

105 年度農地銀行專訪系列報導

## 積極媒合農地，協助農民擴大經營規模——大城鄉農會



彰化縣大城鄉農會總幹事蔡南輝。

彰化縣大城鄉位於臺灣彰化縣西南隅，全鄉農地的耕作面積約 3,800 公頃，農作物以花生、地瓜、洋蔥、小麥為最大宗。從 98 年起大城鄉農會辦理農地銀行業務，積極協助農民媒合農地，並輔導潛力農民成為大專業農，至 105 年底，已輔導 74 位大專業農，全力協助農民擴大經營規模，促進大城鄉之農地流通。

### 配合農地儲備利用，創造營農利基——大城鄉農會總幹事蔡南輝

大城鄉農會能夠順利展開農地媒合服務，幕後功臣在於大城鄉農會蔡南輝總幹事。從基層出身的蔡總幹事，能夠體認基層的辛勞，他常說：「用心去傾聽各方的聲音，才能瞭解問題所在」，因此，只要是能幫助農民、對農民有利的事，蔡總幹事都會放手給同仁們去實踐，願意提供舞臺給他們發揮。

所以當蔡總幹事 105 年初獲知農委會開始試辦農地銀行轉型農地儲備利用功能，遴選有意願擔任示範農會訊息時，他馬上請同仁主動詢問農地儲備的政策內容，經同仁深入瞭解並說明農會推動農地儲備，除可促進農地集中化利用效益、改進轄區內不良農地問題，更可為農民創造優質的營農環境時，即指示同仁全力配合農委會的政策，並積極籌辦加入試辦農會的行列。蔡總幹事秉持著促進農業發展的決心，積極配合農地儲備工作推動，期望讓農地獲得最佳的利用效益，進而創造適合農民之營農環境。

文圖 — 企劃處 徐宏明



彰化縣大城鄉農會農地銀行提供農地諮詢媒合服務。

## 堅持適地適作，運籌媒合業務—農地銀行承辦人許文祿

推動大城鄉農會農地銀行業務的另一位靈魂人物，就是承辦人許文祿先生，他自89年進入農會推廣部，服務至今已有十餘年，除了熟悉農會運作及業務外，總是秉持著一顆熱情的心，扮演著農會與農民之間良好的溝通橋樑。個性溫和的「祿哥」與農友間的互動就像鄰家兄弟一樣親切。在辦理農地銀行業務過程中，祿哥清楚知道地主年齡結構逐漸老化，無力耕作人數增多，眼看著轄區內的農地休耕、荒廢，可利用的農地數量愈來愈少，深感農地活化更加不能鬆懈，媒合農地、活化利用的使命感油然而生。

辦理農地媒合過程中，最大的挑戰不外乎是農地與農民之撮合，從農民的經營專長與各筆自然條件不同之農地進行評

估配對，再運用農地銀行平臺中的農地集中化分析功能，挑選最具經營效益的農地給農民，最後進行地主和農民的租賃簽約協調。祿哥總是根據適地適作原則進行農地媒合，期望農地能夠發揮最大的規模效益、提高產值。採訪時問及：「難道都不曾有農民覺得沒有被分配到比較好的農地？」祿哥豪爽的笑著說：「不會的，這全靠平時與農友就建立的信任與默契。看著身邊的青農一個個都能找到合適的農地，認真的耕耘、善待農地，這就是我最大的成就。」現在農地銀行推動的農地儲備利用作法，很貼近祿哥所做的，不單只是將農地租出去就好，更要事先考慮承租人承租後能否具有規模化、集中化的效果，發揮農地利用最大效益。

農地儲備利用，還有一項重要工作，就是必須先掌握地區內待出租或潛在可租



青農蔡翌璋（右）透過農地銀行協助開始實踐農業夢想。

的農地。農會必須調查未利用農地之地主意願，全面清查轄區內農地使用狀況。在清查過程中，首先須透過各種管道找出地主，而找尋地主的工作即具有困難度，因為地主資訊不易掌握，祿哥為了清查農地，一定親自到農地所在地點，詢問附近的農友們，盡可能取得地主姓名或其連絡資訊，若無法得知，還會再洽詢公所或請相關農業單位予以協助。找到地主後，必須親自與地主連繫說明，並鼓勵將農地出租、活化利用。這種不怕辛勞、不怕麻煩的敬業精神令人佩服，也是農地儲備利用制度能夠順利推動、有效拓展的重要關鍵。

## 勇敢追夢，農地銀行協力－青農蔡翌璋

現年 22 歲的蔡翌璋是大城鄉最年輕的農夫，自小跟隨祖父在大城鄉的土地上種植地瓜，農校畢業後，他與一般年輕人不一樣，他認為，只要有專業知識與技能，加上肯打拼的態度，就能發揮出自我的價值。就是這樣的青農夢想，讓他堅定地投入農業領域，後來透過農地銀行，藉由承辦人許文祿協助尋找農地、媒合農地，很快地便達到大專業農的資格。翌璋除了向家中長輩學習管理原有的作物栽培外，同時也引進高單價的栗香黃金地瓜，讓「青年農夫夢」一步步實現。

現代初入職場的年輕人，很少以「務農」作為工作首選，但翌璋卻告訴我們：「很慶幸在這個年紀就找到自己的目標，也訂定了自己的方向。」他認為人的三餐都離不開農業，農業是不會退流行的，所以從農要越早投入越好，而農業知識是無窮無盡的；蔡翌璋堅持著青年農夫夢，也立志以生態防治法種出無毒栗香黃金地瓜，作為他的重要目標。

現在的翌璋除了自家的 1 公頃農地，亦透過農地銀行承租了約 3 公頃的農地，除了年產量約 2 萬斤的栗香黃金地瓜，還輪作水稻、小麥等其他雜糧。尤其是他種植的地瓜還通過 SGS 310 項無農藥殘留認證，保證無毒，更能友善對待農地。

翌璋告訴有心從農想找農地的青年朋友們，農地銀行可以幫助想要擴大經營面積的

農民，找到適合的農地。如果經營的農地都能集中，管理上更能節省成本提高作物的產值，而農地銀行就是提供這樣服務功能的平臺。翌璋希望藉由自己從農故事，帶動有心從農的青年們提早投入這個農業的大家庭。

大城鄉農會近年持續扶植青年農民，擴大農地承租面積並將農地活化再利用，從 98 年至 105 年底，已輔導了 74 位大專業農；此外，大專業農原自有或現行承租農地有 116 公頃，擴大承租面積 382 公頃，總經營面積達 498 公頃。對於目前仍在找尋農地的青農們，祿哥建議：「不要抱怨沒有農地而停滯不前，自己一定要先跨出去，因為從農不是一時的，而是一輩子的。」更期盼有心從農的青年們，一起來為臺灣農業打拼。農地銀行轉型農地儲備利用功能的階段，在蔡總幹事及農會同仁的努力下，預期將能協助更多像翌璋優秀的青農加入，共同為大城鄉這片土地努力，創造農業新氣象。

## 地寶報你知

農地銀行配合休耕農地活化政策、青年農民輔導政策，提供青年農民及大專業農農地媒合服務，讓青農投入農業經營，協助農地有效利用及確保農地農用。農地銀行除持續加強農地媒合外，更進一步促進農地之集中化利用效益，擴大農地銀行媒合作法，使其具備農地儲備利用功能。希望透過農地銀行的推動，讓農地能夠獲得最佳之利用，進而創造優質的農業經營環境。

