

強化國際合作，掌握全球脈動

巴拉圭蘭業起飛 臺巴攜手耕耘



王建勝¹

壹、天涯若比鄰——巴拉圭共和國

巴拉圭共和國（Republic of Paraguay）位處南美洲心臟地帶，素有南美之心美稱，其領土與巴西、阿根廷、玻利維亞等國接壤，為不靠海之內陸國家，面積超過40萬平方公里，約為臺灣11倍，人口逾7百萬，首都為亞松森（Asunción）。巴國與臺灣直線距離約2萬公里的地理位置，亦正巧互為地球上相距最遙遠的「對蹠點」。巴拉圭不僅為全球大豆主要出口國之一，牛肉生產亦享負盛名，並已供應臺灣市場多年。

巴拉圭自民國46年起與我國建交，迄今已達60餘年，是目前我國於南美洲唯一邦交國，與我國外交關係向來穩固深厚，透過兩國間頻繁的政商交流，以及官方

註1：財團法人國際合作發展基金會駐巴拉圭技術團。

與團體組織間的多角化合作，長期建立緊密的實質互利關係，在千山萬水一線牽的情緣間，充分詮釋了「海內存知己，天涯若比鄰」的寓意。

貳、跨海推動蘭花合作計畫，協助產業在地萌芽

巴拉圭民眾向來對蘭花情有獨鍾，尤其是對品種多樣化、顏色繽紛的蝴蝶蘭，更是愛不釋手。惟囿於長期缺乏在地生產，內需市場大多仰賴自鄰國巴西進口，且品質亦參差不齊。因此，中華民國政府為協助巴拉圭發展重點農業，以及分享臺灣遠近馳名的蘭花產業發展成果，與巴拉圭政府進行合作，共同推動巴國蘭花產業發展計畫。

國際合作發展基金會（International Cooperation and Development Fund, Taiwan ICDF，簡稱國合會）駐巴拉圭技術團首先於104年起執行「蘭花產業發展及組織培養種苗繁殖計畫」，並與巴拉圭共和國農牧部（Ministerio de Agricultura y Ganadería, MAG）、農業科技研究院（El Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria, IPTA）攜手合作，挹注豐沛資源並密切交流，開始移植臺灣蘭花產業經驗至巴拉圭。

本階段目標主要為蘭花產業發展扎根，先後完成輔導巴國農業科技研究院，使其具備量產蝴蝶蘭組培苗之能力與技術、並於Caacupé地區興建標準蝴蝶蘭精密溫室與San Lorenzo蘭花展售中心之產銷場域、建立蝴蝶蘭及文心蘭等花卉之生產流程與栽培技術、籌組蘭花產銷體系與組織，按部就班地跨出蘭業在地發展的第一步。

108年起，緊接著啟動第二期計畫——「巴拉圭蘭花商業生產輔導計畫」。此階段更循序漸進地完成精進農民之蝴蝶蘭催花及栽培管理技能、優化育苗技術及催花品質，同時亦積極整建原有舊溫室以提升產能，並持續提升巴國種苗生產技術，以及引進臺灣優良商業品種、完成文心蘭切花集貨包裝場與建立分級作業標準。計畫期間，不但每年產出約3萬株蝴蝶蘭供應巴拉圭國內市場，更協助台糖公司於108年5月在巴拉圭成功舉行大型蘭展，充分結合農業合作成果與外交任務，讓臺灣蝴蝶蘭在巴拉圭大放異彩，知名度亦相對水漲船高。

前兩期計畫因具顯著成效，不僅為巴拉圭蝴蝶蘭產業奠定穩固基石並開拓商機，亦成功吸引民間業者投資興建千坪蝴蝶蘭精密溫室，將巴國蘭花產業推向即將以民間為首的商業化發展時代。因此，為確保巴國蘭花產業依合作計畫之規劃順利發展，隨之於111年啟動之第三期計畫——「蘭



