



文圖 | 水土保持局 周栩嫻 · 翁志成 · 王智緯

壹、前言

農村社區猶如一個小型社會，是一個發展中、亟需資源的弱勢社會，沒有光鮮華麗的外表、四通八達的便利交通和普及完善的教育與醫療，人口老化、產業沒落是農村的最大隱憂，但只要想改變，永遠不會太晚。

農村再生培根計畫深入全國農村社區，擾動社區沉埋已久的熱情與活力，注入創新思維與資源，開啟農村改變的新契機。藉由農村再生的推動機制，農村女性有機會參與社區公共議題的討論，執行各項社區環境的改善與未來藍圖的實踐，女性或許是這個社會中的弱勢族群，但農村再生賦予女性公平參與機會，讓女力也能改變農村，帶領農村向前邁進、永續發展。

貳、女力點燃社區活力，興隆社區產業發展

興隆社區位於臺中市太平區南邊，隔著車籠山與東汴里、頭汴里相鄰，由於社區地處車籠埔斷層帶，921地震時首當其衝，地形地貌遭到極大破壞與改變。有感於地震對於社區造成的嚴重災害，原本是家庭主婦的賴玉敏女士，覺得此時無暇悲傷、埋怨，既然天災無法逃避、選擇，那重要的是要如何跳脫災區的陰霾，重建社區居民的信心與環

境，她毅然決然一頭栽入志工服務，從原本的社區媽媽到一肩扛起社區發展協會的總幹事、理事長，心心念念都是社區發展的大事。

在賴玉敏的帶領之下，興隆社區在民國 99 年水土保持局推動農村再生計畫時便立即加入培根計畫，且在一年之內完成四階段培根計畫培訓，執行效率與社區凝聚力堪稱全市第一，透過培根計畫課程的引動，社區居民開始討論交流，並盤點、調查社區每一角落，居民瞭解了社區的重要資源與待改進的地方有哪些，資源要如何保護、缺失又要如何改進，都在一次次的社區會議中凝聚成未來的行動方案，並落入農村再生計畫書內，變成一項項的執行計畫，漸漸地讓興隆社區脫胎換骨，從災區化身為生態社區，不僅開始學習貓頭鷹的生活習性、勤做生態紀錄、保育貓頭鷹，也分年分期完成了貓頭鷹生態步道，賴玉敏更遊說居民設置巢箱，以吸引多種鳥類如貓頭鷹、鸚鵡等駐足，並藉此讓消費者對社區生產的荔枝等水果感到安心，提升社區農產品的價值。

除了生態保育外，社區在 103 年透過水土保持局「荔枝產業跨域合作計畫」，與農業試驗所、臺中市太平區農會跨域合作，設置荔枝採後初級冷鏈處理場，使社區的荔枝保鮮延長到 21 天，讓地方農特產荔枝外銷到新加坡、日本、美國等地，價格翻漲 3 倍；106 年度再以「青年回留農村創新研究示範計畫」吸引青年返鄉，將荔枝冷鏈場作多元利用，透過黑木耳栽培、採收與行銷，將售後利潤全額回饋社區，作為社區關懷照護基金利用。

賴玉敏認為女性的柔性力量，使她在領導社區時能夠堅柔並蓄、以柔克剛，投入社區事務營造，最大的困難與感動就是「改變人心」。在賴玉敏的努力之下，不斷地累積一個又一個的小善，如同小花效應般，逐漸潛移默化地改變社區居民的心，大家開始投入自身的一己之力，為了更美好的社區生活而努力。

參、女力特有細微觀察力，建構漁村生態體驗新契機

位於嘉義縣東石鄉鰲鼓溼地，擁有著豐富多變的地理環境，包括有漁塭、潟湖、沙洲地、防風林及紅樹林等自然區域所組成的生態空間，成為許多野鳥的棲息地，尤其到了冬季，可見許多乘著東北季風的翅膀而來的候鳥，成群聚集休息、覓食、飛翔、晾翅等各種行為，是賞鳥人心中的祕密聖地。

