

「亞太地區農業政策平台」 計畫之經營綜效與未來展望

撰文 | 亞太糧肥技術中心

前言

由本中心執行的「亞太地區農業政策平台」(Asia-Pacific Information Platform on Agricultural Policy, 簡稱AP平台)建構及強化計畫,在農業部農業科技司(前身為行政院農業委員會科技處)的全力支持下,自2013年7月正式開站至今,網站瀏覽量已累計超過1,900萬人次。平台上已收錄近1,400篇來自亞太地區各國的農業政策文章,為全球關注亞太地區農業發展與政策的專業人士提供了重要資源。

根據Google Analytics的分析結果,AP平台的使用者除了來自亞洲國家(如菲律賓、馬來西亞、印度、泰國及臺灣),還包括美國、非洲和歐洲的多個國家。此外,AP平台亦受到了經濟合作暨發展組織(OECD)和聯合國糧食及農業組織(FAO)的關注,已成為國際社群瞭解亞太地區最新農業政策與農業經貿情勢的重要窗口。

除了AP平台,本中心亦持續擴

大計畫執行範疇,包括發行電子期刊(FFTC Journal of Agricultural Policy, 簡稱FFTC E-Journal)及舉辦農業政策論壇,期望進一步擴大全球影響力,並促進亞太地區國家以英語進行農業政策交流。此外,本中心於2022年建立了「亞太地區生物性農藥與生物性肥料資訊平台」(Asia-Pacific Biofertilizers and Biopesticides Information Platform, 簡稱APBB平台)。該平台延續財團法人農業科技研究院與亞洲生產力組織(APO)在行政院農業委員會支持下推動的ICBB五年期(2016-2020)計畫成果,旨在收集並分享亞太地區生物性肥料與農藥的研發成果、商品化規範、田間應用及市場趨勢,以促進亞太地區永續農業的發展。

展望未來,本中心將通過AP平台計畫下的各項舉措,包括:AP/APBB平台管理、FFTC E-Journal 電子期刊發行及農業政策論壇舉辦,持續為全球農業發展與政策領域的產官學研界、公私部

門、農民團體等提供亞太地區最新的農業資訊。希望進一步促進臺灣與亞太國家在農業產銷、投資與技術方面的合作，成為臺灣推動新南向政策的重要助力。

本文將重點回顧 AP 平台計畫的發展歷程，並藉由階段式發展的描述，展示本中心如何透過此計畫逐步促進國際農業資訊交流，並對全球其他地區的農業發展計畫帶來實質助益。

萌芽期（2013 - 2016）

亞洲太平洋地區糧食與肥料技術中心（FFTC）自 1970 年於臺灣設立總部以來，作為一個國際機構，長期致力於推動以下3大目標：（1）引領成熟農業技術和資訊的移轉、（2）促進亞太地區各國之間的農業資訊共享與交流，以

及（3）縮短已開發國家與開發中國家之間的農業技術差距。為此，本中心每年針對重要農業議題，與亞太地區國家的農業研究機構共同舉辦國際研討會、工作坊和訓練課程，促進各國農業專家的技術交流。我們將活動中蒐集到的最新且實用的農業技術及政策資訊，分享到本中心的網絡平台和社群媒體，並無償提供全球農業相關的產官學研界及其他利害關係者參考運用。

隨著區域化經濟發展模式的崛起，區域內各國之間的政經往來頻率逐漸增加。以歐盟為例，其第一項共同政策即是「共同農業政策」（Common Agricultural Policy），其主要目的是保障會員國所組成的歐洲共同市場、支持農民所得並確保糧食安全，作為歐盟國家農業政策的執行原則。相比之下，亞



太地區國家缺乏類似機構或組織來提供農業政策資訊交流平台，受限於語言及文字之隔閡，面臨全球化挑戰時，各國農業政策的制定與動態資訊無法充分交流分享，導致重蹈覆轍的困境，或在面對鄰國提出的新農業策略時，無法及時掌握並制定因應對策。

為了回應上述問題並履行臺灣於2010年6月頒佈的「國際合作發展法」中所提及的「善盡國際責任」的承諾，時任本中心主任黃有才博士主動向行政院農業委員會（簡稱農委會）科技處提出「建構亞太地區農業政策資訊平台」計畫（以下簡稱AP計畫），旨在促進亞太地區各國之間的農業政策交流，並促進區域內農業政策網絡的建構。

