

青出於農系列報導

劉育承×王偉丞——種出幸福良食

文圖 余世芳



劉育承（前）與王偉丞（後）合影。

劉育承與王偉丞不約而同在 8 年前各自回到臺南學甲與後壁的老家，加入從農隊伍，後因同時入選農委會第一屆百大青農而結識。面對一次又一次的挫折，卻讓彼此從中確立未來發展方向，要以團體戰迎接農業新未來。

談到劉育承與王偉丞 2 人各自決定返鄉從農的緣由，雖不盡相同，但都有「長輩」的因素。

返鄉歸田，搖身成為大佃農

王偉丞原本任職於臺南一家面板廠，與妻女定居在繁華熱鬧的市區。然而，在送父親走完人生最後一段路後，因不忍見母親獨自守著老家與農地，便在喪禮一結束就回到公司辦理職務交接工作，自此回到臺南後壁從頭開始學習如何當農民。



王偉丞以無毒有機農法生產的小包裝米（左）。新型農耕曳引機，不只駕駛艙內有冷氣，還配備全觸控式操作面板（右上）。為了適應自己田區的土質且讓土翻地漂亮，王偉丞為犁頭加裝 2 個刀片，造型儼如牛頭（右下）。

而劉育承年紀輕輕，大學都還沒畢業就已接下補習班分部主任的工作，業績蒸蒸日上加上年收百萬，大好前途正待開展，卻因父親這番話打動：「與其幫別人打天下，不如回來做自己的事業。」毅然回到臺南學甲接手父親的代耕與雜糧種植工作。

農委會陸續推動「小地主大佃農」與休耕補助從兩期改為一期的活化休耕地政策，劉育承與王偉丞在返鄉後 2 人很快地抓住這機會，拿著網路上的公開資訊與地方公所登錄的資料，一個往西港、一個往東山，將休耕地租用下來。到目前為止，劉育承的耕地面積已達 300 甲，而王偉丞也拓展出 7、80 甲的規模。

精進栽培專業，供應優質米糧

硬質玉米與青割玉米並非劉育承與王偉丞的單一作物，王偉丞座落在後壁的農地即以栽種水稻為主，至於劉育承的雜糧種植種類就更多了，玉米筍、豆類、小麥、紅藜等都是他田區常駐的作物。

王偉丞早年以慣行農法為主，多年後再挪出一部分水稻田轉型為有機種植，直到自認技術成熟且能顧及生計的條件下，才在去年正式以「丞心米」之名，自售無毒、有機的小包裝精品米。一旁的劉育承也表示，初學者應穩紮穩打、不要過於信守理念而冒然施行有機農法，他特別強調：「當你能掌握到植物的生長趨勢與可能遇到的病害，才能掌握如何減藥，乃至不用藥。」



為避免自家重心米與慣行稻米混雜，王偉丞自購小型碾米機，碾下的粗糠可交給秧苗場使用或拿來鋪在菜埂上。



幾乎與倉庫屋頂等高的肥料，在一個產季中就會全數用盡。

劉育承目前不追求擴大生產規模，而是計劃在現有的基礎上「玩得專精」。因此近幾年他轉以無毒有機農法栽種食用玉米與黑豆，並於兩年前成立「幸福良食」社會企業，希望藉由這個平臺，將自己與其他農友「幸福的優良食材」直售給消費者，也能透過與消費者相互交流與分享。

翻轉農力，跨域多面向學習

劉育承與王偉丞的8年從農之路有甘有苦，不過王偉丞的妻子陳麗茹說道，曾有人好奇地問他們為何有辦法做到大規模栽種，她回應對方：「你只要出來跟我們做1天就好了，承受得住才能設想未來。」一語道盡風光表面下是無數日子的辛勞付出。

誠如王偉丞所言，「耐操」、能忍受日晒與高溫、能調整作息是從農的基本要求，不過劉育承進一步建議，最好先準備好3年的生活費再來從農。這個建議乍聽之下有些嚇人，卻是他看盡江帆來去無數的肺腑之言。

劉育承直言，從農新兵不要設想頭幾年能賺到錢，因為要先做好克服「土地、資金、技術」



3大問題的準備。另外，租地的租金、購買農機與資材的花費等基本投資如何估算也是不可避免的課題，這進一步點出除了精進栽種技術之外，身為現代農民還得修煉成本估算、風險管理、採購、機器操作與維修、乃至市場調查、行銷等技能。王偉丞另外補充，「交際能力」也不可或缺。除了向專家、前輩討教的能力，還有頭一關拜訪地主時，能夠將心中農地運用的藍圖與願景清楚表述，進而爭取認同。

王偉丞誠心建議從農新兵須先磨好劍再踏入農業裡，目前農村普遍缺工，可以先以農雇工的身分接觸農業，既能確保經濟來源亦能從做中學習。而劉育承則敞開雙手歡迎有志青年到「幸福良食」打工換宿，讓自己「先磨練、先練習、先做好準備。」

青農效應，傳統農業轉向企業化

農業，被視為未來 10 年最具賺錢潛力的行業之一，新一代青年農民則將成為農業發展的主力，非農業本科系背景的劉育承與

王偉丞，在臺南區農業改良場的輔導下，與有志一同的青農共同成立了「農偉股份有限公司」。劉育承與王偉丞說：「以企業的經營管理概念來從事農業，這也是新一代青農對待農田的經營策略。」

為了增加產品能見度，在打通供應端的嘗試之外，他們亦曾進駐畜產試驗所育成中心，與恆春分所合作參與研發新品種青割玉米的試種計畫，雖然面對一次又一次的挫折，但幾次經驗下來卻讓他們從中確立未來發展方向，那就是「拉出差異化」。今年開始，劉育承與王偉丞再接再勵跨入研發領域，與農業試驗所合作，針對優質蛋白玉米進行田間試種計畫，在未來技轉成功後充當上游原料生產商，在品質與價格上與其他不論國內外的玉米種植者有所區隔，且更具有競爭優勢。

天災是農民不可迴避的風險管理課題。劉育承即將收成的玉米筍田，因莫蘭蒂颱風來襲而倒伏一片。