

〈第33屆十大神農故事〉

金門史上第一位神農張斯翔 翻轉沙質荒地種出有機蔬果

撰文 | 夏綠蒂 攝影 | Leon Hung



金門今年迎來史上第一座神農獎，返鄉創業的得獎人張斯翔經過10年努力，克服天候、水源、技術上種種問題，破除「金門夏天種不了菜」的刻板印象，此外，透過離島第一座有機農業栽培區，向外界證明金門除了高粱、小麥之外，不但能種出葉菜，還能種出好吃的有機蔬菜，展現新農業的無限可能。

冬天，離島金門強勁的東北季風呼嘯吹拂，走在金寧鄉的阿芸姐農場，不由得讓人壓低身子以降低風阻。逆風而行的不只有我們，農場主人張斯翔早已和這片旱地搏鬥了10多年。金門農地土壤貧瘠，大部分為起伏的丘陵，砂質地酸性土壤占九成，有機質含量不及1%，保水保肥力很差。金門人都知道「夏天是種不了菜的」，但他破除了這個魔咒，不但成功種植了葉菜，而且還讓有機蔬菜的供貨量大幅成長，因此2022年一舉獲得神農和百大青農的殊榮。

和大多數世居金門的年輕人一樣，都想到臺灣尋找工作機會，張斯翔高中畢業後考上警專，之後服公職於臺北市政府消防局。離職的前兩年幫忙弟弟打點蔬菜批發業務，2011年，30歲那年他受到黑心豆芽菜事件影響，毅然決然離開公職返鄉創業，企圖擺脫「金門連豆芽菜都要從臺灣引進」的宿命。

張斯翔的從農之路，和過往的消防工作一樣，不時有突發狀況必須解決，但不同是等在前方的重重險阻，讓他的投資「真金白銀如打水漂般流去」，10年之間遇到3次重大挫折，差點讓他無以為繼。

第一年，他興致勃勃地投入100多萬元增添設備，種豆芽看似容易，然而隔行如隔山，品質時好時壞，難以掌控。他一度懷疑是不是有人半夜偷偷下藥，還找了朋友一起在園子裡苦守3個晚上，忍受蚊蟲的叮咬，卻毫無所獲。最後請教專家，才發現是潮汐的問題。「大潮之後海水倒灌，我們使用的地下水摻雜海水，特別在

金門東半島這種情況特別嚴重，所以水一定要消毒才能用。」這是第一堂花費百萬元的課。

種菜如打怪，關關難過關關過

沒有多久，不滿足於只種豆芽菜，張斯翔挑戰種菜，為克服環境、天候的限制，必須要「先蓋溫網室給菜住」。他從5棚開始種，冬天沒有太大的問題，但到了夏天就是種不好，於是他多次帶著金門高粱到臺灣和許多農業達人請益，逐漸獲得把菜種好的訣竅。此外，他特別記得桃園市八德區神農獎得主李傳添當時講的一句話，「如果只有5棚你會做死，有50棚你就不用做了」，亦即具有經濟規模後，就不必親力親為了。於是回金門之後，他很快的擴充到23棚，2016年就增加到58棚了。

但，沒想到更大的挑戰來了，那年夏天強颱風莫蘭蒂帶來的17級強陣風橫掃金門，吹倒了500多棵樹，更何況是他的溫網室棚架，幾乎是全軍覆



為克服環境、天候的限制，必須要蓋溫網室種菜，現在已經超過200座了。



神農之路坎坷，張斯翔三遇挫折，曾經慘賠多次。





沒，「拆除比重建更貴，那年我們損失了3、5百萬」，沒想到第二堂課的代價更高。所幸，在農業部「設施型農業5年計畫」的協助下，他很快地又站起來。看著眼前一間間白色溫網室，張斯翔樂觀地說「目前我們200多棚，有一半是鋼骨結構，颱風來就不怕了！」

第三次的挫折發生在2017年冬天，那時還不知道要根莖、葉菜輪種，加上沒有自有通路，12萬公斤的菜賣不出去，他回憶：「用貨車載到市場旁叫賣，一大袋100元都賣不掉，最後只好一車車送去餵雞養鴨」。痛定思痛之後，他開始以多種作物輪種分散風險，並以太太的名字建立「阿芸姐農場」的品牌，在金城開了2家、金沙、金湖各1家，烈嶼1家，共5家直營門市，也解決了銷售流通的問題。回望10年來的風風雨雨，張斯翔的從農之路猶如電玩遊戲的「打怪」過程，破關後即獲得升級，「在金門種菜我容易嗎？」他苦笑著說。