由於臺灣長期以來系統性地蒐集各國農業政策資訊，但主要側重於日、韓兩國，其他亞太地區國家如泰國、菲律賓、越南及印尼的農業政策資訊相對不足，且議題較為分散，特別是在農業科技、農民退休及農業災害保險等方面的資料更為有限。此外，已收集到的資訊均編譯為中文版本，亦不利於我國與鄰近國家進行國際農業政策資訊的交流與合作。為此，農委會科技處當即允諾並支持本中心所提出之AP計畫。

AP計畫的前4年執行目標，以建立AP平台運作模式為開端，計畫內容涵蓋平台建構與網站介面設計、聯繫及建立國際農業專家合作網絡、收集與上傳各國農業政策相關文章與新聞，以及平台

的宣傳與推廣。

在計畫的第一年，AP平台網站即已順利上線，本中心也同步邀請來自亞太地區各國政府與研究機構的農業政策與農經專家，籌組並啟動國際農業專家網絡。該網絡主要依據本中心及技術顧問所建議的農業政策主題，將各國的農業政策綱要、主要法規及政策推動的最新情況編譯或摘述為英文文章，由時任本中心的韓國農經專家全燦益博士進行彙整，經由新聞官編輯後上傳，供大眾查詢使用。

在這4年的經營期間，該國際專家網絡從最初的4個國家（日本、韓國、菲律賓、臺灣），擴展到包含10個國家（中國、印尼、日本、韓國、馬來西亞、緬甸、菲律賓、臺灣、泰國與越南）共10位專家，並提供了660篇文章。本中心每年從中挑選20篇與臺灣農業政策相關的英文文章，翻譯成中文後



刊登於農委會網站或「農政與農情」雜誌，以協助國內農政研究人員及政策制定者更全面掌握亞太地區農業政策制定的最新趨勢。

AP 平台的網站使用率也從開站首年（2013年）第一季每日平均254人次，增長至2016年下半年每日3,171人次，累積瀏覽人數突破170萬。IP分析顯示，該期間平台的使用者主要來自美國、西歐及俄羅斯；在4,000位註冊使用者中，前5大國家依序為菲律賓（26.7%）、馬來西亞（13.0%）、臺灣（6.6%）、越南（6.2%）及印尼（4.9%）。註冊會員的背景組成中，研究人員、教授/教師、大學生及研究生合計約佔64%，且問卷調查結果顯示，約80%的使用者將AP平台所提供的文章用於研究分析，僅14%用於商業評估。

為提高AP平台的推廣及使用效益，平台上的文章內容全文皆可供使用者免費瀏覽；惟當使用者需下載文章時，須先註冊成為平台會員方可下載及儲存，以作進一步分析。因此，AP平台已成功達成其階段性目標，即成為亞太地區國家研究人員分析農業情勢變化及趨勢的重要資訊來源。

穩定期（2017 - 2019）

除了經營AP平台之外，本中心每年召開專家諮詢會議，邀請諮詢委員在聽取平台管理成果後，為AP計畫的未來發展方向提供具體建議，以繼續擴大平

台在亞太地區的影響力。

在穩定執行AP計畫的階段中，林國慶博士接任本中心主任，並帶領團隊前進。基於對AP平台管理數據的分析以及諮詢委員的建議，確立了3大行動策略：

- ① 增加長篇文章數量並修訂稿酬獎勵辦法。
- ② 建構具互動性且使用者友善的響應式平台。
- ③ 加強AP平台的國際宣傳力度。

此行動策略旨在讓AP平台成為一個可信度高且專業的亞太地區農業政策國際平台，吸引更多亞太地區的產官學研界人士投稿，發揮平台作為國際資訊分享與交流中心的效益。

根據過去的分析，長篇文章的點閱率顯著高於短篇。為進一步提升AP平台的國際影響力並鼓勵國際簽約夥伴提交長篇文章，本中心主動修改稿酬規定，依據文章字數計價，並將稿費上限提高至每篇新臺幣1萬元，以增加長篇文章的數量與品質。此外，本中心還設計了AP平台宣傳手冊與徵稿啟事，並在國際研討會上發放或透過電子郵件廣泛宣傳，以吸引更多人了解AP平台並投稿，擴大供稿來源。

