

穩健經營農地，全鄉逗陣一起來——滿州鄉農會

文圖——企劃處 徐宏明



滿洲鄉農會農地銀行團隊與青農。（由左至右）承辦人許月霞、青農古恆壽、總幹事陳清木、青農古宗勳、青農陳盈江。

屏東縣滿州鄉位於臺灣本島東南端，濱海倚山，豐富且特殊的生態環境，加上農會與農民們強大的凝聚力，近年以有機黑豆打響全國知名度。滿州鄉農會透過農地銀行媒合農地機制，一方面積極鼓勵地主出租農地，一方面並鼓勵農民加入契作有機黑豆種植，穩健經營，從最初的 50 公頃擴大到現今的 270 公頃餘，是目前全臺灣最大的組織型大專業農。

有機黑豆，從農會開始出發——滿州鄉農會總幹事陳清木

皮膚黝黑、親切熱情、講話條理分明是陳清木總幹事給人的第一印象。陳總幹事原本已經在公務單位服務近 40 餘年，於 98 年開始在滿州鄉農會服務，他從擔任總幹事開始，即努力思考如何將原本以牧草為主的農作方式轉型，透過與高雄區農業改良場的討論後，將原有牧草休耕期間被當作綠肥的黑豆，逐步引導農民種植原生種的黑豆。同時積極與屏東科技大學合作，將滿洲鄉農會種的原生小黑豆釀成醬油，讓當時農會種植的黑豆供不應求，保證收購價格約是市面黑豆的 3～4 倍，開啟了農民對種植黑豆的契機與信心。

101年起配合農委會小地主大佃農及休耕地活化政策，將原本當地的黑豆產業轉型為有機黑豆，並擴大種植。陳總幹事說：「在這段時間，我們農會幾乎將全滿州鄉的農地都承租下來了，提供給產銷班的班員或青年農民去種植，並規定僅能使用有機肥料，維護滿州鄉的優質農地，也盡可能充分活化滿州鄉的農地。」儘管全面推動有機種植不容易，但農會能明確掌握栽種的品質，也對每塊農地種植作物、施有機肥料情形都一清二楚。農會如此對待農地之態度與農地儲備善用農地的目標一致，因此滿州農會也率先加入示範農地儲備利用之行列。

全年無休，農地活化不停歇—農地銀行承辦人許月霞

滿州鄉農會屬於小型農會，農會服務編制員工僅 20 餘人，因此每個人負責的業務相對較多。農地銀行承辦人許月霞小姐，除了負責一般性農地銀行業務外，因為總幹事積極參與試辦農地儲備利用計畫，她也承接起試辦計畫的推動工作。目前滿州鄉的農地，很多是由農會承租，月霞一邊要負責與地主簽約，一邊又要將所承租的農地分配給農友耕作，逐漸掌握滿州鄉農地利用狀況，並藉由調控經營者與農地關係，達到農地儲備利用地乃是為加速農地流通及有效利用之效果。如此運籌管理農地的工作，非常辛苦，但月霞從不喊累，訪談時笑稱自己與農會同仁們就像 7—11 超商一樣全年無休，並真誠地說：「總幹事都這麼拼了，我們怎能不拼呢？」

滿州鄉農會上下一心，讓滿州地區農地原本長年枯黃休耕的景象，轉變為充滿綠意且高度利用之農地。「看到農村這樣的變化，所以特別珍惜現在所擁有的一切，除了努力

還要更努力，好還要更好」月霞感性的期許著。在滿州鄉，農地活化不是口號，而是一群有共同理念的人，各自盡己之力默默付出之行動。

鼓勵返鄉，青農看得到未來希望—青農古宗勳、陳盈江、古恆壽

滿州鄉農會透過農地銀行媒合機制承租了大面積農地，初步整合農地後，再將農地分配給在地青農耕作，分配工作包括田間管理（如：拔草、補水、巡田）、種植、採收等。此種模式讓青農各司其職，發揮所長，且設定明確執行目標，有效提高經營效率，創造收益，穩定農業收入，更能安心從農，以下即是 3 個成功案例。

