

# 農業科技研究院組織調整 以開創新局

撰文 | 財團法人農業科技研究院 陳正文、李紅曦

## 前言

財團法人農業科技研究院（簡稱農科院）由農業部於103年全額捐助設置成立，設立目的係為進行農業政策研究、農業技術研發及產業推動服務，為我國第一個以產業應用為導向之農業科技研發法人。農科院自成立以來，在生

產資源、經營環境及科研發展等政策研究，動物、植物及水產等領域科技研發，以及成果管理、育成輔導及推廣行銷等產業推動，多所著墨業發揮具體功能（核心量能如下圖）；並在動物疫苗與國際認驗證檢測服務、豬隻生產管理與疾病診斷物聯網、農業室氣體查驗

## 農科院組織調整歷程

### 政策智庫

#### 科研發展

- 新興議題研擬：國際趨勢掃描及產業分析

#### 生產資源

- 勞動力：政策研析及策略研擬
- 人才培育：依產業需求建構職能
- 自然資源：多樣性及永續利用
- 農村環境：防災韌性及調適策略
- 資訊整合：開發工具以分析資料
- 統計調查：成本、收入及勞動力

#### 經營環境

- 國際經貿：穀物觀測、議題研析及國際談判
- 產業環境：家禽及果樹產業
- 地方創生：綠色經濟及創新議題
- 食農教育：政策推動及計畫管考

### 科技研發

#### 動物領域

- 生產：SPF豬、肉品衛生、抗藥性、生產醫學及飼料添加
- 環境：溫室氣體查驗機構、產銷履歷及豬場AIoT應用
- 資材：動物疫苗、生物醫學及機能性素材
- 檢測：GLP實驗室、動物模式、動物疫病及動物飼料

#### 植物領域

- 生產：微生物農藥及有機農作
- 環境：電子鼻及高光譜分析
- 資材：友善資材及基因改造
- 檢測：種苗病害、種子及基改

#### 水產領域

- 生產：海水觀賞魚人工繁殖
- 資材：SPF蝦
- 檢測：斑馬魚毒性及蝦病原

### 產業推動

#### 成果管理

- 科研管理與效益展現：智財評價、專利分析、成效盤點及農業技術交易

#### 育成輔導

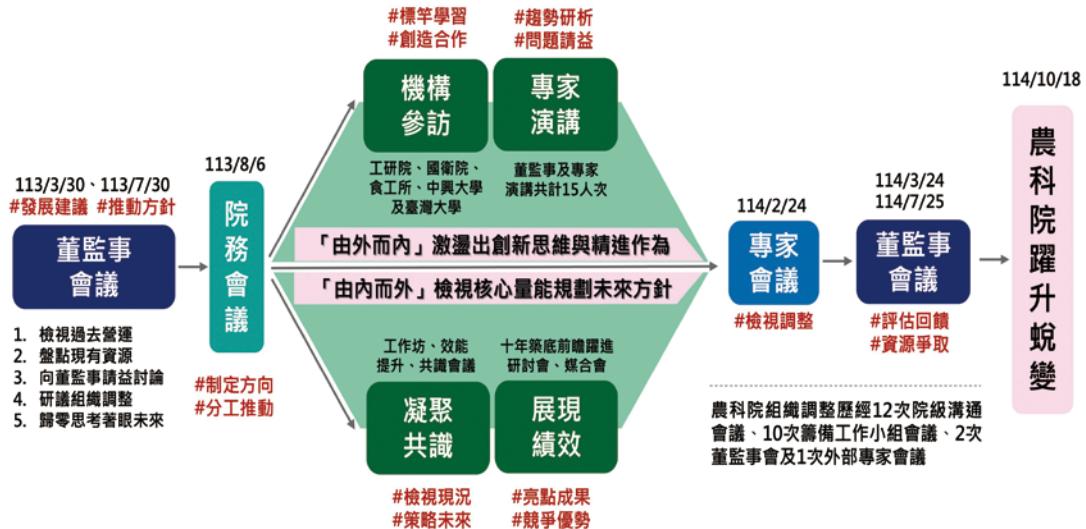
- 技術擴散：整合評估、商業模式及產業化輔導
- 育成推動：進駐培育、政府補助計畫串接及經理人訓練
- 青農培力：指導員培力及加工加值輔導

#### 產銷推廣

- 家政推廣：田媽媽班經營
- 國際行銷：拓展外銷市場
- 產銷平台：農產與漁產平臺

農科院自103年成立以來，於政策智庫、科技研發及產業推動3個業務面向所建立之核心量能。

## 農科院組織調整歷程



服務、微生物製劑開發、農業政策與科技策略提案執行等，展現不可取代之亮點績效。惟近年來因外部環境已顯著變遷，外界對農科院亦有更多期待，農科院乃啟動組織調整工程並擘劃未來發展藍圖，以期與時俱進並永續經營。

## 組織調整源起與歷程

農科院成立迄今已逾11年，其間全球政經情勢、新興科技趨勢、產業態樣需求及社會環境轉換，均歷經顯著變遷。113年3月及7月農科院2次董事監察人會議中，董監事均明確提出殷切期許「農科院應調整組織架構，採取更具靈活性與任務導向之規劃，以實現資源與人力的最適配置，提升整體效能與競爭力。」為應對外部環境之變化、回