在2018 - 2019年間，本中心收到許多來自合作夥伴及其他單位的正面反饋，部分例子如下：

- ① 一位簽約夥伴因發表在AP平台上的文章，被聯合國糧食及農業組織

(FAO) 邀請擔任全球會議講者。

- ② 越南農業政策研究所副所長在看到 AP 平台宣傳資料後，主動來信詢問是否可投稿。
- ③ 一位臺灣讀者在閱讀翻譯文章後，致函本中心希望能邀請原作者撰寫相關議題的深度報導。
- ④ 泰國宋卡王子大學 (Prince of Songkla University) 讀者特別來函感謝本中心提供有益的農業政策平台。

為了提升使用其他裝置 (手機、平板電腦) 讀者的閱讀體驗，並更準確地了解使用者行為，本中心在諮詢顧問小組的建議下，與廠商合作建構新 AP 平台。新平台具備以下關鍵特性：

- ① 採用響應式網站設計，自動根據裝置解析度進行最佳化展示。
- ② 申請 Google Analytics 帳戶，以追蹤網路流量來源及使用者行為。
- ③ 引入搜尋引擎優化 (SEO) 原則，增加網站曝光機會。
- ④ 新增篩選及關鍵字功能，便於使用者根據國家或主題進行精準搜尋。
- ⑤ 增加社群分享功能，使用者可將文章分享到 Facebook、Twitter、LINE 及微信等平台，提升文章能見度。

儘管本階段的發表文章數量僅為上一階段的約三分之二 (416篇)，但基於分析整體點閱數的行動策略，AP 平台已成為每年突破百萬瀏覽次數的熱門網站，註冊人數以每年 40 - 60% 的速度成

長，累積瀏覽人數已超過 900 萬次。

未來，本中心將面臨的挑戰包括：如何增加高品質長篇農業政策分析文章的稿源、強化國際農業專家網絡的互動及投稿誘因、持續提升 AP 平台的國際能見度、使用率及影響力等，這些都將是下一階段研擬經營對策時需考量的重點方向。

多元期 (2020-現在)

AP 計畫多元化發展的重要推手，是在本階段接任本中心主任的張淑賢博士。在前任主任黃有才博士及林國慶博士奠定的扎實基礎上，本階段的 AP 計畫得以呈現多元化的發展內容。

首先，AP 平台的新改版順利上線。透過新設立的 Google Analytics 分析，首次顯示約一半的讀者使用手機瀏覽平台，且約 95% 的文章被分享至臉書。儘管新平台僅上線半年，該年度 (2020 年) 總瀏覽次數已接近 250 萬人次，且有 85% 的讀者為首次訪問，顯示新平台設計不僅成功通過概念驗證 (Proof-of-Concept)，也在延續既有影響力的同時吸引更多新讀者。

其次，為了強化國際農業專家網絡的合作關係並提升文章品質，本中心在 COVID-19 疫情期間利用 Cisco Webex 雲端會議系統，邀請各國簽約夥伴針對 AP 平台管理績效、年度發表文章主題、審稿機制、FFTC 電子期刊 (FFTC-E Journal) 及國際農業政策論壇等議題進

行討論。此會議紀錄取代了過去的專家諮詢會議，讓國際農業專家成為提升AP平台內容品質的夥伴。

在張主任的領導下，本中心成功舉辦了第一屆FFTC-AP 農業政策論壇，邀請亞太地區及臺德社經協會的專家探討COVID-19疫情下永續農糧系統的相關議題。論壇吸引220位註冊者參與，並在本中心臉書官網上的直播影片於2天內獲得超過1,000人次瀏覽。此外，FFTC E-Journal 編輯委員會也順利成立，並針對2020年底即將發表的首期電子期刊專刊「Plans and Experiences to Improve Agriculture Trade in the Asia and Pacific Region」及未來期刊運作方向召開了首次會議。

基於上述豐碩成果，在2020年AP計畫期末審查會議上，農委會科技處王仕賢處長的支持下，AP計畫調整了名稱，結束過去8年的建構性階段，邁入下一階段以強化AP平台開創性任務為主的階段。

截至目前為止，AP平台累計瀏覽次數已超過1,900萬人次，發表超過1,380篇文章。本中心每年選擇切合時事的主題舉辦現場及線上農業政策論壇，並固定籌備發表2期FFTC-E Journal 專刊及1期通刊，且成功取得ISSN 編號，持續朝具學術引用價值的期刊方向邁進。在財團法人農業科技研究院（以下簡稱農科院）陳建斌院長的建議下，本中心自2022年起，每月提供