古宗勳曾在桃園車體公司上班 10 餘年，考量無法照顧遠在屏東縣滿州鄉的父母，因此帶著妻小回到了他最熟悉的故鄉。宗勳說，從農的生活，自由度提高，不但在農忙之餘能從事自己喜好的釣魚休閒，也能有更多時間照顧家人，讓他覺得務農之後的物質與心靈的滿足比以往多更多。對宗勳而言，他只要在農會架構好的農產銷框架（包括提供青農農機具、收購農產品及行銷等）下，遵循標準 SOP 流程作業，負責田間管理，便能擁有一份穩定安心的收入。也因為農會創造青農安心工作的誘因，讓許多滿州鄉的青年願意返鄉耕作。宗勳說：「在農業上會持之以恆，當個稱職的農民，因為這是一份快樂工作，如果小孩有興趣，肯定會鼓勵他們一起在滿州鄉繼續從農耕耘，當個快樂農夫！」。

在地的新農民陳盈江，也感染這股農業熱情，一退伍便選擇加入滿州鄉青農的行列。家中田地隨著年邁的阿公、阿嬤年長無法一

直持續耕種，需要有人幫手經營，大學資工系畢業的盈江，雖然踏入農業僅數個月，但在農會農地儲備的安排下，負責田間管理之工作項目。對於白天照顧田間作物等農務工作，常利用所學提升作業之效率，晚上則到大學進修農業相關課程，加強專業職能，期望未來能結合資工與農業兩個領域，進一步增進農業產值及管理效能。農地銀行承辦人月霞驕傲的說：「盈江是有潛力的年輕人，他是我們滿州鄉農會目前極力栽培的青農。」在滿州鄉有越來越多像盈江一樣的青年投入在地農業，對他們而言，農業是看得到遠景及希望。

青年返鄉想從事農業服務，首要會與在地農會接觸，農會一方面瞭解地主或老農對年輕人的不放心，一方面也知道青農的熱誠與需要；滿州鄉農會在這之間扮演了非常好的中間角色，讓願意回鄉服務的古恆壽找到了可以施力的方法。初期加入黑豆採收工作的恆壽，透過農會的代耕中心，學習到農機具使用在農業生產上，依不同的時間、季節、作物等需求，有不同的組合使用方式，而發揮農機具的重複性及效率化使用，協助小面積生產亦能達到自動化與企業化目的，因此，善用習得的技術，以及憑藉年輕人專屬的體能與活力，做出農作採收的品質口碑，採收工作之請求從四面八方湧來，讓他感受到這項工作之重要性；除了採收技巧受到肯定外，他也運用時間的安排、機具的調度、人力的配置等，以滿足農作採收的時效與產量。在農會的協助下，恆壽如願踏入務農行列，順利銜接老農體能不足的缺口，而自身成長後的效率性更讓他能得到豐厚的收入。這樣的合作模式，更讓政策、地主與青農三贏。

滿州鄉農會以經營黑豆產業為事業主體，農會在扮演農地儲備角色的助力下，掌握更多待租農地資訊，提供適合的人力資源分配，協助青年農民順利回鄉投入農業發展。將承租之農地，提供給欲自主經營之農民經營，或分配給負責部分農事工作之農民，形成農地代耕、代管或代營之模式。對於扶植青年農民，農會已經安排好各項農產銷框架，因此只要跟著農會的步調從事農作，便能擁有一份穩定安心的收入，能夠讓年輕人看到未來的希望。承辦人月霞含蓄的說：「這裡務農收入都有年薪百萬，相較於時下年輕人畢業只領基本工資，相對較高。」

滿州鄉的青農，沒有尋地的困擾、也無須煩惱購買農機具的龐大貸款壓力、更不用擔心農作物銷售的問題，只要專心做好黑豆栽培的田間管理工作，各司其職，即可收入無虞，如此完善及優質的營農環境，自然成功吸引青農返鄉營農，也讓大家看到農業發展的希望。

地寶報你知

農地儲備利用功能，包括代管與代營。代管是農會承租農地後，再轉介給適合的經營者經營農地；代營則是農會承租農地後，農會結合自有經濟事業，從事作物栽培、採收、銷售等相關農事工作，自行經營農地。農地儲備利用之作法，因為對地區農地予以調控，可主動掌握農地使用狀況，進一步促成農地流通及活化利用。