花商業生產與營運輔導計畫」，則聚焦於蝴蝶蘭產業鏈的構接運作、穩固接力生產合作模式、輔導在地業者加速進入成熟商業產銷模式，以擴大商機與市場，並增加就業機會，落實蘭花產業在地化與永續經營目標。

參、高端蝴蝶蘭計畫，多方合作錦上添花

隨著蘭花計畫在巴拉圭多年的耕耘，已初具產業雛形。為注入更多產業動能與資源，108年蔡英文總統向訪臺之巴國阿布鐸總統（Mario Abdo Benitez）提出為促進巴拉圭蘭花產業發展，希望以臺灣成功發展模式，協助其成為蘭花生產國之蘭花產業合作案，以達「滿足內需」、「創造就業」、「提升產值」、「賺取外匯」之目標，並獲巴方大力支持。

因此，自民國108年起～111年止，由國際合作發展基金會、台糖公司、臺灣農業投資公司（簡稱臺農投）三方合作，共同執行「巴拉圭高端蝴蝶蘭計畫」，由臺灣空運超成熟蝴蝶蘭苗株至當地催花生產，迅速投入高端蝴蝶蘭之產銷示範與市場推廣開發，進而建構特色利基產品完整產銷鏈與提升產值，吸引產業投資，帶動產業發展。

本計畫執行初期，雖因疫情爆發航運停擺，致使蘭苗運送供應受阻，所幸待疫情稍緩後，經合作團隊努力

不懈尋求解決之道，最終得以順利到貨啟動生產。再經數月專業催花後，最具臺灣特色的大花蝴蝶蘭終見問世，不管是碩大潔白的V3大白花，或是粉紅花系，長串花序如瀑布懸垂，透過引領生活藝術的組盆設計，不但是巴國前所未見之極品，更驚豔巴國民眾趨之若鶩，尤其在節慶期間，更常是供不應求，為計畫迸射吸睛成功的光彩。

歷經團隊2年餘的合作，臺農投巴拉圭子公司已於111年完成自有溫室投資興建，並成功自臺灣海運蘭苗抵巴，更進一步地強化兩國蘭業合作。而緊接著於本計畫圓滿結束後，亦順利量產蝴蝶蘭開花株銜接市場供應，也同時為巴國蝴蝶蘭產業發展立下里程碑。

本計畫的推動獲政府部會高度關注，透過外交部與駐巴拉圭大使館、行政院農業委員會、財團法人國際合作發展基金會（簡稱國合會）及台糖公司、臺農投公司的傾力協助，以及駐巴拉圭整體蘭花團隊的努力，讓臺灣精品蝴蝶蘭，不但在巴拉圭蘭花史上寫下傳奇，也為整體計畫注入新血，並大幅提升產業水準，促成民間投入產業投資。

肆、吸引投資，促進產業發展在地生根

蘭花計畫在歷經多年的努力，並匯集多方資源，從萌芽生根到枝椏漸茂，從跨國合作、技術轉移，到導向商業化具體發展，一步一腳印地構築

巴國蘭花產業實力，讓巴拉圭從長期以來缺乏民間量產業者的窘況，發展到不僅有臺農投巴拉圭子公司投資興建的溫室，預估每年可供應約2萬株蝴蝶蘭外，亦成功地吸引巴國本地業者看好蝴蝶蘭產業商機，已在技術團的輔導下投資蝴蝶蘭產業，目前正興建趕工精密溫室，可望於本（111）年度落成啟用，隨即將進入量產作業，並成為巴拉圭最大蝴蝶蘭生產基地。