應外界對農科院之期待，並擘劃未來發展藍圖以確保組織韌性與永續量能，農科院遂自113年8月6日起啟動組織改造工程（歷程如上圖），透過「由外而內」機構參訪與專家演講以激盪創新思維與精進作為，以及「由內而外」凝聚共識與績效展現以檢視核心量能與據以規劃未來之雙軌策略，展開全院溝通協調與系統規劃，並於114年2月間召開外部專家會議協助檢視調整後，於114年3月24日經董事監察人會議同意啟動。其間歷經12次院級溝通會議、10次籌備小組會議、2次董事監察人會議及1次外部專家諮詢會議，最後於114年10月18日農科院首度辦理的開放日開幕中，在農業部陳駿季部長與佳賓們的見證下，完成新組織揭牌之歷史儀式。



農科院組織調整於114年10月18日首次舉辦之「組織揭牌暨成果展示開放日」活動中舉開新組織揭牌儀式，由農業部陳駿季部長（農科院董事長）及李紅曦代理院長（農業部農業科技司司長兼任）共同主持，邀請產官學各界及農科院新單位之代表，共同為4所、1中心及2處揭牌（上）；李代理院長並向與會來賓介紹新組織架構（左下）及新任主管（右下）。

## 組織架構與任務主要變革

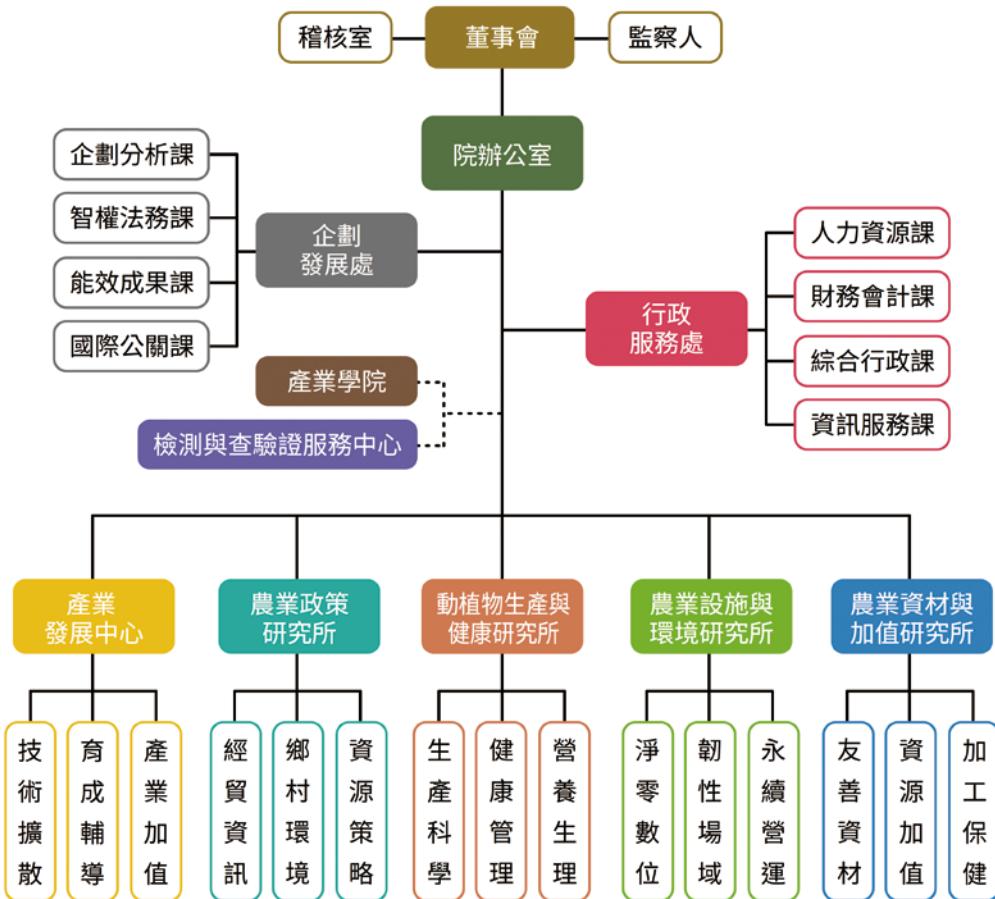
農科院新組織架構及各單位掌理事項之規劃，係在符合原設立宗旨與任務下，前瞻全球科技與產業發展趨勢，並參考國內外法人組織與任務，同時著重與農業部等政府部門之緊密鏈結，再經院內充分溝通及共識凝聚。本次組織改造以功能導向重新配置研究所，並新增

