

政府助攻 青農 CEO 發光發熱 帶動產業發展

撰文 | 農糧署 陳采晴、張甯、蔡政杰、何旻遠、施義杰



前言

行政院前於105年核定農業部（前行政院農業委員會）推動之「新農民培育計畫」，依據從農不同階段的需求，從學校端及職場端推動相關輔導措施，農糧署配合前開計畫，於產業面積極輔導有志從農之青年農民，經過多年辛勤耕耘獲得豐碩成果，本次挑選全臺各地包含茶、蔬菜、藍莓、種苗、柚子與青蔥等產業共六位具代表性的青農，與大家分享他們成功經營農企業的故事。

茶產業CEO—— 林和春

桃園青農林和春出生於茶葉世家、103年獲選第2屆百大青農、106年榮獲第30屆十大神農，是長生製茶廠的第三代傳人，曾在日本留學，主修機械工程，學成後先在日本工業公司就職，後來有感於父執輩年事已高，經營的茶園面臨亟需轉型階段，決定根留臺灣，運用所學所聞，協助臺灣茶園朝機械

化、智慧化的目標邁進。現在負責長生茶廠的農業生產模式研究開發及經營管理。

林和春20年前回到家裡茶園工作，從管理茶園的基礎做起，看著父執輩們在茶園管理花了那麼多力氣，更面臨缺工、小規模生產等問題，讓整個茶業經營備受挑戰。在103年引進全自動



使用全自動茶葉採收機搭配茶葉代耕模式之智慧化管理系統。

茶葉採收機的同時，並率先提出機械化茶園管理制度。

林和春107年獲聘農業部茶及飲料作物改良場採茶機操作示範講師，並推動智慧茶產業，在農機上裝設感測設備，偵測收集各種茶園管理數據，爭取農業部經費支持，進一步研發建置「農機智慧管理系統」，透過各種感測器偵測記錄，搭配茶園管理雲端系統，將收集到的數據逐漸變成跟茶園管理所需的數值並加以運用，建立茶葉代耕模式之智慧化管理系統並獲得專利。

有著10年半導體產業經歷及20年茶農歷練的林和春，想提醒茶農們眼光放遠，才有辦法應付市場需求，若永遠只看眼前問題，那一輩子都會一直遇到問題，若看出未來3、5年的動

態，並提早做準備，那經營起來就會比較輕鬆、自在。未來會培訓想加入農業的年輕人，讓他們學習新的農業技術，運用科技進行生產、加工、管理，一起讓茶產業更有智慧。

蔬菜產業CEO—— 邱冠鈞

另一位桃園青農－邱冠鈞106年3月返鄉繼承家業，追求轉型及拓展新通路，以智慧化溫（網）室生產短期葉菜類，從種子到餐桌，嚴格把關食品安全，落實品質驗證，建立「桃城蒔菜」品牌，打造蔬菜界精品，獲鼎泰豐、王品集團、豆腐餐飲集團等多家知名餐飲業者指定食材供應商，並供應學校午餐及全家、7-11超商、無印良品等連鎖通路。



省工農機。

為擴大經營規模，邱冠鈞106年集結在地志同道合的專業青農成立「桃城蒔菜農業生產合作社」，設立內銷型蔬菜集團產區，取得產銷履歷集團驗證10公頃、有機驗證2公頃，進行共同防治與安全用藥，使用多種物理防治方式及無毒安全資材，採用病蟲害綜合性管理（IPM）落實環境保全型農業，以品質管理戰術，打造未來現代機械化菜園。

經由農業部桃園區農業改良場輔導建立智慧農業示範農場，溫(網)室導入智慧灌溉系統、自動控制遮陽網，通過環境監測及自動灌溉模式，節省用水量及降低氣候暖化的熱障礙，將省工農機結合智慧灌溉措施，減少田間管理人力、降低成本、提高蔬菜品質、減少耗損並增加收益。