確實，金門迎來史上首座神農獎，張斯翔比其他人要下更大的功夫。實際走一趟農場，看著溫室內安安穩穩長大的作物，猶如在沙漠中看見綠洲，便能體會箇中的辛苦。

低碳、有機、安全，開創農業契機

然而，要能在競爭激烈的神農獎評選中勝出，憑藉的不是辛苦，而是

在農業經營模式創新及具有前瞻獨創之處。他分析，這次獲獎重要的原因之一是，從育苗、栽種、物流運輸、銷售，一條龍模式銷售自產蔬果，目前每年供應金門蔬果量約60萬公斤。他舉實際的數字說明，剛開始，他每年從臺灣引進的貨櫃數約7、8百個，目前已減少到2、3百個。他一貫作業的地產地消，不但提供消費者新鮮安全價格穩定的蔬果，還能減少碳排放量和降低碳足跡，為農業淨零貢獻心力。

近5年，農業部積極提升離島校園午餐有機食材的使用比率，2022年初金門成立了離島第一座有機栽培專區，身為負責人的張斯翔讓校園午餐有機及三章一Q食材供給比率，在第一年就成長達百分之百。「過去金門一直是離島有機食材（量）提供最少的，2021年比馬祖還低，不到澎湖的三分之一」。育有一雙子女，分別就讀國小5、3年級的他，對校園有機食材的供應特別有感，「希望能做一些庇蔭子孫仔的代誌」，他改以流利的金門腔說。

事實上，締造這些亮眼數字的關鍵因素是，他在源頭以節水省肥的「滴灌栽培法」解決用水的問題。「金門水資源有限，為了使作物有充足的灌溉用水，必須滴滴計較」，他彎下腰指著蔬菜下方的黑色管線，「還是小苗時用滴灌給水，長大一些再用澆灌方式，較傳統方式省下80%的用水。此外，還可以用來噴藥、施肥，如果用



節水省肥的「滴灌栽培法」解決用水問題，同時還可以噴藥施肥，提高效率。



金門有沙質土壤，季節溫差大，種出來的蔬果清脆甘甜。

人施作，1天只能完成5間（溫室），以滴灌處理，1小時可以完成上百間，這就是差距。」他以科技環控設備及農業機械化施作，達到省水、省工、省力，提升效率外，還能提高獲利。

但是消費端的終極提問是，到底這樣種出來的蔬菜好吃嗎？張斯翔二話不說拔出腳邊的青江菜，讓我們生吃厚實的白梗，「是不是有蓮霧的味道？砂質土不好種，且產量少，但種出來的菜味，深受金門鄉親的喜愛。此外，季節性日夜溫差大，如果早晚能差到攝氏15~17度以上，則種出來的蔬果清脆甘甜」。事實證明，張斯翔把老天爺給的劣勢扭轉為優勢，讓作物在旱地開花，並結出甜美的果實。

以有機帶領農友走向永續

過往經歷的這些風雨如今都已成为風景，站穩腳步之後，近3年的年

營業額也都超過億元，平均年盈利超過千萬元。「一個人走得快，一群人走得遠」。張斯翔評選時的簡報上留下這麼一句話。身為從零開始的返鄉創業青農，一路走來他感謝受到很多人的協助，也認為只要願意做，就一定有貴人幫。

問及農村永續的發展，他話講得直白「要能賺錢，青年才願意投入，農業才有辦法永續」。因此，未來他希望以過去累積的經驗，能帶著有志於發展農業的青年，和他們分享農作經驗與技術，協助栽培技術、共同採購農用資材及種苗，並提供銷貨通路，帶領地區農友一同走向有機農業。

此外，為持續在農業技術上精進及看到有機的可能性，張斯翔目前攻讀南華大學永續綠色科技碩士學位，主修有機農業，未來也會持續透過食農教育向學子們散播有機的種籽，讓農業知識向下扎根。



神農小檔案

- 姓名：張斯翔
- 產地：金門縣
- 主要農產品：慣行蔬果、有機蔬果
- 事業／品牌：阿芸姐農場

本單元內容取自《第33屆十大神農及模範農民專輯》，文章格式經編輯調整。更多有關十大神農及模範農民的精彩報導，請至農業部網站閱讀→

<https://academy.moa.gov.tw/ebook/11202/>

