫收入
業務外收入	20,137,000	14,798,631	(5,338,369)	-26.51	
財務收入	20,137,000	14,798,631	(5,338,369)	-26.51	
利息收入	5,150,000	3,459,378	(1,690,622)	-32.83	因定存利率調降
有價證券收益	10,600,000	6,949,909	(3,650,091)	-34.43	因有價證券利率調降
租金收入	4,387,000	4,389,344	2,344	0.05	
合 計	<b>20,137,000</b>	<b>15,427,258</b>	<b>(4,709,742)</b>	<b>-23.39</b>	



財團法人農村發展基金會  
支出明細表  
中華民國107年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>20,137,000</b>	<b>22,028,493</b>	<b>1,891,493</b>	<b>9.39</b>	
<b>勞務成本</b>	<b>14,268,000</b>	<b>12,292,574</b>	<b>(1,975,426)</b>	<b>-13.85</b>	
<b>人事費</b>	<b>1,640,000</b>	<b>1,631,013</b>	<b>(8,987)</b>	<b>-0.55</b>	
員工薪資	1,090,000	1,224,948	134,948	12.38	兼職轉正職
獎金	227,000	172,010	(54,990)	-24.22	撙節開支
保險	124,000	135,157	11,157	9.00	
退休撫卹及慰問金	65,000	74,214	9,214	14.18	級距調整
加班費	92,000	19,684	(72,316)	-78.60	撙節開支
職工福利	42,000	5,000	(37,000)	-88.10	撙節開支
<b>業務費</b>	<b>12,628,000</b>	<b>10,661,561</b>	<b>(1,966,439)</b>	<b>-15.57</b>	
文具印刷	154,000	35,881	(118,119)	-76.70	撙節開支
郵電費	154,000	65,132	(88,868)	-57.71	撙節開支
水電費	350,000	167,396	(182,604)	-52.17	撙節開支
董監事會議費用	155,000	55,690	(99,310)	-64.07	撙節開支
租金支出	3,520,000	3,526,751	6,751	0.19	
其他費用	495,000	73,737	(421,263)	-85.10	撙節開支
計畫補助及執行	7,800,000	6,736,974	(1,063,026)	-13.63	撙節開支
<b>管理費用</b>	<b>5,869,000</b>	<b>9,735,919</b>	<b>3,866,919</b>	<b>65.89</b>	
<b>人事費</b>	<b>2,777,000</b>	<b>2,760,386</b>	<b>(16,614)</b>	<b>-0.60</b>	
員工薪資	1,726,000	1,777,248	51,248	2.97	
獎金	359,000	370,261	11,261	3.14	
保險	194,000	181,377	(12,623)	-6.51	
退休撫卹及慰問金	266,000	273,396	7,396	2.78	
加班費	140,000	148,104	8,104	5.79	
職工福利	92,000	10,000	(82,000)	-89.13	撙節開支
<b>事務費</b>	<b>3,092,000</b>	<b>6,975,533</b>	<b>3,883,533</b>	<b>125.60</b>	
文具印刷	90,000	44,888	(45,112)	-50.12	撙節開支
郵電費	60,000	12,278	(47,722)	-79.54	撙節開支
修繕費	180,000	28,000	(152,000)	-84.44	撙節開支
各項耗竭及攤提	128,000	0	(128,000)	-100.00	租賃權益改良重分類
水電及管理費	431,000	263,066	(167,934)	-38.96	撙節開支
保險	8,000	7,836	(164)	-2.05	
董監事會議費用	500,000	585,500	85,500	17.10	召開臨時董監事會議
雜項購置	50,000	31,390	(18,610)	-37.22	撙節開支
勞務費	220,000	198,000	(22,000)	-10.00	撙節開支
稅捐	210,000	190,312	(19,688)	-9.38	
折舊	831,000	962,966	131,966	15.88	租賃權益改良重分類
其他費用	384,000	222,375	(161,625)	-42.09	撙節開支
兌換損失	0	4,428,922	4,428,922	-	依企業會計準則公報，將透過損益按公允價值衡量之外幣兌換調整
<b>所得稅費用</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
<b>合 計</b>	<b>20,137,000</b>	<b>22,028,493</b>	<b>1,891,493</b>	<b>9.39</b>	

財團法人農村發展基金會  
 固定資產投資明細表  
 中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	0	26,200	26,200	-	
什項設備	0	26,200	26,200	-	
電腦	0	26,200	26,200	-	汰舊換新
合 計	0	26,200	26,200	-	

財團法人農村發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國107年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
<b>一、中央政府</b>							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺灣糖業股份有限 公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
<b>二、其他</b>							
財團法人臺灣區雜 糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問 工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程 顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業 技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水 利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水 利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
<b>民間捐助</b>							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司		2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業 發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合 計	142,930,000	644,930,000		644,930,000			

財團法人農村發展基金會  
員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
業務組組長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
組員	0	1	1	新增
辦事員	2	1	-1	減少
合 計	7	7	0	

財團法人農村發展基金會  
用人費用彙計表

單位：新臺幣元

中華民國107年度

項目名稱	本年度預算數										本年度決算數					比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明		
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費			福利費	其他
董事長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
職員	2,815,000	233,000	0	586,000	331,000	318,000	134,000	0	4,417,000	3,002,196	167,788	0	542,271	347,610	316,534	15,000	0	4,391,399	-25,601

主辦會計：方 清 華



董事長：謝 志 誠