為因應採購通路對於供應品項、品質及數量要求增加，113年興建智慧環控集貨場及包裝加工處理示範場域600坪，新廠屋頂設置太陽能板，可供場內80%穩定電力，年產35萬度的綠電，符合淨零減碳政策。廠內導入預冷技術取代傳統室冷降溫，延長短期葉菜貯放時間及減少損耗率，確保農產品品質及提高附加價值；並建置產銷資訊及智能物流管理系統，設計生產排程及智慧接單，有效管理生產運銷供應鏈，加上導入冷鏈應用於採後預冷處理、冷藏保存及物流，從產地到消費端可確保新鮮蔬菜維持最佳品

質，113年獲選第34屆全國十大神農。

藍莓產業CEO—— 吳保諒

苗栗青農吳保諒出生農家子弟，107年起開始協助家中農事，109年於中興大學園藝學系取得碩士學位返鄉投入農業，起先了解父親(吳長旭)栽種作物(梨、柑橘、百香果)的田間管理及行銷，將理論與實務結合，調整栽培方式及行銷模式，引進蜜蜂授粉、設施栽培、智慧農業溫室等，110年協助苗栗縣卓蘭鎮果樹產銷班第50班榮獲「全國十大績優農業產銷班」，並於113年獲選第7屆百大青農。

吳保諒祖父主要經營梨、葡萄、甜柿、柑橘、桃、李、木瓜等果樹，父親以栽培梨、柑橘、百香果為主，並於109年將農場事務交由吳保諒經營管理，農場栽培作物也跟著轉變，目前農場主要栽培高接梨、藍莓、草莓、平地



藍莓水養液滴灌系統。

桃、佛利蒙柑等，並於平地桃栽培導入自動降溫系統，藍莓栽培導入智慧溫網室。

吳保諒栽培藍莓，起初以加強型水平棚架網室栽培，藍莓採收期4-7月常因颱風、下雨造成植株受損、果品降低，田間病蟲害管理不易，採收期因田間高溫造成果實樹架壽命僅3-5天。農糧署智能防災設施型農業計畫補助吳保諒農友搭建智慧結構型鋼骨溫網室，利用溫室阻隔風雨，避免採收遇到下雨造成爛果，同時搭配環控、微霧降溫、水養液供應等系統與內遮蔭網，即時監測溫室內的溫濕度、土壤水分、酸鹼值等資訊，透過監測數據精準調控，有效降低病蟲害發生，與精準灌溉供給養分，提高管理效率，內遮蔭網於採收期有效降低田間熱，將樹架壽命提升至7-14天，大幅提升國產藍莓品質及產值。

農糧署北區分署近年積極輔導吳保諒申請產銷履歷及有機驗證，以提升用藥安全、落實溯源機制，目前高接梨、平地桃及佛利蒙柑已通過產銷履歷驗證（約2.6公頃），藍莓已取得有機轉型期驗證（約0.6公頃），並拓展新通路，包含主婦聯盟、聖德科斯、家樂福、在林邊電商平台等。

種苗產業CEO—— 張佳宏

南投青農張佳宏100年承接其父親



單軌運輸系統使用情形。

創立台一種苗場，經營專業穴盤育苗，生產面積逾15公頃，生產蔬菜、花卉及果樹種苗，致力打造科技化專業育苗場，期望提高經營效益、提升管理效率；台一種苗場幅員廣大，以往以人力搬運所生產之種苗，耗費人力且耗時；後改以小貨車運送，仍然耗費許多成本及增加碳排。

張佳宏111年獲選為第6屆百大青農，為減少場域內搬運、輸送種苗所需人力生產成本及碳排，遂向農糧署中區分署申請補助導入單軌搬運系統1套，總長約2,900公尺，串接各作業區，加速種苗移動及出貨作業。

上開系統利用單軌搬運系統，節省以往傳統所需搬運人力，一次列車可搬運量也比人力搬運更多，因其列車在溫室場域內穿梭，能降低因搬運不及所造成種苗暫置之損耗，提高場內產能；