四股社區就位在鰲鼓溼地裡，早期為海埔新生地，隨著環境變遷與產業沒落，青年人口紛紛離開至外地求發展，看著漁村日漸蕭條，卻苦無辦法之際，蔡淑麗執行長與社區夥伴卻發現有越來越多人帶著相機到鰲鼓溼地賞鳥，她們很好奇大家為什麼一直在那

裏盯著，到底在看什麼？當社區內的下楫國小四股分校廢校，改建為自然生態館時，大家才意識到：「我們應該要保護溼地裡的這些鳥，而且還要創造讓遊客願意多停留的環境。」，這些鳥是社區的寶，未來發展就靠它們了！

民國 99 年蔡淑麗與社區夥伴參與農村再生培根計畫課程，藉由課程導引重新認識這塊土地，透過公部門的協助，結合具生態保育相關專業知識與技術背景的大專院校以及 NGP、NPO 合作，整合溼地鳥類生態相關資源，成功地建立導覽機制與旅遊體驗，讓一個小小的漁村，轉變成生態園區的門戶。

從學習生態導覽解說、邀請大專生與藝術家共同駐村創作、孩童生態觀察教育等等，先後也訓練出一群專業的生態導覽解說員，及具有社區定點導覽能力的小朋友，同時為了保護當地野鳥的棲息環境，社區內也有多處魚塭轉型為休閒魚塭並開始減少用藥，以避免影響周邊生態，集結村民力量，共同守護這塊自然環境所留下的美麗。

蔡淑麗說：「萬事起頭難，最初的解說培訓是由我本人開始參與，社區的朋友從我身上看到了參與成效，從拿起麥克風會害羞，到能清楚表達解說主題，並且進一步解說社區發展歷史，超越外來的導覽員解說深度，成為鰲鼓濕地的主人，因此引動大家參與訓練的意願，這就是我內心的成就，因為我知道有更多人願意跟著一起做。」

近年來，四股社區除每年持續性調查與觀測濕地生態的鳥類作息與品種外，更意外地發現社區校園內一棵華盛頓椰子樹上，每到夏季時節，都有上千隻高頭蝠群棲息繁殖，這個時間正是冬季候鳥離去的時候，因此蔡淑麗與社區的夥伴也開始思考，這位夏季來的嬌客也是社區重要的生態資源，她們循著過往學習模式，開始了一連串的生態知識學習與觀察記錄，同時也引導因參加水土保持局的大專生洄游農村競賽而來到社區的虎尾科技大學學生，一起幫忙數蝙蝠、動手蓋蝙蝠的家，甚至高頭蝠寶寶滿月時，這群學生也和社區一起慶祝，讓青年學子透過互動式的參與，增進彼此間的互助合作與信任關係，也加深了對臺灣這塊土地的認同。

現在的四股社區也成為水土保持局「農村產業跨域計畫及農村區域亮點計畫」中的農村深度旅遊體驗亮點社區之一，這一切的發展都是蔡淑麗與社區夥伴用心觀察與致力推動生態保育所帶來的亮點成就，不僅凝聚了村民的向心力，也守護了這片土地的自然環境，為漁村經濟帶來嶄新的永續發展新面貌。

肆、女力展現韌性，農村再生不是夢

農村再生條例自民國 99 年通過以來，鼓勵農村社區內無論是老人、原住民或新住

民等農村女性參與農村再生培根計畫，希冀透過培根課程啟發農村女性參與公共事務的企圖心，社區是大家共同生活的環境，應該不分性別、年齡或族群都能共同討論、貢獻一己之力。農村是保守封閉的社會，農村女力需要更多的韌性與熱情，方能一步步打破居民陳舊的思想，帶領社區大步邁向未來藍圖。經統計，農村再生培根計畫之培訓學員女性比例從民國 99 年的 44% 到 106 年已增進至 53%，男女性學員之所占比例並無明顯差距，我們樂見未來像興隆社區賴玉敏理事長或四股社區蔡淑麗執行長的故事將如雨後春筍般四處湧現，農村的未來發展將不可限量。



賴玉敏對於興隆社區生態教育的紮根不遺餘力。



四股社區蔡淑麗執行長導覽解說蚵殼知識。