巴拉圭蝴蝶蘭產業透過臺、巴攜手合作共進，在經過胼手胝足奮鬥多年後，自產自足的目標可望實現，執行計畫可預見的開花結果，體現了築夢踏實的期待。

伍、從筆路藍縷到花團錦簇——團隊寫照

臺灣駐巴拉圭技術團在具備水產養殖專長的周俊賢團長帶領下，同時推動包含蘭花、水產養殖、醫療資訊，微中小企業輔導及婦女賦權等多個面向的計畫，為協助順利推動各計畫，勞苦功高，對於能夠看見蝴蝶蘭產業在巴拉圭發光發熱，深感欣慰，同時，亦是對本計畫的殷殷期許。

執行巴國蘭花計畫的計畫經理宮濟平，是巴拉圭蘭花產業最重要的推手。宮經理自國立中興大學畢業後，於84年進入國合會服務，先後外派至哥斯大黎加、聖文森、多明尼加、薩爾瓦多與

巴林等國工作20餘年，具備豐富農業經驗。宮經理謙虛地表示：「巴拉圭蘭花產業的發展，植基於前人執行花卉計畫時所創立的基礎，其後再鎖定蘭花計畫發揚光大，期間雖經歷許多困難與挫折，所幸皆能一一克服，繼而不斷擴大計畫的面向，除了具體實現計畫目標外，期許能成功完備巴國蝴蝶蘭商業產銷系統，更盼望未來能吸引臺灣蘭花業者前來巴國投資，共襄盛舉，一起耕耘南美洲蘭花市場」。

蘭花計畫成員彭正光專家，先前曾投身於法國、越南等蝴蝶蘭產業，於96年進入國合會服務後，派駐聖露西亞、巴林工作，108年轉調至巴拉圭推動蘭花計畫，對巴國蘭花產業有著強烈的熱情與殷切的期盼，除了希望複製臺灣蘭花成功經驗、協助建立巴拉圭蘭花產銷模式，以及深化臺、巴產業鏈的連結，更希望協助本地花農增加收入，大幅擴展蘭花市場經濟規模。

於108年起加入團隊的王建勝顧問來自台糖公司，因公司配合國家政策，奉派巴拉圭執行高端蝴蝶蘭計畫，先前已歷練美國、加拿大及荷蘭等多年蘭業工作經驗，有幸參與外交任務深感與有榮焉，希將業界實際經驗發揮應用，為巴國蘭花產業發展貢獻一己之力，更希望透過團隊的合作無間，努力刻畫產業發展的過程，順利完成任務，並見證巴國蝴蝶蘭產業美麗的未來。

陸、巴拉圭蘭業綻新局，眺望璀璨未來

巴拉圭蘭花計畫自 104 年執行迄今，已邁入第 7 年，從萬事起頭難的一磚、一瓦構築基礎，到商業化量產營運的發展，這一路走來，即便前方的路仍長、不可避免的挑戰仍在，但是，行至完成階段性任務的轉折處，彷彿柳暗花明又一村，終可眺見產業發展的曙光。

巴拉圭蘭花計畫的濶觴與演進，藉由國際合作與多方資源的傾注，產業發展分階達陣，在本年度跨入商業化量產運轉時代後，即將展開令人更加期待的新局面。

蝴蝶蘭不僅是臺灣的特色花卉，更是臺灣農業向來的驕傲。雖然，對比

臺灣在蝴蝶蘭產業的成熟先進，巴拉圭則需行走多年才能走到產業發軔期這一步。但是，在這往前邁進的沿途掠影中，蘭花計畫不但讓巴拉圭官方、民間都看見臺灣發揮蘭花外交美麗而溫柔的力量，也驗證臺灣蘭花產業的堅強實力，而隨著計畫成果的具體展現，巴拉圭蝴蝶蘭產業的本土化發展，也即將扭轉多年來，蘭花內需市場須仰賴進口的現象，讓巴拉圭民眾得以擁抱真正在自己土地上栽培的蘭花，而這些流著臺灣血統的品種，以及產業發展的進程，也象徵著臺灣的努力與國際合作的成果，漂洋過海在遙遠的南美洲綻放亮麗光彩。