且減少以搬運種苗所省下的人力與時間，管理及生產人員更能專心種苗培植、進而提升種苗品質，農友可以取得品質穩定之種苗，奠定各產業作物生產基礎。

台一種苗場導入單軌搬運系統等機械化設備，結合智慧化與自動化管理系統，以機械化取代人工作業，提高作業效率、降低生產成本，逐步改善種苗產業以往需要大量人力作業模式，使種苗生產更穩定，農友可種植健康安全種苗，消費者也可以購買到優質的農產品，帶動農產業的正向發展。

柚子產業CEO—— 李建泓

臺南青農李建泓，自家柚子園從66年祖父母種植0.26公頃文旦及紅柚開始，至今已邁入第48個年頭，從小立志從農的李建泓，求學時期毅然選擇農業相關科系，順利於嘉義大學農業公費專班畢業。

李建泓大學畢業後接手三代傳承柚子園，才發現專業農民的挑戰與艱辛，還好透過麻豆區農會，得知農業部針對新進農民，提供前2年最高72萬元、第3年最高12萬元的「農業經營準備金方案」，給予每個月固定資金收入，總算陪他踏穩務農初期最難熬的階段。

為提升自家產品品質及辨識度，李建泓的柚子園建立「麻豆川伯柚子



李建泓柚子園收成喜悅。

園」品牌，果園採草生栽培，輔以合理資材管理，讓土壤有益微生物繁衍，並取得產銷履歷驗證，以對環境友善的方式，生產安全安心的履歷好柚。

農村人口外流及少子化問題日益嚴重，李建泓返鄉除承接家中柚子產業，更號召在地志同道合的青農自組農業人力團，協助老農執行柚園修剪、施肥及噴藥等田間工作，有效為農業注入新力量，改善鄰近農友缺工問題，活化農村勞動力。

青蔥產業CEO—— 林塘御

宜蘭青農林塘御畢業於東華大學應用物理研究所，曾在中央研究院物理研究所擔任研究助理。返鄉後投身青蔥種植。然而，近年極端氣候頻繁，天災與病蟲害問題層出不窮，不僅導致三星地區的青蔥種苗弱化，也讓農友難以取得優質種苗，進一步影響到青蔥的種植，面積逐年縮減，面對這樣的產業危機，林塘御嘗試從露天栽培改採建置智能環控溫網室並採用水耕栽培技術，以期降低環境氣候變遷對青蔥栽培生長的不利影響。

農糧署110年補助林塘御建置鋼骨結構型溫網室及附屬智能設施，這項設施結合智能環控技術與水耕栽培，除穩定生產外，還能減少農藥、肥料等生產成本，兼具自動化省工、省水、省電、抵禦氣候造成災損等優點，打造高產能與穩定供應的基石。

導入智能環控溫網室水耕栽培技術，有效降低氣候變遷對青蔥栽培生長的不利因素，同時也提高栽培密度、

收穫次數及品質，收成率提升至95%以上，相較於一般露天慣行一年3收，水耕一年可達6收，0.15公頃水耕溫網室的年產量達20.8公噸，產值可達360萬元，與露天慣行相比，每期收穫量約增加2成、產值增加9成以上，為農業創造了「優質、高產、穩供」的發展新標竿，也讓青蔥種植成為更具競爭力的產業。

隨著栽培模式的創新，農友們對於產業升級與農業設備研發的意願大增，目前在地農友已與林塘御進行交流，依三星地區種植青蔥品種的特性需求（如膠質偏高不易洗滌），開發適合當地青蔥黃葉剝除洗選的雛型機，若研發順利，將可以改善蔥農洗蔥人力不足困境。林塘御114年2月入選第2屆傑出設施農業經營徵選（第二階段），為宜花東地區唯一入選者；林塘御常分享成果作為地區農民標竿學習模範，並擴散設施型農業政策成果，鼓勵更多農民投入設施農業，提升設施農業生產技術與促進青蔥產業發展。

結語

農業部農糧署未來將持續配合農業部培育青年農民相關政策，輔導具發展潛力之青農，為農業注入新力量，奠定各產業作物生產基礎，帶動產業轉型與發展，消費者也可以購買到優質的農產品，帶動農產業的正向發展，提升臺灣農業競爭力。🌱



高海拔青蔥種苗保種田。