單位以擴充組織任務與量能，主要變革說明如下：

### ① 研究所以功能導向重新配置俾加強

**產業對接**：原以動物、植物及水產領域界分之3個研究所，經轉型成立以功能訴求之「動植物生產與健康研究所」、「農業設施與環境研究所」及「農業資材與加值研究

## 農科院新組織架構



所」，以符合全球目前與未來發展趨勢，並加強與國內外產業對接。另農業政策研究中心並更名為「農業政策研究所」，俾符合其核心之研究性質。

② 新設「企劃發展處」以擔任策略中樞：為強化全院願景擘劃，並統籌企劃分析、智權法務、能效成果及國際公關等相關業務，以利組織具備更上位規劃及整體營運之功能，故新設本策略中樞。

③新設「產業學院」及「檢測與查驗證證服務中心」以加強產業服務：經整合農科院強項服務量能，包括農業科技、農業政策及創業營運等實務與應用之人培，以及生技檢測、溫室氣體查驗及產銷履歷驗證等服務，透過任務編組方式，以更有效率方式，回應產業界之需求。

## 未來發展藍圖擘劃新局

為持續強化科研創新能量及產業鏈

結效益，農科院規劃以3階段推進機構中長期發展藍圖，俾推展新局。近期著重於核心技術能量之建立及關鍵資源之累積；中期以建立受信任之政策智庫、任務導向之研發及技術擴散為主軸，加速技政策與科技落實應用、轉譯及擴散；長期則確立農科院成為前瞻政策智庫、創新驅動引擎及產業策略推手之核心角色，形塑出兼具前瞻創新、產業導向及國際競爭力之系統性發展路徑。爰此，農科院將以「群策農智庫」、「韌性農產業」、「科技農企業」及「全球農科技」作為中長期發展之四大策略藍圖，說明如下：

## 一、群策農智庫

厚植人員知識能力，發展群體協作機制，共同研擬符合我國農業發展需求之農業政策及農業科技策略，促進利害關係人共同參與創新並落實轉型，以為更受信任的政策智庫。

## 二、韌性農產業

綜整研發量能，強化建構能面對氣候變遷、國際情勢等外部環境變化之核心能耐，開發具韌性之農業應用技術，藉以強化預警、調適及復原能力，確保糧食安全及農業產業永續發展。

## 三、科技農企業

透過技術商務育成、經營管理輔導、創新創業加速及資源跨域串接等策



略，推動科技農企業之企業化及規模化，以拓展農業科技產業量能。

## 四、全球農科技

透過既有國際合作量能與網絡，強化鏈結法人機構、國際組織及產業夥伴，並透過新設立之企劃發展處加強國際化業務推動，將我國農業技術、產品及服務推展至國際。

## 結語

農科院啟動本次組織調整，不僅係自我檢視與資源整合，更是為未來發展奠定基礎並擘劃新局。農科院將依此新組織架構與任務，發展新服務、培育新量能，並逐步落實組織文化之內涵轉變。期待持續與農業部各單位及所屬試驗研究機構，以及相關政府部門、法人組織及產業團體與農民，共同打造開放、共享、共創的農業新生態圈，促成共榮共好，一起邁向嶄新的農業新里程。

## 農科院各單位掌理事項

	企劃分析課	智權法務課	能效成果課	國際公關課
企劃發展處	國內外情勢動態分析、組織發展目標策略規劃	智財權與法務事務之管理、研發成果管理運用	年度預算與決算書編製、全院業務執行情形綜整、組織能效與成果展現	國內外交流之串接媒合、全院成果行銷、公共關係綜理
行政服務處	綜合行政課	財務會計課	人力資源課	資訊服務課
動植物生產與健康研究所	營繕、採購、文書及帳務管理等服務提供	財務管控、會計帳目登記及稅務申報等服務提供	人力資源規劃及員工任免、考核、培力、退休與撫卹等服務提供	全院網路資訊系統維持、資訊安全管理、行政數位應用提供等服務
農業設施與環境研究所	生產科學組	健康管理組	營養生理組	
	動植物種原或種苗之引入、繁殖、量產、管理及應用	動植物疫病之監測、防治、管理及風險評估等研發及應用	動植物營養吸收與生理調控之研發及應用	
農業資材與加值研究所	淨零數位組	韌性場域組	永續營運組	
	農業設施之數位轉型及開發農業溫室氣體管理技術	農業產製儲銷體系之韌性提升及調適技術開發	農業產製儲銷體系之綠色生產及管理技術開發	
農業政策研究所	友善資材組	資源加值組	加工保健組	
	環境友善之動植物資材開發及技術應用	生物資源潛在價值之探勘及多元應用	農業生技產品之加工、品質檢測及保健應用開發	
產業發展中心	經貿資訊組	鄉村環境組	資源策略組	
	農業產業經貿及農業資訊應用發展政策研擬	農業永續發展相關之鄉村環境政策智庫幕僚	農業統計及資源策略研擬事項	
產業學院	技術擴散組	育成輔導組	產業加值組	
	科研成果智財布局、加值管理、運用、商業化、行銷及市場連結	農民與農企業創新創業與育成輔導、農漁產品產銷整合	國內外農產業市場趨勢研析、我國農產業轉型升級輔導	
檢測與查驗證服務中心	農業領域關鍵人才需求動態掌握、農業前瞻科技與產業創新發展專業人才培育 具公信力且符合國際規範之檢測與查驗證服務提供 			