1篇AP平台最新文章簡述，刊登於農科院育成中心電子報，供業者發展新南向農業參考。

此外，本中心於2022年6月倡議建立亞太地區生物性肥料與生物性農藥資訊平台（APBB平台），延續亞洲生產力組織（APO）、行政院農委會（COA）及中國生產力中心（CPC）共同執行的5年（2016 - 2020）「APO-COA生物性肥料與生物性農藥國際研討會（ICBB）」專案成果。該平台旨在透過亞太國家簽約夥伴編撰的文章、最新科學出版物、新聞和法規資訊分享，促進資訊交流，內容亦涵蓋相關的商業化產品及經驗證的應用方法，以促進亞太地區生物性肥料及農藥的研發、商品化發展及田間應用，期減少化學肥料及農藥的使用，確保農產品及環境安全，降低溫室氣體排放，增強農糧系統的永續性與韌性，抵禦氣候變遷、自然資源限制及食品安全威脅。

目前，APBB 平台已有來自9個國家的10位簽約夥伴、2位技術審稿專家及6位諮詢委員組成的國際專家網絡。本中心也於2024年5月，與韓國農協中央會及馬來西亞農業發展研究所共同在韓國舉辦「亞太地區生物性肥料和生物性農藥科技、應用及政策回顧國際研討會」，邀請來自11個國家的17位講者及來自亞太地區的12位年輕學者參與，探討生物性肥料與生物性農藥的商業化及應用的挑戰與機會。

差異性，自然也反映在各國簽約夥伴投稿文章的主題設定。在「發展」的主軸下，臺、日、韓3國強調了農業現代化，印尼與菲律賓則分別聚焦於農業基礎設施發展與農村社區支援，新加坡則談到了都市農業，而作為亞太地區農產品出口國的泰國與越南，強調了食品安全及永續農業發展。

另外，針對COVID-19疫情的前（2013 - 2020）、中（2020 - 2022）、後（2022 - 2023）階段，各國政策和重點領域的轉變，也可相見於農業和糧食相關投稿主題的變化。在疫情前，AP平台的文章投稿重點放在永續發展、技術採用和市場拓展，為農業和糧食政策的討論奠定基礎；在疫情中，糧食安全、供應鏈韌性及健康安全標準成為了共同關心的主題，同時也呼應這場全球健康危機對農業政策執行與實踐方面的改變；隨著全球疫情逐漸獲得控制，在疫情結束後，投稿文章的重心轉向農業系統重建、農業永續韌性，以及氣候變遷調適等，強調為未來所面臨的挑戰預先做好準備。

AP平台的大多數文章係來自亞太地區的簽約夥伴以邀稿或親自撰寫的方式，針對各個國家當前重要的農業議題進行專文報導與政策分析，提供全球關於針對亞太地區農業發展與政策研擬相關議題的重要資訊管道。藉由文字雲演算法的分析結果指出，AP平台確實已被認定是亞太地區農業發展與政策內容的

重要平台，且能隨著區域性議題，以及各國特有農情變化情勢而收到相對應的主題性文章投稿，協助亞太地區各國即時掌握鄰國、或區域間的農情動態與政策制定資訊，以利做出適當的外部回應與內部策略調整。

未來願景與挑戰

在農業部農業科技司持續的積極支持下，AP計畫從初期的一個單一平台逐步發展，現已成為一個多元化的計畫，穩健地經營兩個國際農業專家網絡（AP和APBB平台）、1本電子期刊（FFTC E-Journal），並每年舉辦農業論壇或國際研討會。本中心期待透過此計畫的成果，能夠為臺灣新南向政策與農業全球化布局提供重要的參考指引，並成為亞太地區國家在制定農業政策和產業發展的資訊中心。

未來，亞太地區農業的永續發展將面臨多重挑戰，包括氣候變遷、有限的土地資源、水資源短缺、人口增長與糧食安全、農村基礎設施與技術的落後，以及政策與市場的挑戰。本中心希望透過持續執行AP計畫，針對上述重要議題促進區域間的政策交流與分享，從而研擬應對方案，建立多邊國際農業交流的堅實基礎，進一步提升亞太地區的農業韌性。🌱

參考資訊

1. FFTC-AP 平台 -<https://ap.ffc.org.tw/>
2. APBB 平台 -<https://apbb.ffc.org.tw/>
3. FFTC E-Journal -<https://ap.ffc.org.tw/e-journal>